



IBRÁNY VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

Projekt azonosító: ÉAOP - 6.2.1/K-13-2014-0002



SZÉCHENYI 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

IBRÁNY VÁROS INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIÁJA

2015

Készült: Belügyminisztérium megbízásából
Projekt azonosító: ÉAOP - 6.2.1/K-13-2014-0002

Készítette: ITS Konzorcium

TRENECON COWI Tanácsadó és Tervező Kft.
(konzorciumvezető)

MEGAKOM Stratégiai Tanácsadó Iroda Kft
(konzorcium tagja)

 TRENECON COWI

 MEGAKOM
TANÁCSADÓ IRODA

SZÉCHENYI  2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE



KÖZREMŰKÖDŐ SZAKÉRTŐK:

Projektvezető	Róka László
Megyei koordinátor	Kézy Béla
Felelős tervező	Gibáné Guthy Judit TT 15-0043
Településtervező	Gibáné Guthy Judit
Településtervezési zöldfelületi és tájrendezési szakági szakértő	Krajnyák Nóra TK 01-5241
Településtervezési közlekedési szakági szakértő	Perjés Tamás 13-3215, 13-64972
Társadalompolitikai szakértő	Giba Tamás
Gazdaságfejlesztési szakértő	Kaprinnyák Zsanett
Antiszegregációs szakértő	Adorján Emese
Partnerségi szakértő	Gibáné Guthy Judit
Környezetvédelmi szakértő	Ádány Mihály
Műemlékvédelmi szakértő	Nagy Tibor É 15-0085

TOVÁBBI KÖZREMŰKÖDŐK:

Ibrány Város Önkormányzata



Tartalomjegyzék

1	BEVEZETÉS.....	7
2	HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA.....	9
2.1	A VÁROSI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA	9
2.2	A VÁROSRÉSZI SZINTŰ HELYZETELEMZÉS ÖSSZEFOGLALÁSA.....	11
3	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	18
3.1	JÖVŐKÉP	18
3.2	A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA.....	19
3.2.1	Városi szintű középtávú tematikus célok.....	19
3.2.2	Városrészi szintű területi célok	21
3.3	A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA	27
4	A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	29
4.1	AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA ÉS AZ EGYES AKCIÓTERÜLETEKEN MEGVALÓSÍTANDÓ FEJLESZTÉSEK ÖSSZEFOGLALÓ BEMUTATÁSA.....	29
4.1.1	Az Észak-keleti akcióterület.....	31
4.1.2	A Dél-nyugati akcióterület.....	32
4.1.3	Az Északi lparterület akcióterület.....	33
4.1.4	A Déli lparterület akcióterület.....	34
4.1.5	A Tisza-part akcióterület.....	35
4.1.6	A Belváros akcióterület.....	36
4.2	AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KIVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK	37
4.2.1	Kulcsprojektek	37
4.2.2	Hálózatos projektek.....	37
4.2.3	Egyéb projektek.....	39
4.3	A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE	39
4.4	AZ AKCIÓTERÜLETI FEJLESZTÉSEK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE	42
5	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	48
5.1	A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA	48
5.1.1	Szegregátum 1	50
5.1.2	Szegregátum 2	51
5.1.3	Szegregátum 3.....	52
5.2	AZ ELMÚLT ÉVEKBEN MEGVALÓSÍTOTT, A SZEGREGÁTUMOKAT ÉRINTŐ BEAVATKOZÁSOK	53
5.3	ANTI-SZEGREGÁCIÓS INTÉZKEDÉSI TERV.....	57
5.3.1	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	57
5.3.2	A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések	58
5.3.3	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések	59
6	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	60
6.1	KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	60
6.1.1	Illeszkedés nemzetközi kapcsolódású fejlesztési programokkal.....	60
6.1.2	Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz.....	62
6.1.3	Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat	65
6.2	BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK	66
6.2.1	A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata	66
6.2.2	A célok logikai összefüggései.....	67
6.2.3	A stratégia megvalósíthatósága.....	68
6.2.4	A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása ...	69
7	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	70
8	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE	72



	5
8.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK	72
8.1.1 Ibrány vagyonkezelési gyakorlata	72
8.1.2 A stratégia megvalósítása szempontjából meghatározó egyéb helyi szabályozások és tevékenységek	72
8.1.3 Városmarketing stratégia.....	73
8.2 AZ ITS MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEI	73
8.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere.....	73
8.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere.....	74
8.3 A TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK	75
8.4 A PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS KÉSZÍTÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN	76
8.5 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA.....	78
8.5.1 Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása	78
8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása	87



Táblázatjegyzék

1. táblázat: A városrészek funkciói Ibrányban.....	17
2. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése	27
3. táblázat: Szabolcs-Szatmár-Bereg megye TOP forráskerete terhére tervezett, a megyei integrált területi program végleges változatának elkészítéséhez alapul szolgáló forrásallokáció .	42
4. táblázat A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve	45
5. táblázat város KSH által kijelölt és város által jóváhagyott szegregátumainak és szegregációval veszélyeztetett területeinek státusza (témakörönként)	53
6. táblázat: Ibrány antiszegregációs és szociális felzárkóztató fejlesztései	55
7. táblázat Az anti-segregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései	57
8. táblázat A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai	66
9. táblázat: A települési célok logikai összefüggései	67
10. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai	70
11. táblázat Munkamegosztás az Ibrány és vonzáskörzetébe tartozó települések között	76
12. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai	79
13. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai	80
14. táblázat: A tervezett fejlesztések output indikátorai.....	81

Ábrajegyzék

1. ábra: A lakónépesség számának megoszlása Ibrány egyes városrészeiben, fő	13
2. ábra: A lakónépesség korcsoportos megoszlása Ibrány városrészeiben, %	13
3. ábra: Ibrány városrészeinek gazdasági-szociális mutatói, %	13
4. ábra: Ibrány városfejlesztési célrendszere 2014-2020 között	28
5. ábra: Ibrány város Önkormányzati Hivatalának szervezeti ábrája.....	74
6. ábra: Ibrány város Önkormányzati Hivatalának módosított szervezeti ábrája	75
7. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása	88

Térképjegyzék

1. térkép: Ibrány városrészei	12
2. térkép: Ibrány akcióterületei	30
3. térkép: Észak-keleti akcióterület lehatárolása	31
4. térkép: Dél-nyugati akcióterület lehatárolása	32
5. térkép: Északi Iparterület akcióterület lehatárolása	33
6. térkép: Déli Iparterület akcióterület lehatárolása	34
7. térkép: Tisza-part akcióterület lehatárolása	35
8. térkép: Belváros akcióterület lehatárolása	36
9. térkép: Ibrány szegregátumai a 2001-es népszámlálási adatok alapján	48
10. térkép: Ibrány szegregátumai és szegregációval veszélyeztetett területei a 2011- es népszámlálási adatok alapján (35%-os határérték mellett)	49
11. térkép: Ibrány – Szegregátum 1. (35%)	50
12. térkép: Ibrány – Szegregátum 2. térképe, 35%	51
13. térkép: Ibrány – Szegregátum 3. térképe, 35%	52



1 Bevezetés

A járásközpont városoknak Magyarországon integrált településfejlesztési stratégiát (ITS) kell készíteniük, amelyben megfogalmazzák a városfejlesztési elképzeléseiket, s amely az egyik alapdokumentuma lesz a 2014-2020 közötti tervezési időszakban a településfejlesztésre fordítandó Európai Unió források felhasználhatóságának is.

Az integrált településfejlesztési stratégia egy 7 évre szóló, középtávú dokumentum, amelynek célja, hogy megalapozott stratégiai alátámasztást nyújtson Ibrány 2014-2020 között tervezett fejlesztési elképzelései számára. Az ITS a területi alapú és szemléletű tervezést figyelembe véve, városrészeket jelöl ki és elemez, amelyekre vonatkozóan olyan városrészi célok kerülnek meghatározásra, melyek középtávú megvalósítása a kívánt irányba mozdítja el az adott városrész fejlődését. A korábbi tervezési időszakra vonatkozó Integrált Városfejlesztési Stratégiához képest (melyet Ibrány 2013-ban készített el) jelentős változást jelen ITS tervezése kapcsán, hogy a tervezett beavatkozások nem csupán a város önkormányzatának fejlesztési elképzeléseit foglalják keretbe, hanem a városban 2014-2020 között, más szereplők által megvalósítani tervezett, valamennyi fontosabb, jelenleg ismert fejlesztést felöleli és rendszerezi. Természetesen nincs realitása annak, hogy a következő időszak minden egyes fejlesztési elképzelését bemutassa az ITS, de a város fejlődésének szempontjából legfontosabb irányokat, projekteket és programokat strukturált formában összegzi.

A tervezés kereteit alapvetően a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet szabja meg, amely rendelet szabályozza az ITS-en túl a településfejlesztési stratégiák készítésének főbb szempontjait is. A tervezési folyamat európai uniós támogatással, az ÉAOP-6.2.1/K-13-2014-0002 azonosító jelű pályázat keretében valósul meg. A hivatkozott kormányrendelet mellett, ennek megfelelően a tervezés során figyelembe vételre kerültek a pályázati felhívásban, a felhíváshoz mellékelte tervezési segédletben, a Városfejlesztési Kézikönyvben és azok mellékleteiben foglaltak is. Emellett természetesen figyelembe lettek véve az EU-s és a hazai szakpolitikák, tervezési keretek és dokumentumok, illetve a releváns ibrányi stratégiák, koncepciók és tervek is. A tervezés során az alábbi két részdokumentum készül el:

- Megalapozó Vizsgálat
- Integrált Településfejlesztési Stratégia

Az ITS alapoz az Európai Unió, nemzeti és helyi szintű stratégiai tervezési dokumentumokra, és biztosítja az azokhoz való illeszkedést az ITS stratégiájában kitűzött célok vonatkozásában. Ezen dokumentumokhoz való illeszkedést részletesen a 6. fejezet mutatja be.

Az ITS-ben ki kell jelölni azokat a fejlesztési kívánt akcióterületeket, amelyekre a város középtávon koncentrálni kíván. Az akcióterületek kijelölése és az ott javasolt fejlesztési tevékenységek meghatározása indikatív jellegű, azok a fejlesztéspolitikai célkitűzések módosulása és egyéb folyamatok alakulása függvényében változhatnak. Az ITS-nek ezen túlmenően meg kell határoznia kulcsprojektjeit, hálózatos projektjeit és ki kell jelölnie az egyéb, de a település egésze szempontjából jelentős fejlesztéseit is. E területeket és fejlesztéseket a 4. fejezet mutatja be.

A településfejlesztés összetett folyamata során számos szereplő érdekeit kell figyelembe venni, ugyanakkor a fejlesztések hatékonysága megköveteli a források koncentrációját is. Az ITS-sel szemben elvárás a partnerségi alapú tervezés és megvalósítás, amely biztosítja, hogy az érintett csoportok szempontjait is figyelembe vegyék a stratégiában kialakított célok megfogalmazásánál. A tervezés során megvalósítandó partnerségi folyamatok támogatására a város Partnerségi Tervet fogadott el. Partnerség alatt a szereplők bevonására érdemi konzultációra épülő kommunikációt értünk, amely a döntési folyamat egészében jelen volt.



A kormányrendelet értelmében az önkormányzat a stratégiát rendszeresen felülvizsgálja, monitorozza a stratégia teljesülését, szükség szerint módosítja azt.

Az ITS felépítése az alábbi:

- A stratégiai dokumentum 1. fejezetében kerül bemutatásra az ITS tervezését befolyásoló szűkebb hazai és tágabb európai uniós környezet, illetve a tervezés fontos elemeként a széleskörű partnerség, melynek számos eleme már megvalósult.
- A stratégia 2. fejezete összefoglalóan mutatja be a Megalapozó tanulmány megállapításait, városi és városrészi vetületben.
- Ibrány jövőképét és 2014-2020-as időszakra vonatkozó tematikus, valamint városrészi céljait a 3. fejezet ismerteti, mely összhangban van a város által elfogadott IVS-sel.
- Az ITS természeténél fogva tartalmazza azon projekteket, amelyek Ibrányban tervezettek a 2014-2020 közötti időszakban. Ezek a projektek és fejlesztések nemcsak az Önkormányzat fejlesztéseit ölelik fel, hanem egyéb szereplők által a város területén tervezett legfontosabb fejlesztéseket is. E fejlesztések a 4. fejezetben több kategóriában kerülnek bemutatásra, egyrészt akcióterületekhez rendeltlen egymás hatását erősítő elemekként, másrészt meghatározásra kerültek a célok eléréséhez kiemelten fontos kulcsprojektek, az egymással tematikailag vagy földrajzilag összefüggő hálózatos projektek, illetve az egyik előző kategóriába sem sorolható egyéb fontos projektek.
- A KSH 2011. évi népszámlálásból származott adatai alapján megállapítható, hogy Ibrányban 3 szegregátum található. E területekre meghatározásra kerültek azon beavatkozások, amelyeket célszerű megvalósítani a kedvezőtlen folyamatok hatásának mérséklése érdekében. A tervezett antiszegregációs intézkedések a stratégia 5. fejezetében kerülnek bemutatásra.
- A stratégiaalkotás folyamatában jelentős feladat azon dokumentumok számbavétele, amelyekhez egy város fejlesztésének illeszkednie kell. Ezen európai uniós, hazai és helyi stratégiák és koncepciók jó alapot nyújtanak egy kiegyensúlyozott ITS elkészítéséhez. Ezen túl bemutatásra kerülnek még a stratégia belső összefüggései, a tervezett fejlesztések hatásai, valamint a jelenleg ismerhető és a stratégia megvalósításához köthető kockázatok is (6. és 7. fejezet)
- Jelen stratégia befejező 8. fejezeteként a megvalósítás eszközei kerülnek kifejtésre. Ennek számos eleme van, úgymint a célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek, vagy a sikeres megvalósítást szolgáló szervezeti keret kialakítása. A stratégia eredményességének mérésére szolgáló monitoring és értékelési rendszernek igazodnia kell mind a nemzeti elvárásokhoz, mind a város adottságaihoz.



2 Helyzetelemzés összefoglalása

2.1 A városi szintű helyzetelemzés összefoglalása¹

Ibrány népességének száma kedvezően alakult: az állandó népesség száma nőtt, a lakónépesség száma pedig stagnálást mutat. A város népsűrűsége is kedvezőbb a megyei adatoknál. Bár a településre jellemző az elvándorlás, de az még olyan mértékű, hogy települési szinten a természetes szaporodás ellensúlyozni tudja.

A népesség gazdasági aktivitása országos viszonylatban alacsony Ibrányban. Részben a pénzügyi-gazdasági válság következménye a nagymértékű, bár az elmúlt néhány évben mérséklődő munkanélküliség, amit a közfoglalkoztatás rendszere csak részben és átmeneti jelleggel tud kezelni. Ez megmutatkozik a kedvezőtlen jövedelmi adatokban is, ami egyre jobban megterheli a szociális és segélyezési rendszert, ugyanis a növekvő mértékű hátrányos helyzetű társadalmi csoportok felzárkóztatása és integrálása csak komplex beavatkozásokkal érhető el. Ilyen típusú integrált megközelítésre mindenképp a három szegregátum területén van szükség.

A város minden lakosa számára biztosított a magas minőségű közszolgáltatások elérhetősége. Az intézmények infrastrukturális fejlesztése, felújítása az elmúlt években részlegesen megtörtént, elsősorban az energetikai beruházások kerültek előtérbe. Számos intézménynél használnak megújuló energiát, ezzel is hozzájárulva a hatékony működtetéshez. Az egészségügyi, valamint a szociális alap- és szakellátás rendszere jól szervezett, minőségi és mennyiségi mutatói megfelelőek mind az infrastruktúra, mind a szolgáltatások szempontjából. A köznevelés intézményrendszere nem csak a város, hanem a környező települések igényeit is kiszolgálja.

A kulturális és szabadidős szolgáltatások feltételrendszere kedvezőnek mondható Ibrányban. A városban található közösségi terek nemcsak az ibrányi, hanem a térségi lakosoknak is széleskörű szabadidős kínálatot nyújtanak. Ez is azt mutatja, hogy a város vezetése nagy hangsúlyt fektet a lakosság életminőségének, elégedettségének javítására, ami közvetett módon az elvándorlás mérséklődéséhez is hozzájárulhat.

A városban kiemelkedően magas az ipari tevékenység szerepe a város gazdaságában. Annak érdekében, hogy a város megőrizhesse e kedvező gazdasági szerkezetét, és segíthesse a meglévő és új vállalkozások fejlesztéseit, szükséges a kiépített ipari terület, valamint a hiányos üzleti infrastruktúra fejlesztése. A város elkötelezett a gazdaság szereplőinek támogatása iránt, de a vállalkozási igények rendszeres feltérképezése, nyomon követése, illetve az ehhez szükséges rendszer még hiányos. A potenciális befektetések vonzására tudatos városmarketing tevékenységet kell kiépíteni és tudatosan segíteni kell a vállalkozásokat együttműködések kialakításában, üzletfejlesztésben. A működő vállalkozások száma csökkent Ibrányban, valamint jellemző, hogy a vállalkozások jellemzően kisvállalkozások.

A mezőgazdaság súlya az ipari termeléshez képest nem kiemelkedően jelentős. A mezőgazdaságban a szántóföldi növénytermesztés, valamint a szarvasmarha tenyésztés dominál. A mezőgazdaságban nem jelentek meg az alternatív tevékenységek (biogazdálkodás, falusi turizmus), melyek a hagyományos termékeknel magasabb jövedelmi szintet biztosíthatnának a termelőknek. A mezőgazdasági termékek feldolgozottsági foka jellemzően alacsony. A mezőgazdaságban és élelmiszeriparban sem jellemző a vállalkozások tudatos és stratégiai együttműködése. A városban a helyi termékek értékesítését termelői piac segíti.

A terciér szektor jelentősége folyamatosan nő a városban, folyamatosan bővül az üzleti szolgáltatások kínálata, a lakossági alapszolgáltatások spektruma pedig lefed minden elvárható területet, ami a lakosok életminőségét és komfortérzetét nagymértékben javítja.

¹ ITS megalapozó vizsgálat, 2. fejezet alapján



A gazdaság eddig kismértékben kihasználta szegmense Ibrányban a turizmus, bár a település megfelelő turisztikai vonzerő birtokában van, mind az épített, mind a természeti környezet vonatkozásában, elsősorban a vízi és falusi turizmus fejlesztéséhez. Ezek közül legjelentősebb a Tisza, ahol a turisztikai környezet kiépítettsége azonban hiányos. A hálózatosodás hiánya a turisztikai szektorra is jellemző Ibrányban.

Az önkormányzati költségvetés tervezése és végrehajtása során a fő alapelvek a pénzügyi stabilitás és fenntarthatóság, a feladatok magas színvonalú ellátásának biztosítása, valamint a fejlesztési elképzelések megvalósíthatósága és fenntarthatósága. A stabil és kiegyensúlyozott költségvetés fontos eleme a szakmailag átgondolt és pénzügyileg megtervezett adópolitika. Ibrány a helyi adópolitika kialakítása során három szempontot helyez előtérbe: a lakosság és a vállalkozások teherbíró képességét, a megfelelő minőségi szolgáltatások garantálását, valamint a kiegyensúlyozott költségvetés megvalósítását. Az önkormányzat saját bevételeinek egyik fontos pillére az iparüzési adó, ami az átgondolt vagyongazdálkodással együtt, lehetővé teszi a közszolgáltatások magas színvonalú biztosítását, valamint a települési és intézményi infrastruktúra fejlesztését. Mindezek ellenére néhány kötelező ellátás nincs biztosítva a településen, úgymint Fogyatékosok Nappali Intézménye, Adósságkezelési Szolgáltatás, Falugondnoki és tanyagondnoki szolgáltatás, Családi napközi, Családi gyermekfelügyelet, Házi gyermekfelügyelet, Alternatív napközbeni ellátás, Gyermek átmeneti gondozása és Helyettes szülői hálózat. Az önkormányzat a szakpolitikai tevékenységét átgondoltan valósítja meg részben a polgármesteri hivatal szakembereire, részben az önkormányzati tulajdonú intézményeire építve.

Ibrány legfontosabb természeti értéke a Tisza, továbbá jelentősek a mesterségesen kialakított Lónyai és Belfő csatornák. Ibrány zöldfelületi ellátottságának mennyiségi mutatói kedvezőtlenek, mind területi, mind minőségi vonatkozásban. A közparkok növényállománya vegyes, részben felújításra szorul, a város utcafásítottsága sem teljes körű, és hiányosságok jelentkeznek a védőfásítás szempontjából is, ami a porszennyezés egyik fő okozója a városban. Mindezek közvetett módon befolyásolják a település környezeti állapotát, a városi klímát és a lakosság életminőségét is.

A település belterületén két eltérő karakterű városrész található: a településközpont, azaz a belváros, amit kertvárosias, illetve falusias jellegű lakóövezetek vesznek körül. Ibrányban a jellegzetes belvárosi arculatot meghatározó tényezők hiányoznak. A város, az elmúlt években végrehajtott fejlesztéseknek köszönhetően, egységes arculatú dekoratív főtérrel rendelkezik, amely megjelenésében és kialakításában betölti a város reprezentációs terének funkcióját. A Belvárosban hiányzik azonban a közösségi élet központjaként funkcionáló tér, zöldfelülettel, utcabútorokkal. Az épített környezetbe tartoznak egyes műemléki épületek, melyek közül az országos védeltséget élvező református templom emelkedik ki. A település lakásállománya az elmúlt másfél évtized alatt részben megújult, ezáltal csökkent az alacsony komfortfokozatú lakások száma.

Ibrány bár közlekedés-földrajzilag kedvező helyzetben van, hiszen a megyeszékhelytől, Nyíregyházától mindössze 25 km-re északra található, elérhetőség szempontjából kedvezőtlen, hiszen a városnak országos főúthálózati kapcsolata nincs. A települést érinti ugyan a vasúti hálózat, de ezen a vonalon 2009-ben megszűnt a személyszállítás. Az úthálózat megújítási program szinte a teljes bel-, és külterületi főúthálózat felújítását lehetővé tette. A szilárd burkolattal rendelkező utak aránya meghaladja a 80%-ot. Az ipari területek megközelítése fejlesztésre szorul, részben az elégtelen, részben a hiányos kapacitások miatt. Ibrány a térség egyik ingázási célpontja, amit részben az tesz lehetővé, hogy a menetrend szerinti autóbuszok jó kapcsolatot biztosítanak a környező településekkel és Nyíregyházával is. A kerékpárút hálózat kiépítettsége – a megvalósult fejlesztések ellenére – nem megfelelő, ami a napi szintű kerékpárhasználók jelentős száma miatt növeli a baleseti kockázatot.

Ibrány közüzemi infrastruktúrával és szolgáltatásokkal való ellátottsága kifejezetten kedvező. A lakásállomány jelentős része csatlakozott a közüzemi víz-, szennyvízcsatorna- és



gázhálózatra. A szennyvíz megfelelő kezelését és a jó minőségű ivóvíz biztosítását a szomszédos településekkel összefogva garantálja az önkormányzat. Ibrány közepesen veszélyeztetett árvíz és belvíz szempontjából. A belvíz, a felszíni csapadékvíz hatalmas tömege azonban gyakran megoldhatatlan feladatokat jelent a térségben élőknek. A város jelenlegi vízkormányzási eszközei és csatornái további fejlesztéseket igényelnek. A szilárd hulladék elszállítása és kezelése – beleértve a szelektív hulladékot is – megoldott a település teljes területén.

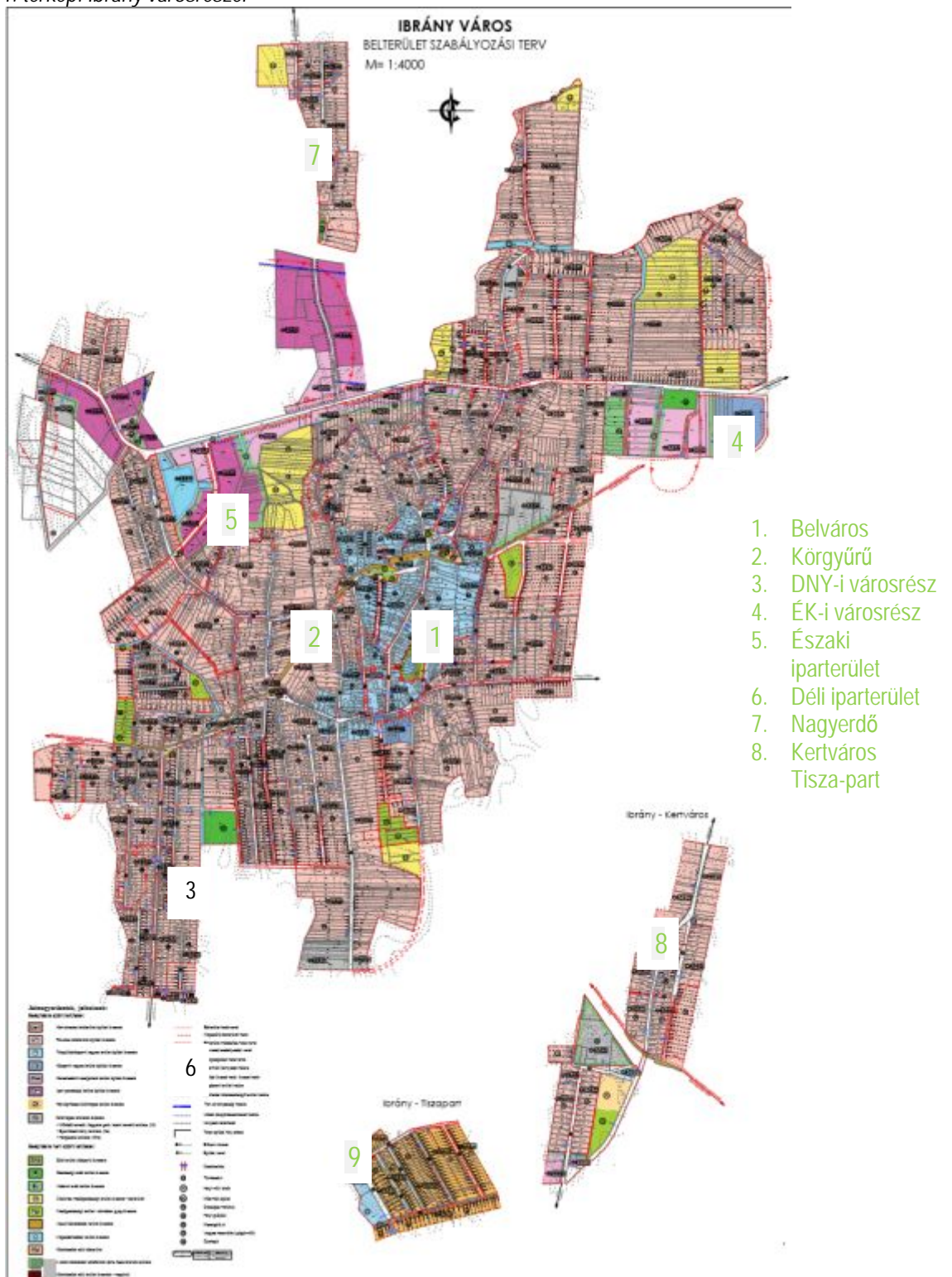
Az önkormányzat ütemezetten végzi az érintett épületek energetikai korszerűsítését, továbbá egyre nagyobb mértékben használja a megújuló energiaforrásokat. Mindez lehetővé teszi az önkormányzati tulajdonú létesítmények költséghatékony üzemeltetését, valamint a település környezeti állapotának javítását. Külön kiemelés érdemelnek a középületek hőszivattyúi, melyek több intézményt is érintenek.

2.2 A városrészi szintű helyzetelemzés összefoglalása

Ibrány városrészeit és statisztikai elemzését az ITS Megalapozó Tanulmány 3.3.1. fejezete mutatja be. Ezzel összhangban az alábbi térkép bemutatja a városrészek elhelyezkedését a városban.

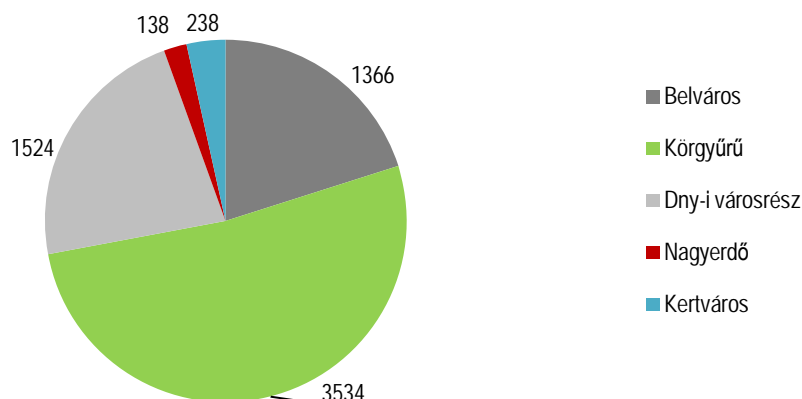


1. térkép: Ibrány városrészei



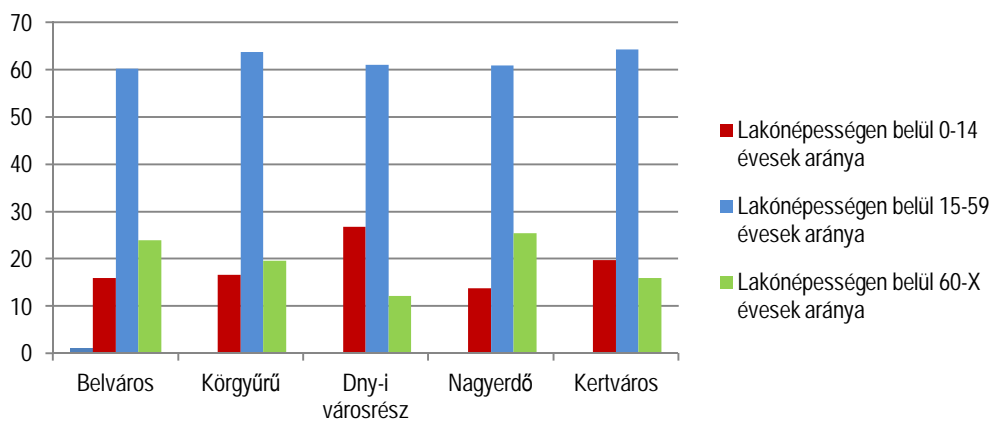
Forrás: Ibrány Polgármesteri Hivatal, 2015

1. ábra: A lakónépesség számának megoszlása Ibrány egyes városrészeiben, fő



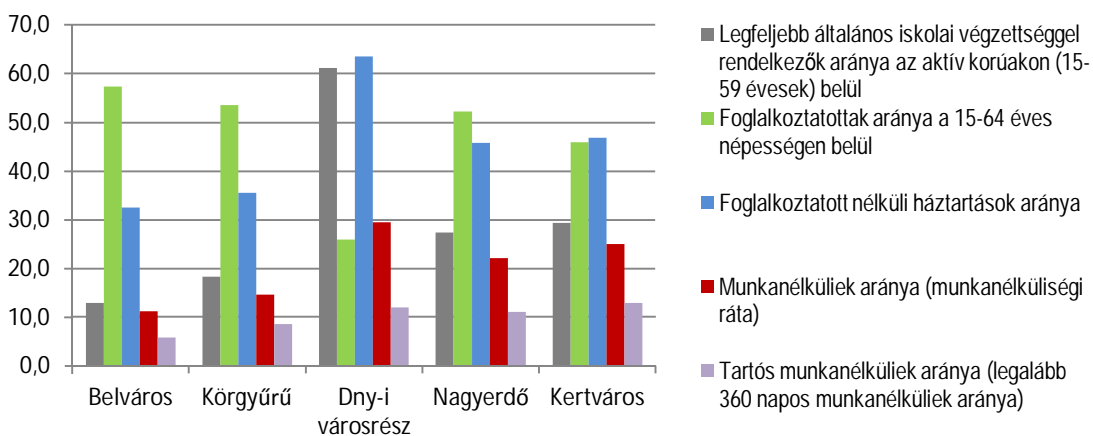
Forrás: KSH 2011. évi népszámlálási adatok alapján saját szerkesztés

2. ábra: A lakónépesség korcsoportos megoszlása Ibrány városrészeiben, %



Forrás: KSH 2011. évi népszámlálási adatok alapján saját szerkesztés

3. ábra: Ibrány városrészeinek gazdasági-szociális mutatói, %



Forrás: KSH 2011. évi népszámlálási adatok alapján saját szerkesztés



Ibrány városrészei fő jellemzőinek rövid összegzése az alábbi:

- A Belváros Ibrány központi fekvésű városrésze. A város központi tere a Hősök tere, mégsem mondható el, hogy a városnak van egy történelmi városfejlődés során kialakult klasszikus főtere, hiányzik ugyanis a ténylegesen használható korszerű közösségi találkozóhely. Ibrány Belvárosában a közfunkciók nem tömörülnek össze egyetlen tér köré, hanem elszórtan helyezkednek el, kiszolgálva nem csak a Belváros, hanem a város teljes területének lakosságát. A városrész a fekvéséből adódóan jól megközelíthető valamennyi lakóterületről, akár gyalogosan is. A Belváros lakónépessége közel 20%-a a teljes városénak. A lakók 60 százaléka aktív korú, és jellemző, hogy a 60 év feletti korosztály arányának növekedése magas. Összegzésképpen elmondható, hogy a Belvárosban található lakások komfortfokozata, a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya jelentősen kedvezőbb a városi átlagnál. A városrészben 9 szociális bérlakás található. A foglalkoztatottsági mutatók kedvezőek: nőtt a foglalkoztatottak aránya és csökkent a foglalkoztatott nélküli háztartások száma. A városrész infrastruktúra ellátottsága megfelelő, közutakon jól megközelíthető. A város központi funkcióinak jelentős része (közigazgatás, közszolgáltatás és oktatás-nevelés) a Belvárosban tömörül. A szolgáltatásokat tekintve is elmondható, hogy a legtöbb közszolgáltatási és kereskedelmi kiszolgáló intézmény ebben a néhány utcában kereshető fel. A városrészben piac is működik, területén több, jelentős nagyságú vállalkozás található: építőanyag kereskedés, esztergályos műhely, pénzügyi szolgáltatások, valamint kenyér-és péksütemény-gyártás a legjelentősebb ezek közül. A városrészben található rekreációs tó és környezete szintén központi fekvésű, annak használata minden korosztály számára biztosított. A Belvárosban található templomok és a helytörténeti gyűjtemény jelentik a városrész turisztikai potenciálját.
- A Belvárost közvetlenül körül ölelő, elsősorban lakófunkciójú, belterületi rész az úgy nevezett **Körgyűrű**, mely a legnagyobb méretű és lakosságszámú városrész Ibrányban. A lakásállomány mutatói jóval kedvezőbbek a városi átlagnál. A városrészben 4 szociális bérlakás található. A foglalkoztatottsági mutatók egyértelműen kedvezőbbek a városi átlagnál. Az infrastruktúra ellátottsága megfelelő, teljesen közművesített, a kommunális szolgáltatások megfelelően kiépítettek. Az Állami, igazgatási, hatósági, igazságszolgáltatási és rendészeti szolgáltatások, valamint a humán és szociális funkciók közül mindössze néhány, elsősorban oktatás-nevelési intézmény van jelen a városrészben. A közösségi szolgáltatások és közösségi terek is alulreprezentáltak a területen. A városrész közutakon jól megközelíthető, az átmenő forgalom nem jelentős. A zöldfelület ellátottság alulreprezentált a lakosságszámhoz képest. A területen több, jelentős vállalkozás működik (pl. fafeldolgozás, acélszerkezet gyártás, pénzügyi szolgáltatások, nemzetközi szállítmányozás). A kis-és nagykereskedelmi üzletek aránya a város egészéhez viszonyítva a második legmagasabb arányú. Vendéglátó egységek közül elsősorban italboltok nagy száma jellemzi a területet, szálláshely a városrészben nincs.
- A DNY-i városrész lakónépessége közel negyede a teljes városénak. A lakók közel 60 százaléka aktív korú. A korstruktúra kedvező, hiszen a 14 év alattiak aránya magas, míg a 60 év feletti aránya alacsony, jelentősen elmaradva a városi átlagtól. Kiemelkedően magas a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya. A lakások vonatkozásában kifejezetten magas az alacsony komfortfokozatú lakások száma, valamint komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya. A foglalkoztatottsági mutatók rossz aránya összhangban van az alacsony iskolai végzettségi adatokkal. Nagyon magas a foglalkoztatott nélküli háztartások, az alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak, a gazdaságilag nem aktív népesség és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya. A városrész infrastruktúra ellátottsága megfelelő, közutakon jól megközelíthető, az átmenő forgalom nem jelentős, de folyamatosan emelkedik. A zöldfelület ellátottsága alulreprezentált a



lakosságszámhoz képest, melyet mindössze 1 közpark és 1 sportpálya biztosít. Területén mindössze 1 óvoda, a Varázssziget Gyerekház, valamint egy játszótér és sportpálya található, ezen túl semmilyen közintézmény, közszolgáltatás nincs jelen. A szolgáltatásokat tekintve elmondható, hogy összesen 1 kereskedelmi egység és 1 vendéglátó ipari egység található itt.

- A korábbi Körgyűrű városrészből lett leválasztva az ÉK-i városrész, hiszen korábban ez nem létezett. *A terület statisztikai elemzése nem valósulhatott meg, mert a KSH 2011 évi népszámláláson alapuló adatközlésében a kiválasztott területre nem áll rendelkezésre adat.* A városrész infrastruktúra ellátottsága megfelelő, közutakon jól megközelíthető, az átmenő forgalom jelentős, mivel a városrészt megközelítő út köti össze Ibrányt Nagyhalász településsel. A városrészen kerékpárút halad át, a zöldfelület ellátottság alulreprezentált, területén nem található közpark. Itt található a Dr. Béres József Járóbeteg Szakellátó Központ. A városrészben kereskedelmi és vendéglátóipari egységek nem működnek, valamint vállalkozás sem található itt.
- Az Északi Iparterület közel 20 hektáros terület sajátos elhelyezkedése annak köszönhető, hogy területén egykor mezőgazdasági telep működött, mely köré fokozatosan telepedtek le az elsősorban termelő, ipari tevékenységű vállalkozások. Az iparterület folyamatos bővülésére azonban nem volt lehetőség északi irányba, mivel a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatóság ezt nem engedélyezte, így a terjeszkedés csak a város lakott, központi területe felé történhetett. *A terület statisztikai elemzése nem valósulhatott meg, mert a KSH 2011 évi népszámláláson alapuló adatközlésében a kiválasztott területre nem áll rendelkezésre adat.* A városrész infrastruktúra ellátottsága hiányos. A zöld mezős területek vonzóvá tétele érdekében megépült a központi kiszolgáló út alapja teljes hosszban, az aszfaltozott út nagyságrendileg 50%-os mértékben, továbbá a közművek egy része is rendelkezésre áll az Önkormányzat beruházása eredményeként. A városrész közutakon és kerékpárúton megközelíthető, területén semmilyen humán, szociális, állami, igazgatási, hatósági, igazságszolgáltatási és rendészeti szolgáltatás nincs jelen. Az itt található vállalkozások az alábbi ágazatokat képviselik: ipari termelés, szállítmányozás és logisztika, szolgáltatás, pálinkafőzés, építőipari tevékenység, tehenészet, tejipari tevékenység. Az Önkormányzat a gazdasági tevékenység élénkítése céljából az iparterületet jelentős mértékben bővítette délnyugati irányba, melynek egy része értékesítésre került vállalkozók számára.
- Az Északi-iparterületen túl, további vállalkozói telephely kialakítására adott teret a Déli-iparterület, mely jelenleg az Önkormányzat tulajdonában lévő ingatlanokból áll, és amelyet kifejezetten iparterület fejlesztése céljával vásárolt meg az Önkormányzat. *A terület statisztikai elemzése nem valósult meg, mert a KSH 2011 évi népszámláláson alapuló adatközlésében a kiválasztott területre nem áll rendelkezésre adat.* A városrész infrastruktúra ellátottsága gyenge, fejlesztésre szorul, mindamellett közutakon jól megközelíthető. A városrész közösségi közlekedéssel nem megközelíthető, kerékpárút sem található itt. A városrészben nem található semmilyen humán, szociális, állami, igazgatási, hatósági, igazságszolgáltatási és rendészeti szolgáltatás, mint ahogyan nem működik kereskedelmi vagy szolgáltató egység sem. A területen található vállalkozások az alábbi ágazatokat képviselik: pálinkafőzés, fűrészáru gyártás, hulladék lerakat
- A Nagyerdő városrész minimális mértékben hordozza a városi jelleget annak ellenére, hogy infrastruktúrával megfelelően ellátott. A területen található ingatlanok többségében régiek, értékük az utóbbi években csökkent. A városrész lakónépessége töredéke a teljes városénak. Az iskolai végzettség vonatkozásában a városrész mutatói többé-kevésbé megfelelnek a városi átlagnak. A lakások száma megfelel a lakosok arányának, mindazonáltal a városrészben található lakások komfortfokozata alacsony. A munkanélküliek és tartós munkanélküliek aránya magas. A városrész infrastruktúra ellátottsága megfelelő, közutakon jól megközelíthető, az átmenő forgalom nem jelentős. A városrész zöldfelület ellátottsága alulreprezentált, területén nem található park. Semmilyen humán, szociális, állami, hatósági, igazgatási és rendészeti szolgáltatást



nyújtó intézmény nem érhető el itt, mindösszesen 1 vendéglátó ipari egység és 1 szálláshely található.

- A Kertváros lakónépessége alig 3%-a a teljes városénak. Jellemző az utóbbi években a városközpontból a Kertvárosi városrészbe költözők növekvő száma. Az itt lakók a városi átlag feletti értékben, 64,3%-ban aktív korúak. A városrész korstruktúrája kedvezőbb a városi átlagnál. A városrészben található lakások komfortfokozata elmarad a városi átlagtól. A városrész foglalkoztatottsági mutatói kedvezőtlenebbek, magas a foglalkoztatott nélküli háztartások és a munkanélküliek aránya. A városrész infrastruktúra ellátottsága részben hiányos, a csatornahálózat nincs kiépítve. A Kertváros közutakon jól megközelíthető, az átmenő forgalom egyre növekvő. Kerékpárút nem található a városrészben. A városrész jelenét és jövőjét jelentős mértékben befolyásolta az a közelmúltban megépült új útszakasz, amely Kertvárost köti össze Ibrány központi városrészével. Ez a beruházás tette lehetővé elérni a tömegközlekedésben, hogy a Nyíregyháza-Ibrány autóbusz járat nemcsak Nagyhalászon, hanem a Kertvároson keresztül érkezik a város központjába, bekapcsolva ezáltal a kertvárosi részt a város vérkeringésébe. A fejlesztés hozzájárult az itt élők napi életkörülményeinek javításához, a tömegközlekedés révén a közszolgáltatások eléréséhez, a kereskedelmi és szolgáltató egységek megközelítéséhez és végül, de nem utolsósorban munkavállalási lehetőségeik bővítéséhez, azok kihasználásához. A zöldfelület ellátottság alulreprezentált, közpark a területén nem található. A közszolgáltatási funkciókat a felnőtt háziorvosi szolgálat, a kertvárosi kézművesház és a kertvárosi játszótér szolgálja. Ezen túlmenően egyéb funkció nincs jelen a Kertvárosban. A szolgáltatásokat tekintve is elmondható, hogy mindössze 1 vendéglátó ipari szolgáltató üzemel a városrészben. Ezen túlmenően egy szálláshely szolgáltató van itt, valamint egy turisztikai szempontból is jelentős horgásztó.
- A város központi belterületi városrészétől elkülönülve, a központtól 9 kilométerre helyezkedik el a Tisza-folyó partján a Tisza-part városrész, mely szintén belterületnek van minősítve. Az előző lehatároláshoz képes a városrész területe bővült az ifjúsági tábor területével. *A terület statisztikai elemzése nem valósult meg, mert a KSH 2011 évi népszámláláson alapuló adatközlésében a kiválasztott területre nem áll rendelkezésre adat.* A városrész jelenleg 5 utcából áll, területén jelentős számú (közel 100) zártkerti és egyéb ingatlannal, melynek kisebb része felépítményes (nyaraló, üdülő), nagyobb része pedig beépítésre váró telekingatlan. A telkek jelentős része magántulajdonban, kisebb része pedig gazdasági szervezetek, illetve különböző állami intézmények tulajdonában van. A városrész infrastruktúra ellátottsága megfelelő, víz, villany és szennyvíz közmű hálózat van kiépítve. Az utcák zúzott kővel burkoltak. A városrész közutakon jól megközelíthető, az átmenő forgalom nem jelentős, a terület tömegközlekedési eszközökkel (vasút és távolsági busz) nem elérhető. A Tisza-part városrészen közigazgatási és közszolgáltatási intézmény nem található. Az itt található strand a nyári időszakban közösségi térként is szolgál. A szolgáltatásokat tekintve is elmondható, hogy az itt található 2 vendéglátó ipari egység (büfé) a városrészen működő strandhoz kapcsolódik. A városi strand jelenti a városrész turisztikai potenciálját. A Tisza-partot nemcsak a környező települések lakosai, hanem a megye több településének lakói is előszeretettel keresik fel. Az elmúlt évek során több infrastrukturális beruházás is megvalósult, mint például a folyó szabályozási munkáinak elvégzése, a töltéskoronától a partig makadámköves útburkolat létesítése, partrendezés, tereprendezés, növényzetszabályozás. A partrendezés során a fák között sátorozáshoz, kempingezéshez alkalmas területek lettek kialakítva, strandröplabda pályával. Ezen intézkedéseknek köszönhetően a part látogatottsága évről-évre növekvő tendenciát mutat. Az Önkormányzat célja, hogy a Tisza-part a vízitúrák fő éjszakai kikötőhelye legyen, ehhez azonban a partról hiányoznak az alapvető szociális feltételek. Az élő Tiszának ez a szakasza a motorcsónakos vízi-sportok üzésére is alkalmas, amely egy, a



motoros hajók fogadására is alkalmas mobil kikötő építésével egy másik megcélzott turisztikai szegmens.

Az egyes városrészek összehasonlítását a meglévő funkciók szempontjából az alábbi táblázat szemlélteti.

1. táblázat: A városrészek funkciói Ibrányban

	Közigaz- gatási	Kereske- delmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Közlekedé- si	Zöld- felületi	Lakó	Közösségi
Belváros								
Körgyűrű								
DNY-i városrész								
ÉK-i városrész								
Északi iparterület								
Déli iparterület								
Nagyerdő								
Kertváros								
Tisza-part								



3 Középtávú célok és azok összefüggései

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (a továbbiakban: ITS) elérendő (középtávú) céljait erőteljesen befolyásolják az Európa 2020 stratégiából levezethető fejlesztési irányok: a kohéziós politika 11 tematikus célja és az egyes támogatási alapok (ERFA, ESZA, Kohéziós Alap) ezen célokhoz illeszkedő ún. beruházási prioritásai, másrészt Szabolcs-Szatmár-Bereg Megyei területfejlesztési Koncepció és Program célrendszere. Mivel várhatóan az EU támogatások továbbra is kiemelt – ha nem is kizárólagos - szerepet játszanak majd Ibrány fejlődésében az elkövetkező 7-8 évben, e beruházási prioritások és a városi célok egymáshoz illesztése fontos eleme jelen stratégiai tervezési folyamatnak.

Ibrány Integrált Városfejlesztési Stratégiáját 2013 februárjában fogadta el Ibrány Képviselő-testülete. Bár az IVS tervezése körültekintően zajlott, a tervezésének alapjául azonban csak a 2001-es népszámlálás adatai tudtak szolgálni. E dokumentumban a város meghatározta jövőképét és céljait.

A lentebb bemutatott részben megváltozott körülmények természetesen nem feltétlenül indokolják a település korábban megfogalmazott céljainak gyökeres átforgatását, amelyek ma is érvényesek és reálisak. Azt azonban fontos szem előtt tartani, hogy a jelen ITS-ben megfogalmazott célok egyik fontos eleme kell, hogy legyen annak megítélése, hogy azok reális elérhetőségét hogyan befolyásolja a megváltozott külső feltételek rendszere, melyek az alábbi területre terjednek ki:

- az önkormányzatoknak megváltoztak a működési körülményei, elsődlegesen a humán közszolgáltatások rendszerének alapvető átalakulása és a megváltozott önkormányzati feladatokból adódó városfejlesztési lehetőségek, illetve kihívások miatt, valamint
- a Kormány egyértelmű elkötelezettsége arra nézve, hogy alapvetően a gazdaságfejlesztést állítja a 2014-2020-as Európai Uniói fejlesztések fókuszába

3.1 Jövőkép

Ibrány Integrált Városfejlesztési Stratégiájában megfogalmazta jövőképének fő elemeit. A város jövőképének azonban szükséges egy integrált megfogalmazása, amely hosszabb távon, 20 éves távlat nagyságrendjében elképzelt és elérhető lehetőséget fogalmaz meg, a lehetőségekből kiindulva, a város lakóinak igényeit összefogva, mely az alábbiakban fogalmazható meg.

JÖVŐKÉP

Ibrány a lakosai számára vonzó városi életminőséget biztosító, fenntartható módon és kiegyensúlyozottan fejlődő gazdasági, oktatási és egészségügyi járásközponttá válik.



Ibrány középtávú fejlesztési céljai összhangban vannak a város jövőképevel, az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) és egyben a város fejlesztésének átfogó célja a jövőkép rövid, középtávú értékválasztáson alapuló megfogalmazása.

ÁTFOGÓ FEJLESZTÉSI CÉL

A lakosság életminőségének javítása érdekében vonzó és versenyképes térségi központ szerepkör kialakítása a közigazgatás, a gazdaság, az oktatás, az egészségügy, a szolgáltatások, a kultúra, a sport és az idegenforgalom területén

3.2 A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Jelen fejezet célja a középtávú városi célok részletes meghatározása. Ibrány vonatkozásában kétféle cél kerül meghatározásra:

- **Városi szintű** tematikus célok, amely tematikus jelleggel megfogalmazott, de nem szükségszerűen egy-egy ágazatra korlátozódó érvényességű célok, melyek a város egészére vonatkoznak. A középtávú városi célok integrált jellegű célok, olyanok, melyek eléréséhez több tematikus/ágazati jellegű tevékenység koordinált végrehajtása szükséges. E célok kialakításánál fontos szempont volt, hogy az ITS nem kizárólag Ibrány város önkormányzata, hanem a város egészének tervezési alapdokumentuma. Ebből kifolyólag tartalmazza azokat a célokat is, amelyek megvalósításáért az önkormányzat csak közvetve vagy részben felelős, hiszen azokat állami, magán, non-profit szereplők valósítják majd meg.
- **Városrészi szintű** területi célok, amelyek Ibrány 9 városrészére javasoltak. E célok az Integrált Városfejlesztési Stratégiában nem szerepeltek, így azok meghatározása jelen fejezet részét képezi.

3.2.1 Városi szintű középtávú tematikus célok

A városi szintű, 7-8 évre szóló középtávú célok alapvetően ágazati bontásban kerülnek megfogalmazásra.

- T1: A népesség megtartása és a társadalmi különbségek csökkentése
- T2: A térségi és járásközponti szerep megerősítése, a közszolgáltatások fejlesztése, valamint az épített és természetes környezet minőségének javítása
- T3: A foglalkoztatottság növelése, a helyi és térségi adottságokat figyelembe vevő gazdaság- és turizmus-fejlesztés, valamint a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítése

T1: A népesség megtartása és a társadalmi különbségek csökkentése

Egy város fejlődése nagymértékben függ annak társadalmától, a társadalom szolidaritásától, az aktív helyi közösségek jelenlététől. Ibrányban építeni kell és tovább kell erősíteni az alulról jövő közösségi és önkéntes kezdeményezéseket.



A társadalom egyes rétegeinek leszakadása szegregált és leromlással fenyegetett területeket hozott létre a városban, így ezen városrészek és az itt élők felzárkóztatása szükséges. E probléma megoldása érdekében komplex, integrált (foglalkoztatási, lakhatási, szociális) beavatkozások megvalósítására van szükség.

A fenntartható és vonzó városi élet fontos elemét képezik a megfelelő lakhatási feltételek és közművek rendelkezésre állása. A bérlakás-program a szociális szerepén túl, fontos szerepet játszhat a fiatal szakképzett munkaerő városba vonzásában is.

T2: A térségi és járásközponti szerep megerősítése, a közszolgáltatások fejlesztése, valamint az épített és természetes környezet minőségének javítása

A városban élők életminőségének fontos alapfeltétele a megfelelő színvonalú közszolgáltatások elérhetősége, mely részben Ibrány járásközponti szerepéhez kapcsolódik. A városban a szükséges infrastruktúra kiépült, minőségi javításokra, energetikai megújításra van még szükség. A hangsúlyt a szolgáltatások színvonalának további javítására szükséges helyezni. A korszerű egészségügyi alap- és szakellátás biztosítása mellett, kiemelt szerepet kell kapnia a prevenciónak és az egészségmegőrző programoknak, együttműködve egy fejlett gondozási, ápolási rendszerrel, megvalósítva a még hiányzó elemeit a kötelező ellátások körének. A demográfiai tendenciákhoz igazodva kiemelt figyelmet szükséges fordítani az időseket ellátó intézmények fejlesztésére is.

A magas színvonalú oktatás-nevelés biztosítása nem csupán társadalmi, hanem gazdasági szempontból is kiemelkedő fontosságú. A versenyképes oktatási háttér biztosítása érdekében fontos a gazdaság igényeihez gyorsan és rugalmasan alkalmazkodni képes szakképzési rendszer kialakítása.

A város fejlődésének egyik fontos tényezője a városi közlekedés fenntartható fejlesztése, a környezetbarát mobilitás feltételeinek megteremtése, melynek egyik tényezője a lakosok munkába való eljutása (vidékről és városon belülről egyaránt), a foglalkoztatók megközelíthetősége. Fontos a fenntartható közösségi közlekedés fejlesztése, a kerékpáros és egyes esetekben a gyalogos közlekedés feltételeinek fejlesztése.

A városi élet fontos elemét képezi a városkép: a közterek, középületek állapota. Fontos feladat a derogálódott területek megújítása, a szegregációval veszélyeztetett településrészek épületállományának és közterületeinek megújítása. A vonzó településkép erősítése érdekében szükséges a zöldterületek megóvása, további fejlesztése, egy egységes közösségi térként szolgáló városközpont kialakítása.

Az épített környezet fejlesztésekor továbbra is kiemelt szempont kell, hogy legyen az energiahatékonyság növelése, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás, illetve az épített örökség védelme, valamint a kihasználatlan épületek, telkek és barnamezős területek intenzívebb hasznosítása. Erősíteni kell Ibrányban a megújuló energiák használatát a köz- és magánszférában egyaránt.

Az épített környezet fejlesztése és a természeti környezet javítása során a város átgondoltan alkalmazza a klímaváltozás mértékének és negatív hatásainak mérséklésére lokálisan bevethető eszközöket, intézkedéseket (pl. fenntartható településszerkezet kialakítása, környezetkímélő és energiahatékony technológiai megoldások alkalmazása, klímatudatos szemléletmód terjesztése, utazási szokások megváltoztatása).

A városban élők életminőségét nagyban befolyásolja az elérhető kulturális és szabadidős szolgáltatások mennyisége és minősége. Ehhez kapcsolódóan kiemelt fontosságú a szabadidő eltöltését segítő infrastruktúra, különösen a játszóterek, rekreációs terek, sportlétesítmények



kiépítése, fejlesztése, amely a lakosság egészségi állapotának javításában is fontos szerepet tölthet be.

T3: A foglalkoztatottság növelése, a helyi és térségi adottságokat figyelembe vevő gazdaság- és turizmus-fejlesztés, valamint a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítése

Ibrány jövője és fejlődése szempontjából kiemelten fontos, hogy a járásközponti szerepére építő helyi gazdasággal rendelkezzen, amely megfelelő számú munkahelyen keresztül, magasabb jövedelmi szintet biztosít az itt élőknek.

A foglalkoztatás előmozdításának egyik fontos eleme a munkahelyek számának emelése. A város gazdaságában, a foglalkoztatásban már jelenleg is kiemelt szerepe van néhány ipari ágazatnak, valamint a mezőgazdaságnak és az élelmiszeriparnak. A gazdaság versenyképességének növeléséhez e szegmensek további fejlesztésére van szükség, többek között a magasabb feldolgozottsági fokú élelmiszeripari termékek előállítására. Kiemelten fontos a munkahelyek teremtése céljából és a rendelkezésre álló ipari fejlesztésre alkalmas területek kihasználása érdekében, beruházások idevonzása, azok feltételeinek megteremtése. Fontos a vállalkozások fejlesztését segítő hatékony városi intézményrendszer kialakítása. Erősíteni kell a helyi vállalkozásokat, ennek érdekében tovább kell ösztönözni a helyi termékek és szolgáltatások fogyasztását, amely elősegíti a helyben keletkező jövedelmek minél nagyobb részének városban tartását és a város önellátó képességének erősítését.

Ibrányban jelenleg is van térségi hatáskörön túlmutató rendezvény. E rendezvények kínálatának bővítése, az év minden részére kiterjedő programok szervezése tovább erősítheti a város vonzerejét.

Ibrány Tisza-partja turisztikai célterület a városban. A turizmus további erősödéséhez szükséges a meglévő turisztikai potenciálok kihasználása, kapcsolódás a turisztikai kínálatához, valamint az ehhez szükséges intézményrendszer fejlesztése.

3.2.2 Városrészi szintű területi célok

A középtávú területi célok a Megalapozó vizsgálat részletes városrészi szintű helyzetfeltárása és helyzetelemzése alapján kerülnek megfogalmazásra. Az alábbi térkép mutatja Ibrány 9 városrészét, amelyekre a városrészi célok megfogalmazásra kerültek. A térképen az alábbi szinkódolás került alkalmazásra. Ibrány kijelölésre került városrészei a következők, melyeket az 1. sz. térkép mutat be:

1. Belváros
2. Körgyűrű
3. DNY-i városrész
4. ÉK-i városrész
5. Északi iparterület
6. Déli iparterület
7. Nagyerdő
8. Kertváros
9. Tisza-part



A városrészi célok meghatározásának alapelvei voltak, hogy építsen a városrész SWOT elemzésében megfogalmazott erősségeire, és járuljon hozzá a városrész SWOT elemzésében megfogalmazott problémák megoldásához. A városrészek részletes bemutatása Ibrány Integrált Településfejlesztési Stratégia Megalapozó Tanulmány 3.3. fejezetében található.

Városrészi célok felsorolása:

- V1: A Belváros térségközponti jellegű funkcióinak erősítése és vonzó környezet kialakítása
- V2: A Körgyűrű lakófunkciójának erősítése, valamint a természetes és épített környezet fejlesztése
- V3: A DNY-i városrészen a társadalmi integráció erősítése
- V4: Az ÉK-i városrészen a közszolgáltatások és a mintagazdaság fejlesztése
- V5: Az Északi iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése
- V6: A Déli iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése és a közműellátottság fejlesztése
- V7: A Nagyerdő városrészen az elérhető épített és természetes környezet és az elérhetősége fejlesztése, a falusi turizmus feltételeinek fejlesztése
- V8: A Kertváros városrészen az épített és természetes környezet, valamint a falusi turizmus feltételeinek fejlesztése
- V9: A Tisza-part városrészen az épített és természetes környezet fejlesztése és a turisztikai potenciál kiaknázása

V1: A Belváros térségközponti jellegű funkcióinak erősítése és vonzó környezet kialakítása

Belváros SWOT ²	
Erősségek	Gyengeségek
<p>Közszolgáltatások koncentrált jelenléte A lakosság képzettség mutatói jelentősen meghaladják a városi átlagot A lakások infrastrukturális ellátottsága és komfortfokozata megfelelő Közműellátottság teljes körű A városrész átmenő forgalommal nem terhelt Kereskedelmi és szolgáltatási vállalkozások magas koncentrációja</p>	<p>Megjelenésében és funkcionalitásában egyaránt meghatározó jelentőséggel bíró főtér hiánya Turisztikai szolgáltatások alacsony száma és színvonala. Helyi közösségi közlekedés hiánya</p>

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöld-felületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő	+	+				+	+		+
Tervezett	+			+	+	+			+

² Forrás: ITS Megalapozó tanulmány



V2: A Körgyűrű lakófunkciójának erősítése, valamint a természetes és épített környezet fejlesztése

Körgyűrű SWOT ³	
Erősségek	Gyengeségek
Magas lakosságszám A lakások infrastrukturális ellátottsága és komfortfokozata megfelelő Közműellátottság teljes körű A városrész átmenő forgalommal nem terhelt	Alacsony a közszolgáltatások jelenléte Közösségi terek hiánya Zöldfelületek alacsony aránya Egészségtudatos életmód elterjedésének és az ehhez szükséges infrastruktúra hiánya Egészségügyi ellátás hiánya a városrészben Szegregátum jelenléte Gazdasági aktivitás alacsony Alacsony iskolai végzettséggel bíró lakosok száma magas Egyes területeken rosszabb a közbiztonság

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő						+	+		
Tervezett	+				+		+		+

V3: A DNy-i városrészen a társadalmi integráció erősítése

DNy-i városrész SWOT ⁴	
Erősségek	Gyengeségek
A városrész infrastrukturális ellátottsága megfelelő Kedvező korstruktúra	Közszolgáltatások hiánya A lakások alacsony komfortfokozata Alacsony iskolázottság Rossz foglalkoztatási mutatók A városrészen két szegregátum is van

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő						+	+		
Tervezett	+					+	+		+

³ Forrás: ITS Megalapozó tanulmány

⁴ Forrás: ITS Megalapozó tanulmány



V4: Az ÉK-i városrészen a közszolgáltatások fejlesztése

ÉK-i városrész SWOT⁵

Erősségek	Gyengeségek
Közműellátottság teljes körű Járóbeteg Szakellátó Központ működik a városrészen önkormányzati mintagazdaság a városrészen jelentős (vállalkozások számára kedvező) átmenő forgalom	Kereskedelmi és szolgáltató vállalkozások hiánya Kedvezőtlen megközelíthetőség (rossz minőségű közút)

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöld-felületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő							+		
Tervezett	+	+					+		+

V5: Az Északi iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése

Északi iparterület SWOT⁶

Erősségek	Gyengeségek
Vállalkozások magas koncentrációja	Közműellátottság nem teljes körű Közösségi közlekedés hiánya Önkormányzat gazdaságfejlesztési tevékenysége nem rendszerszintűen kiépített Elérhetőség infrastruktúrája fejlesztésre szorul Hiányzó együttműködés a vállalkozások és képző intézmények között

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöld-felületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő									
Tervezett	+		+			+			

⁵ Forrás: ITS Megalapozó tanulmány⁶ Forrás: ITS Megalapozó tanulmány

V6: A Déli iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése és a közműellátottság fejlesztése

Déli iparterület SWOT ⁷	
Erősségek	Gyengeségek
Erős gazdasági funkció Az önkormányzat elkötelezettsége a terület gazdaságfejlesztési célú hasznosítására Megyeszékhely közelsége (kb. 18 km)	Közműellátottság nem teljes körű Közösségi közlekedés hiánya Önkormányzat gazdaságfejlesztési tevékenysége nem rendszerszintűen kiépített Elérhetőség infrastruktúrája fejlesztésre szoruló Hiányzó együttműködés a vállalkozások és képző intézmények között

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigaz- gatási	Kereske- delmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöld- felületi	Közleke- dési	Lakó	Mező- gazdasági	Közösségi
Meglévő									
Tervezett	+		+			+			

V7: A Nagyerdő városrészen az elérhető épített és természetes környezet és az elérhetősége fejlesztése

Nagyerdő SWOT ⁸	
Erősségek	Gyengeségek
Közműellátottság megfelelő A városrész átmenő forgalommal nem terhelt Turisztikai szolgáltató jelenléte Tisza-part közelsége	Turisztikai szolgáltatások alacsony száma és színvonala. Helyi közösségi közlekedés hiánya Romló állapotú ingatlanok Kedvezőtlen korstruktúra

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigaz- gatási	Kereske- delmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöld- felületi	Közleke- dési	Lakó	Mező- gazdasági	Közösségi
Meglévő				+			+		
Tervezett				+	+	+	+		

⁷ Forrás: ITS Megalapozó tanulmány

⁸ Forrás: ITS Megalapozó tanulmány



V8: A Kertváros városrészben az épített és természetes környezet, valamint a falusi turizmus feltételeinek fejlesztése

Kertváros SWOT ⁹	
Erősségek	Gyengeségek
Községi terek jelenléte Kedvező korstruktúra Szennyvíz elvezetés kivételével a közműellátottság kedvező Turisztikai attrakció jelenléte Falusi turizmus alapjainak megléte A városból kitelepülők aránya nő A megyeszékhely közelsége (kb. 15 km)	Közszolgáltatások és a kereskedelmi funkció minimális jelenléte. Lakosság alacsony iskolázottsága Lakások alacsony komfortfokozata Növekvő átmenő forgalom miatt megnövekedett balesetveszély

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöld-felületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő				+					
Tervezett		+		+	+		+		+

V9: A Tisza-part városrészben az épített és természetes környezet fejlesztése és a turisztikai potenciál kiaknázása

Tisza-part SWOT ¹⁰	
Erősségek	Gyengeségek
Közműellátottság megfelelő A városrész átmenő forgalommal nem terhelt Vendéglátó ipari vállalkozások jelenléte Népszerű és ismert pihenő-üdülőhely a térségben Fejlesztési lehetőségek széles skálája. Turisztikai szálláshely jelenléte (táborozási lehetőség)	Turisztikai szolgáltatások alacsony száma és színvonala Községi közlekedés hiánya Szociális és kiszolgáló helyiségek alacsony színvonala Hosszabb tartózkodást kiváltó attrakció és szolgáltatási kör hiány A területen érintett magántulajdonosok alacsony aktivitási szintje és érdekeltsége a fejlesztések iránt.

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöld-felületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő				+	+				
Tervezett				+	+	+	+		+

⁹ Forrás: ITS Megalapozó tanulmány

¹⁰ Forrás: ITS Megalapozó tanulmány



3.3 A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása

A város középtávú tematikus céljai a városrészi célkitűzések egy vagy több városrészben történő megvalósításával érhetők el. A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus célok és területi célok közötti összefüggéseket, kapcsolatuk erősségének mértékét. A területi célok és tematikus célok együttes megvalósítása segíti elő a felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését, mely a lenti ábrán kerül összefoglalóan bemutatásra.

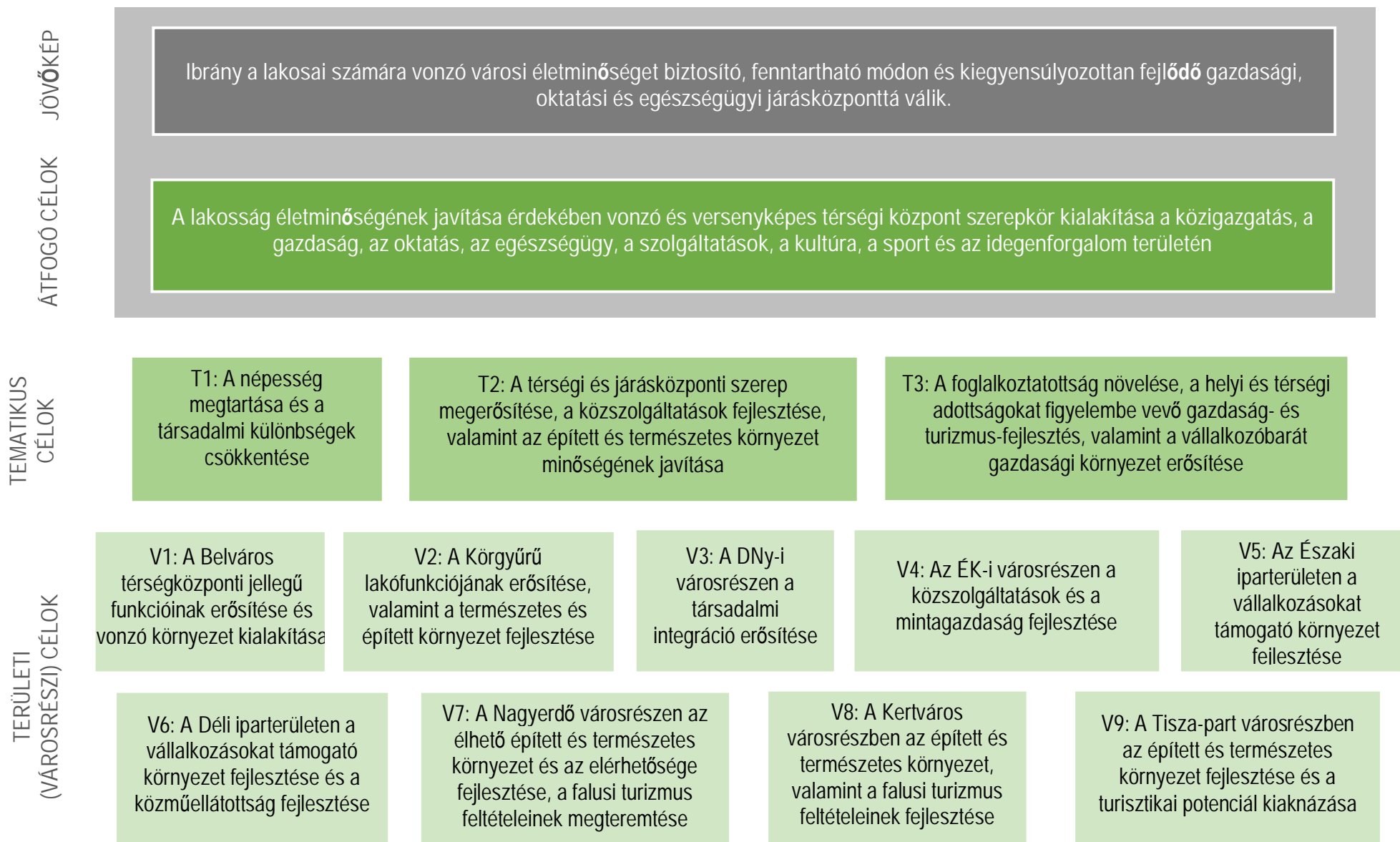
2. táblázat: A Városrészek és tematikus célok összefüggése

Városrészek / Tematikus célok	T1	T2	T3
V1: A Belváros térségközponti jellegű funkcióinak erősítése és vonzó környezet kialakítása			
V2: A Körgyűrű lakófunkciójának erősítése, valamint a természetes és épített környezet fejlesztése			
V3: A DNY-i városrészen a társadalmi integráció erősítése			
V4: Az ÉK-i városrészen a közszolgáltatások és a mintagazdaság fejlesztése			
V5: Az Északi iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése			
V6: A Déli iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése és a közműellátottság fejlesztése			
V7: A Nagyerdő városrészen az élhető épített és természetes környezet és az elérhetősége fejlesztése, a falusi turizmus feltételeinek megteremtése			
V8: A Kertváros városrészen az épített és természetes környezet, valamint a falusi turizmus feltételeinek fejlesztése			
V9: A Tisza-part városrészen az épített és természetes környezet fejlesztése és a turisztikai potenciál kiaknázása			

	Erős koherencia
	Közepes koherencia
	Gyenge koherencia



4. ábra: Ibrány városfejlesztési célrendszere 2014-2020 között



4 A megvalósítást szolgáló beavatkozások

4.1 Akcióterületek kijelölése, a lehatárolás indoklása és az egyes akcióterületeken megvalósítandó fejlesztések összefoglaló bemutatása

A város korábbi Integrált Városfejlesztési Stratégiájában eddig szinte kizárólagosan alkalmazott akcióterületi megközelítés a továbbiakban is fontos – és az eddigi értékelések eredményei szerint is sikeres – eszköze a források koncentrált felhasználásának, és ajánlott keretét képezi a magánszféra fejlesztésekbe való bevonásának is, de jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia keretében nem kizárólag az akcióterületeken végrehajtandó projektek kerülnek meghatározásra.

Ibrány város akcióterületeinek kijelölését alapvetően az általános és a városrészi szintű helyzetfeltárás eredményei határozták meg, valamint részben épít a 2013-ban elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiára is. A stratégia átfogó céljával összhangban a város földrajzi elhelyezkedésére, természeti, gazdasági és humán erőforrásaira támaszkodva szükséges az értékek megőrzése és fenntartható használata révén az itt élők számára a minőségi élet feltételeit hosszú ideig biztosító környezet kialakítása.

Az akcióterületi projektek térben koncentrált és egymással összehangolt projektek, ahol földrajzilag is koncentráltan végbemenő fejlesztések vannak jelen és megfelelnek az alábbi elvárásoknak:

- egymásra szinergikus hatást fejtenek ki, az egyes projektelemegek segítik más projektek megvalósulását illetve hatásának kiteljesedését
- az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra,
- volumenük, így várható hatásuk is legyen akkora, hogy érzékelhető változást idézzenek elő az akcióterületen.

Ahogy az a Megalapozó Tanulmányban meghatározásra került (3.3.3. fejezet), a Központi Statisztikai Hivatal tájékoztatása szerint a 2011-es népszámlálás adatai alapján Ibrányban az alábbi három terület tekinthető szegregátumnak:

- Szegregátum 1 lehatárolása (forrás: KSH): Rozmaring utca - 05/1 sz. út - Kói utca - Belfő utca – településhatár (a szegregátumot alkotó utcák elnevezése megváltozott. A korábbi Ságvári utca Kói u., valamint a korábbi Sallai Imre utca Belfő utca lett).
Érintett városrész: Körgyűrű városrész
- Szegregátum 2 lehatárolása (forrás: KSH): Madách utca - Deák Ferenc utca - Bessenyei utca - Fecske utca mindkét oldala - Krúdy Gyula utca
Érintett városrész: DNY-i városrész
- Szegregátum 3 lehatárolása (forrás: KSH): 38149 sz. út - József Attila utca - Hunyadi utca - 0224/2 sz. út - Kossuth Lajos utca - 538 hrsz. út - Deák Ferenc utca - Alkotmány utca mindkét oldala - 0127/9 sz. út - belterületi határ - Kossuth Lajos utca - Rózsa utca - Rózsa utca nyugati oldal - 0218/77 sz. út - 538 hrsz. út - 0211 sz. csatorna
Érintett városrész: DNY-i városrész

Az ITS szociális városrehabilitációs céllal a fentiekre alapozva két akcióterületet (AT) jelöl ki, melyek teljes mértékben lefedik a fenti szegregátumok területét. Az akcióterületi tervezésnek megfelelően az érintett területekre számos fejlesztés került meghatározásra. Ezek az alábbiak:

- ÉK-i akcióterület – mely a szegregátum 1 és a körülötte lévő városrészekből áll
- DNY-i akcióterület – mely a szegregátum 2+3 teljes területét öleli fel



A fentiekkel összhangban, de nem szociális város-rehabilitációs céllal a 2014-2020-as időszakra vonatkozóan Ibrányban 3 funkcióbővítő akcióterület került meghatározásra:

- Északi Iparterület akcióterület
- Déli Iparterület akcióterület
- Tisza-part akcióterület

Az alábbi térkép bemutatja ezen akcióterületek elhelyezkedését Ibrányban.

2. térkép: Ibrány akcióterületei



Forrás: Ibrány város önkormányzata



4.1.1 Az Észak-keleti akcióterület

- Az akcióterület típusa: szociális
- A lehatárolás indoklása: KSH mutatók alapján szegregációval veszélyeztetett terület
- A városrész stratégiában meghatározott célja: V2: A Körgyűrű lakófunkciójának erősítése, valamint a természetes és épített környezet fejlesztése; V7: A Nagyerdő városrészen az élhető épített és természetes környezet és az elérhetősége fejlesztése, a falusi turizmus feltételeinek megteremtése

3. térkép: Észak-keleti akcióterület lehatárolása



Forrás: Ibrány város önkormányzata

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi

Az akcióterületen tervezett tevékenységek

Azonosító, sorszám	Tervezett tevékenység az akcióterületen	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
ÉK AT 1	Szociális bérlakások kialakítása	T1, T2	50
ÉK AT 2	Járdamegújítás	T1, T2	50
ÉK AT 3	Kerékpárút hálózat fejlesztése	T1, T2	150
ÉK AT 4	Úthálózat fejlesztése	T1, T2	100
ÉK AT 5	Játszótér	T1, T2	50
ÉK AT 6	Közösségi ház kialakítása	T1, T2	35
ÉK AT 7	Zöldfelület fejlesztése	T1, T2	25
ÉK AT 8	Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)	T1, T2	50
ÉK AT 9	Közműfejlesztés	T1, T2	100
ÉK AT 10	Falusi turizmus feltételrendszereinek fejlesztése	T1, T2, T3	50



4.1.2 A Dél-nyugati akcióterület

- Az akcióterület típusa: szociális
- A lehatárolás indoklása: KSH mutatók alapján szegregációval veszélyeztetett terület
- A városrész stratégiában meghatározott célja: V3: A DNY-i városrészen a társadalmi integráció erősítése

4. térkép: Dél-nyugati akcióterület lehatárolása

Dél-nyugati akcióterület



Forrás: Ibrány város önkormányzata

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi

Az akcióterületen tervezett tevékenységek

Azonosító, sorszám	Tervezett tevékenység az akcióterületen	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
DNY AT 1	Iskolán Kívüli Oktatási Programok Hátrányos Helyzetűek számára	T1, T2	50
DNY AT 2	Járdamegújítás	T1, T2	50
DNY AT 3	Úthálózat fejlesztése	T1, T2	100
DNY AT 4	Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)	T1, T2	80
DNY AT 5	Zöldfelület fejlesztése	T1, T2	30
DNY AT 6	Varázssziget Gyerekház infrastruktúrájának és udvarának fejlesztése	T1, T2	20

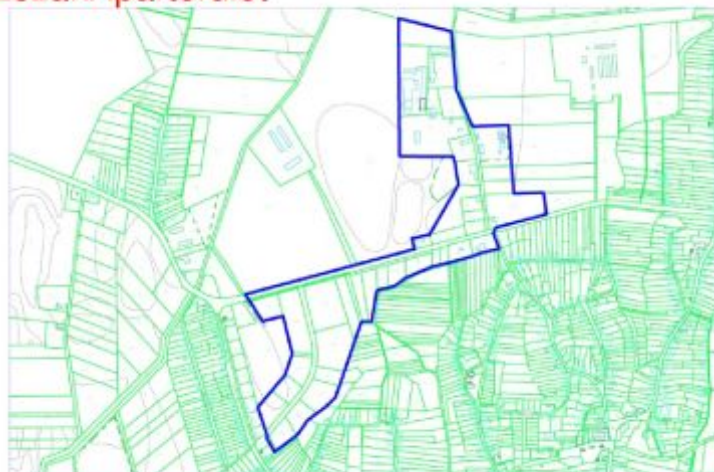


4.1.3 Az Északi Iparterület akcióterület

- Az akcióterület típusa: funkcióbővítő
- A lehatárolás indoklása: A HÉSZ-ben a terület ipari területként van megjelölve és az tervezett fejlesztések földrajzilag koncentráltan segítik egymást, valamint a vállalkozások és a gazdasági környezet fejlesztését.
- A városrész stratégiában meghatározott célja: V5: Az Északi iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése

5. térkép: Északi Iparterület akcióterület lehatárolása

Eszaki iparterület



Forrás: Ibrány város önkormányzata

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi

Az akcióterületen tervezett tevékenységek

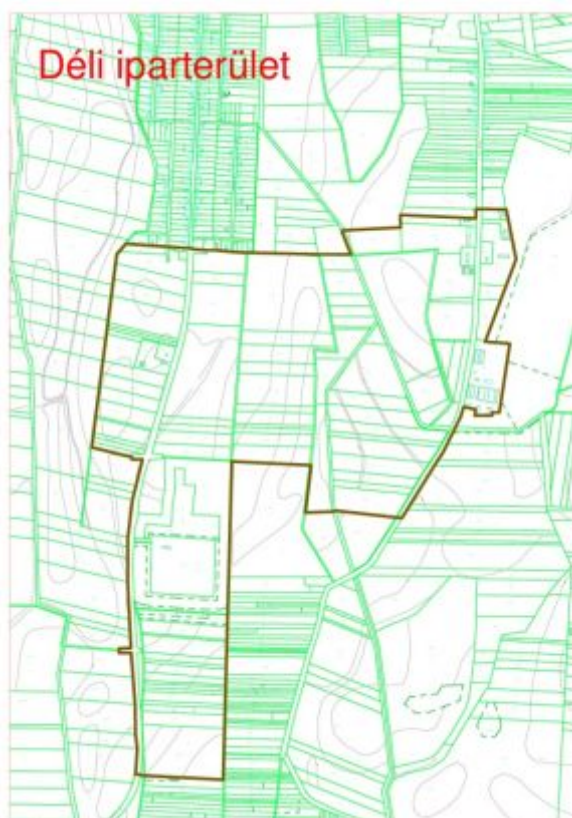
Azonosító, sorszám	Tervezett tevékenység az akcióterületen	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
É IPAR AT 1	Északi iparterület megközelítésének javítása	T2, T3	100
É IPAR AT 2	Kerékpárút hálózat fejlesztése	T2, T3	100
É IPAR AT 3	Belfő híd felújítása	T2, T3	150
É IPAR AT 4	Belső közvilágítási hálózat bővítése megújuló energia használatával	T2, T3	50



4.1.4 A Déli Iparterület akcióterület

- Az akcióterület típusa: funkcióbővítő
- A lehatárolás indoklása: A HÉSZ-ben a terület ipari területként van megjelölve és az tervezett fejlesztések földrajzilag koncentráltan segítik egymást, valamint a vállalkozások és a gazdasági környezet fejlesztését.
- A városrész stratégiában meghatározott célja: V6: A Déli iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése és a közműellátottság fejlesztése

6. térkép: Déli Iparterület akcióterület lehatárolása



Forrás: Ibrány város önkormányzata

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi

Az akcióterületen tervezett tevékenységek

Azonosító, sorszám	Tervezett tevékenység az akcióterületen	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
D IPAR AT 1	D-i iparterület infrastrukturális fejlesztése	T2, T3	150



4.1.5 A Tisza-part akcióterület

- Az akcióterület típusa: funkcióbővítő turisztikai
- A lehatárolás indoklása: A Tisza part városrész Ibrány turisztikai potenciálját jelenti, ahol kiemelten szükséges a megvalósuló fejlesztések koncentrációja a lehetséges hatások maximalizálása érdekében.
- A városrész stratégiában meghatározott célja: V9: A Tisza-part városrészben az épített és természetes környezet fejlesztése és a turisztikai potenciál kiaknázása

7. térkép: Tisza-part akcióterület lehatárolása



Forrás: Ibrány város önkormányzata

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi

Az akcióterületen tervezett tevékenységek

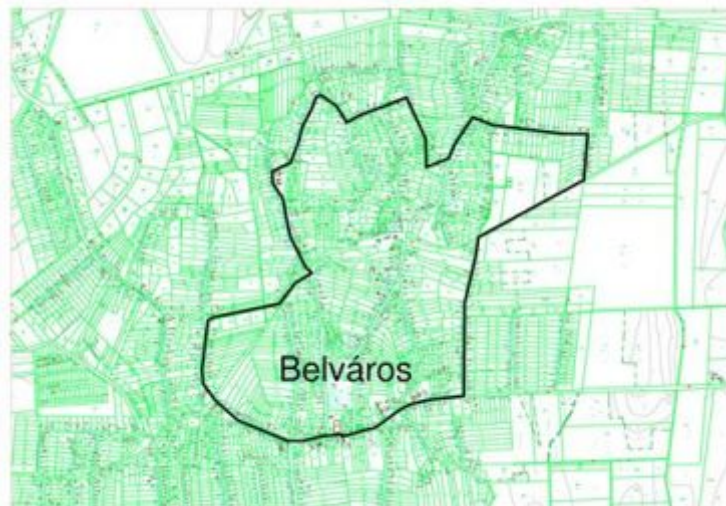
Azonosító, sorszám	Tervezett tevékenység az akcióterületen	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
TISZA AT 1	Ibrány tiszaparti tábor, és a Tisza-part fejlesztése	T2, T3	300
TISZA AT 2	Tisza-parti üdülőövezet infrastruktúrafejlesztése	T2, T3	75
TISZA AT 3	Ibrány Camping kialakítása	T2, T3	120
TISZA AT 4	Gátórház fejlesztése és hasznosítása turisztikai célra	T2, T3	50
TISZA AT 5	Kalandpark kialakítása	T2, T3	250
TISZA AT 6	Árvízvédelmi vonalak erősítése	T1, T2	350



4.1.6 A Belváros akcióterület

- Az akcióterület típusa: funkcióbővítő
- A lehatárolás indoklása: A Belváros városrész fejlesztését egyrészt a városrész központi elhelyezkedése, valamint a járásközponti szerepből adódó funkciók fejlesztése indokolja.
- A városrész stratégiában meghatározott célja: V1: A Belváros térségközponti jellegű funkcióinak erősítése és vonzó környezet kialakítása

8. térkép: Belváros akcióterület lehatárolása



Forrás: Ibrány város önkormányzata

Megerősítendő funkciók az akcióterületen

Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi

Az akcióterületen tervezett tevékenységek

Azonosító, sorszám	Tervezett tevékenység az akcióterületen	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
BELV AT 1	Járdamegújítás	T1, T2, T3	50
BELV AT 2	Kerékpárút hálózat fejlesztése	T1, T2, T3	150
BELV AT 3	Úthálózat fejlesztése	T1, T2, T3	100
BELV AT 4	Játszótér	T1, T2, T3	50
BELV AT 5	Ibrány főterének komplex fejlesztése, funkcióbővítése	T1, T2, T3	50
BELV AT 6	Új postaépület építése	T1, T2, T3	120
BELV AT 7	Szociális bérlakások kialakítása	T1, T2, T3	450
BELV AT 8	Városligeti park közösségi szempontú fejlesztése	T1, T2, T3	230
BELV AT 9	Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése	T1, T2, T3	150
BELV AT 10	A volt rendőrségi épületnek teljes körű rekonstrukciója és fejlesztése, átalakítása közösségi téré	T1, T2, T3	200
BELV AT 11	Funkcióját veszített "Labor" épület közösségi célú hasznosítása	T1, T2, T3	160



4.2 Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések

4.2.1 Kulcsprojektek

Azonosító, sorszám	Tervezett kulcsprojektek	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
KULCS 1	Az ibrányi Tisza-part összekapcsolása a nyíregyháza-sóstói turisztikai attrakciókkal kerékpárút hálózat kiépítésével	T2, T3	450

4.2.2 Hálózatos projektek

KÖZLEKEDÉS FEJLESZTÉSÉRE IRÁNYULÓ PROJEKTEK (HKÖZUT)			
Azonosító, sorszám	Tervezett hálózatos projektek	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
HKÖZUT 1	Járdafejlesztések Ibrány teljes területén	T1, T2	100
HKÖZUT 2	Forgalomszabályzó beruházás megvalósítása	T1, T2	150
HKÖZUT 3	Parkolási lehetőségek fejlesztése Ibrányban	T1, T2	100
HKÖZUT 4	Ibrány-Buj összekötő út megújítása	T1, T2	350
HKÖZUT 5	Útszélesítési és -felújítási program folytatása	T1, T2	20
HKÖZUT 6	Autóbusz öblök és várók fejlesztése, közösségi közlekedésfejlesztés	T1, T2	10
HKÖZUT 7	Közművel ellátott területek kialakítása és út nyitása fiatalok letelepedésének elősegítésére	T1, T2	70
HKÖZUT 8	Kerékpárút hálózat fejlesztése	T1, T2	450
HKÖZUT 9	Ibrány Nagyhalász összekötő út fejlesztése	T1, T2	150

KÖZINTÉZMÉNYEK, KÖZIGAZGATÁS ÉS KÖZSZOLGÁLTATÁSOK FEJLESZTÉSÉRE IRÁNYULÓ PROJEKTEK (HKÖZINT)			
Azonosító, sorszám	Tervezett hálózatos projektek	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
HKÖZINT 1	Az önkormányzat épületeinek energetikai korszerűsítése	T1, T2	150
HKÖZINT 2	Ibrányi tanuszoda energetikai fejlesztése	T1, T2	22
HKÖZINT 3	Az Árpád úti óvoda épületének energetikai korszerűsítése, tetőcsere és udvarfejlesztés	T1, T2	120
HKÖZINT 4	Óvodai nevelés tárgyi feltételeinek javítása Szabolcs úti óvodában	T1, T2	50
HKÖZINT 5	Az óvodai tehetségsegítő programok kidolgozása	T1, T2	25
HKÖZINT 6	Általános iskola informatikai ellátottságának javítása	T1, T2	100
HKÖZINT 7	Általános iskola konyhai tárgyi infrastruktúra fejlesztése	T1, T2	100
HKÖZINT 8	Zenei oktatás feltételeinek javítása	T1, T2	20
HKÖZINT 9	Nyelvi oktatás feltételeinek javítása	T1, T2	50
HKÖZINT 10	Tehetséggondozás Ibrányban	T1, T2	50
HKÖZINT 11	Móricz Zsigmond Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium sport feltételeinek javítása	T1, T2	200
HKÖZINT 12	Móricz Zsigmond Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium infrastrukturális fejlesztése	T1, T2	nincs adat
HKÖZINT 13	Óvoda úti óvoda infrastruktúra fejlesztése	T1, T2	100
HKÖZINT 14	Munkaügyi központ létesítése	T1, T2	150
HKÖZINT 15	Tűzoltó laktanya létesítése	T1, T2	150



VÁLLALKOZÁS- ÉS TURIZMUSFEJLESZTÉSI PROJEKTEK (HKKV)			
Azonosító, sorszám	Tervezett hálózatos projektek	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
HKKV 1	Élelmiszer feldolgozó és savanyító üzem létrehozása	T1, T3	100
HKKV 2	Önkormányzati mintagazdaság fejlesztése	T1, T3	150
HKKV 3	Inkubátorház létesítése	T3	200
HKKV 4	Tájház kialakítása	T1, T3	50
HKKV 5	Városközpontban lévő, korábban étteremként funkcionáló épület hasznosítása (Kulcsár Étterem hasznosítása)	T1, T2, T3	nincs adat
HKKV 6	Vasúti közlekedés megszűnésével a vasúti sínpár turisztikai hasznosítása	T2, T3	150
HKKV 7	Vállalkozások telephelyfejlesztése	T3	350
HKKV 8	Vállalkozások innovációs tevékenysége	T3	150
HKKV 9	Ipari park cím Üzleti terv és megvalósíthatósági tanulmány elkészítése az ipari park cím elnyeréséhez	T3	10
HKKV 10	Szolgáltatás-fejlesztés az uszodában	T1, T2, T3	150
HKKV 11	Turisztikai desztináció menedzsment szervezet kialakítása és működtetése	T3	10
HKKV 12	Városmarketing tevékenység fejlesztése az egységes turisztikai arculat kialakítása érdekében	T2, T3	15
HKKV 13	Falusi turizmus feltételrendszereinek fejlesztése	T1, T2, T3	100
HKKV 14	Kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése	T1, T3	150
HKKV 15	Vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési program és a kapcsolódó intézményfejlesztés, részben a szabad vállalkozási övezet státuszhoz kapcsolódva	T3	75

KULTURÁLIS, SPORT, REKREÁCIÓ ÉS KÖZÖSSÉG-FEJLESZTÉSRE IRÁNYULÓ PROJEKTEK (HHUMAN)			
Azonosító, sorszám	Tervezett hálózatos projektek	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
HHUMAN 1	A helyi identitás és kohézió erősítése Ibrányban	T1, T2	60
HHUMAN 2	Szociális bérlakások kialakítása	T1, T2	450
HHUMAN 3	Sószoba kialakítása az ibrányi tanuszodában	T1, T2	15
HHUMAN 4	Szalmaszál Fogyatékosok Egyesülete gépjármű park és személyi állomány fejlesztése	T1, T2	15
HHUMAN 5	Utcai sportolási lehetőségek biztosítása (futópálya)	T1, T2	40
HHUMAN 6	Infrastrukturális fejlesztés az Ibrányi Sportcentrumban	T1, T2	80
HHUMAN 7	Szegénységben élők számára fejlesztési lehetőségek biztosítása	T1, T2	30
HHUMAN 8	A helyi rendőrség szervezeti fejlesztése és eszközállományának bővítése	T1, T2	nincs adat
HHUMAN 9	Egészségügyi infrastruktúra-fejlesztés az Egészségcentrumban	T1, T2	350
HHUMAN 10	Egészségügyi Centrum eszközpark fejlesztése	T1, T2	100
HHUMAN 11	Egészségügyi HR fejlesztés	T1, T2	50
HHUMAN 12	Az idősek otthona infrastrukturális fejlesztése	T1, T2	80
HHUMAN 13	Bentlakásos idősek otthona eszközpark fejlesztése	T1, T2	30
HHUMAN 14	Bölcsőde fejlesztése	T1, T2	50
HHUMAN 15	Új városi sportcsarnok kialakítása	T1, T2	500
HHUMAN 16	Görög katolikus templom megújítása	T1, T2	20
HHUMAN 17	Református templom és parókia megújítása, templomkert fejlesztése és közösségi fejlesztések	T1, T2	60
HHUMAN 18	Közösségfejlesztés	T1, T2	30
HHUMAN 19	Bűnmegelőzés támogatása- polgárőrség támogatása	T1, T2	30
HHUMAN 20	Közbiztonsági funkciók erősítése	T1, T2	30



KÖRNYEZETI FEJLESZTÉSÉKRE IRÁNYULÓ PROJEKTEK (HKÖRNY)			
Azonosító, sorszám	Tervezett hálózatos projektek	Kapcsolódó középtávú célok	Becsült költség (mFt)
HKÖRNY 1	Belvízprogram megvalósítása	T1, T2	350
HKÖRNY 2	Porterhelés csökkentése védőerdő telepítésével	T1, T2	100
HKÖRNY 3	Szelektív hulladékgyűjtés rendszerének javítása	T1, T2	50
HKÖRNY 4	Zöldfelületek területének növelése	T1, T2	80
HKÖRNY 5	Közvilágítás korszerűsítés megújuló energia felhasználásával	T1, T2	400

4.2.3 Egyéb projektek

A városban egyedi pontszerű projektek megvalósítása nem tervezett.

4.3 A fejlesztések ütemezése

Ahogy a 4.4. fejezetben is bemutatásra kerül, a projektek megvalósítását számos tényező befolyásolja, mely egyrészt a megvalósítás forrásainak összetettségéből (források rendelkezésre állásától), másrészt az egyes projektgazdák különbözőségéből (magán és közszféra), harmadrészt az egyes projektek egymáshoz fűződő viszonyából adódik. A projektek megvalósításának ütemezése mindezek figyelembevételével történt.

KÓD	Projekt címe	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kulcsprojektek											
KULCS 1	Az ibrányi Tisza-part összekapcsolása a nyíregyházai turisztikai attrakciókkal kerékpárút hálózat kiépítésével										
Akcióterületi projektek											
ÉK AT 1	Szociális bérlakások kialakítása										
ÉK AT 2	Járdamegújítás										
ÉK AT 3	Kerékpárút hálózat fejlesztése										
ÉK AT 4	Úthálózat fejlesztése										
ÉK AT 5	Játszótér										
ÉK AT 6	Közösségi ház kialakítása										
ÉK AT 7	Zöldfelület fejlesztése										
ÉK AT 8	Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)										
ÉK AT 9	Közműfejlesztés										
ÉK AT 10	Falusi turizmus feltételrendszereinek fejlesztése										
DNY AT 1	Iskolán Kivüli Oktatási Programok Hátrányos Helyzetűek számára										
DNY AT 2	Járdamegújítás										
DNY AT 3	Úthálózat fejlesztése										
DNY AT 4	Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)										
DNY AT 5	Zöldfelület fejlesztése										
DNY AT 6	Varázssziget Gyerekház tárgyi infrastruktúrájának és udvarának fejlesztése										



KÓD	Projekt címe	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
É IPAR AT 1	Északi ipartelep megközelítésének javítása										
É IPAR AT 2	Kerékpárút hálózat fejlesztése										
É IPAR AT 3	Belfő hid felújítása										
É IPAR AT 4	Belső közvilágítási hálózat bővítése megújuló energia használatával										
D IPAR AT 1	D-i ipartelep infrastrukturális fejlesztése										
TISZA AT 1	Ibrányi tiszaparti tábor, és a Tisza-part fejlesztése										
TISZA AT 2	Tisza-parti üdülőövezet infrastruktúrafejlesztése										
TISZA AT 3	Ibrány Camping kialakítása										
TISZA AT 4,	Gátórház fejlesztése és hasznosítása turisztikai célra										
TISZA AT 5	Kalandpark kialakítása										
TISZA AT 6	Árvízvédelmi vonalak erősítése										
BELV AT 1	Járdamegújítás										
BELV AT 2	Kerékpárút hálózat fejlesztése										
BELV AT 3	Úthálózat fejlesztése										
BELV AT 4	Játszótér										
BELV AT 5	Ibrány főterének komplex fejlesztése, funkcióbővítése										
BELV AT 6	Új postaépület építése										
BELV AT 7	Szociális bérakások kialakítása										
BELV AT 8	Városligeti park közösségi szempontú fejlesztése										
BELV AT 9	Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése										
BELV AT 10	A volt rendőrségi épületnek teljes körű rekonstrukciója és fejlesztése, átalakítása közösségi térére										
BELV AT 11	funkcióját veszett "Labor" épület közösségi célú hasznosítása										
Hálózatos projektek											
HHUMAN 1	A helyi identitás és kohézió erősítése Ibrányban										
HHUMAN 2	Sószoza kialakítása az ibrányai tanuszodában										
HHUMAN 3	Szalmaszál Fogyatékosok Egyesülete gépjármű park és személyi állomány fejlesztése										
HHUMAN 4	Utcai sportolási lehetőségek biztosítása (futópálya)										
HHUMAN 5	Infrastrukturális fejlesztés az Ibrányi Sportcentrumban										
HHUMAN 6	Szegénységben élők számára fejlesztési lehetőségek biztosítása										
HHUMAN 7	A helyi rendőrség szervezeti fejlesztése és eszközállományának bővítése										
HHUMAN 8	Egészségügyi infrastruktúra fejlesztés az Egészségcentrumban										
HHUMAN 9	Egészségügyi Centrum eszközpark fejlesztése										
HHUMAN 10	Egészségügyi HR fejlesztés										
HHUMAN 11	Az idősek otthona infrastrukturális fejlesztése										
HHUMAN 12	Bentlakásos idősek otthona eszközpark fejlesztése										
HHUMAN 13	Bölcsőde fejlesztése										
HHUMAN 14	Új városi sportcsarnok kialakítása										
HHUMAN 15	Görögkatolikus templom megújítása										
HHUMAN 16	Református templom és parókia megújítása, templomkert fejlesztése és közösségi fejlesztések										



KÓD	Projekt címe	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
HHUMAN 17	Közösségfejlesztés										
HHUMAN 18	Bűnmegelőzés támogatása- polgárőrség támogatása										
HHUMAN 19	Közbiztonsági funkciók erősítése										
HKÖZUT 1	Járdafejlesztések Ibrány teljes területén										
HKÖZUT 2	Forgalomszabályzó beruházás megvalósítása										
HKÖZUT 3	Parkolási lehetőségek fejlesztése Ibrányban										
HKÖZUT 4	Ibrány-Buj összekötő út megújítása										
HKÖZUT 5	Útszélesítési és -felújítási program folytatása										
HKÖZUT 6	Autóbusz öblök és várók fejlesztése, közösségi közlekedésfejlesztés										
HKÖZUT 7	Közművel ellátott területek kialakítása és út nyitása fiatalok letelepedésének elősegítésére										
HKÖZUT 8	Kerékpárút hálózat fejlesztése										
HKÖZUT 9	Ibrány Nagyhalász összekötő út fejlesztése										
HKÖZINT 1	Az önkormányzat épületeinek energetikai korszerűsítése										
HKÖZINT 2	Ibrányi tanuszoda energetikai fejlesztése										
HKÖZINT 3	Az Árpád úti óvoda épületének energetikai korszerűsítése, tetőcsere és udvarfejlesztés										
HKÖZINT 4	Óvodai nevelés tárgyi feltételeinek javítása Szabolcs úti óvodában										
HKÖZINT 5	Az óvodai tehetségsegítő programok kidolgozása										
HKÖZINT 6	Általános iskola informatikai ellátottságának javítása										
HKÖZINT 7	Általános iskola konyhai tárgyi infrastruktúra fejlesztése										
HKÖZINT 8	Zenei oktatás feltételeinek javítása										
HKÖZINT 9	Nyelvi oktatás feltételeinek javítása										
HKÖZINT 10	Tehetséggondozás Ibrányban										
HKÖZINT 11	Móricz Zsigmond Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium sport feltételeinek javítása										
HKÖZINT 12	Móricz Zsigmond Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium infrastrukturális fejlesztése										
HKÖZINT 13	Óvoda úti óvoda infrastruktúra fejlesztése										
HKÖZINT 14	Munkaügyi központ létesítése										
HKÖZINT 15	Tűzoltó laktanya létesítése										
HKKV 1	Élelmiszer feldolgozó és savanyító üzem létrehozása										
HKKV 2	Önkormányzati mintagazdaság fejlesztése										
HKKV 3	Inkubátorház létesítése										
HKKV 4	Tájház kialakítása										
HKKV 5	Városközpontban lévő, korábban étteremként funkcionáló épület hasznosítása (Kulcsár Étterem hasznosítása)										
HKKV 6	Vasúti közlekedés megszűnésével a vasúti sínpár turisztikai hasznosítása										
HKKV 7	Vállalkozások telephelyfejlesztése										
HKKV 8	Vállalkozások innovációs tevékenysége										
HKKV 9	Ipari park cím										
HKKV 10	Szolgáltatás-fejlesztés az uszodában										
HKKV 11	Turisztikai desztináció menedzsment szervezet kialakítása és működtetése										



KÓD	Projekt címe	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
HKKV 12	Városmarketing tevékenység fejlesztése az egységes turisztikai arculat kialakítása érdekében										
HKKV 13	Falusi turizmus feltételrendszereinek fejlesztése										
HKKV 14	Kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése										
HKKV 15	Vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési program és a kapcsolódó intézményfejlesztés, részben a szabad vállalkozási övezet státuszhoz kapcsolódva										
HKÖRNY 1	Belvízprogram megvalósítása										
HKÖRNY 2	Porterhelés csökkentése védőerdő telepítésével										
HKÖRNY 3	Szelektív hulladékgyűjtés rendszerének javítása										
HKÖRNY 4	Zöldfelületek területének növelése										
HKÖRNY 5	Közvilágítás korszerűsítés megújuló energia felhasználásával										

4.4 Az akcióterületi fejlesztések összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Jelen fejezetben megfogalmazott tervezett projektek finanszírozási forrásait elsősorban a 2014-2020-as támogatási időszakban a város számára rendelkezésre álló források jelentik, ami az egyes szereplők saját forrásaival egészül ki, részben a támogatások társfinanszírozása, részben a teljes mértékben saját forrásból megvalósítandó fejlesztések kapcsán.

A városok, ezen belül különösen a járasszékhely városok számára a következő támogatási időszakban kiemelt figyelmet érdemel a Terület és Településfejlesztési (TOP) források új eljárás szerinti felhasználása. A TOP keretein belül meghatározott források tervezése és felhasználása az Integrált Területi Programok (ITP) kialakításával valósul meg területi szinteken (külön megyei szint és külön megyei jogú város szintje), mely tartalmazza a megyék területén megvalósítani tervezett fejlesztéseket. Szabolcs-Szatmár-Bereg megye területi szereplői részére (Nyíregyháza nélkül) rendelkezésre álló keret 89,28 Mrd Ft¹¹. Ezen túlmenően a megye szereplői részére allokált *indikatív* forráskeretek (allokációk) ismertek az alábbiak szerint.

3. táblázat: Szabolcs-Szatmár-Bereg megye TOP forráskerete terhére tervezett, a megyei integrált területi program végleges változatának elkészítéséhez alapul szolgáló forrásallokáció

Prioritás	Tervezett intézkedések	Intézkedések szerinti tervezett allokáció
1. Térségi gazdasági környezet fejlesztése a foglalkoztatás elősegítésére	1.1. Helyi gazdasági infrastruktúra fejlesztése	11,115 Mrd Ft
	1.2. Társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés	7,973 Mrd Ft
	1.3. A gazdaságfejlesztést és a munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztés	7,383 Mrd Ft
	1.4. A foglalkoztatás segítése és az életminőség javítása családbarát, munkába állást segítő intézmények, közszolgáltatások fejlesztésével	6,891 Mrd Ft
2. Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés	2.1. Gazdaságélénkítő és népességmegtartó településfejlesztés	16,520 Mrd Ft
3. Alacsony széndioxid kibocsátású gazdaságra való áttérés kiemelten a városi területeken	3.1. Fenntartható települési közlekedésfejlesztés	8,415 Mrd Ft
	3.2. Önkormányzatok energiahatékonyságának és a megújuló energia-felhasználás arányának növelése	14,052 Mrd Ft

¹¹ 1702/2014. (XII. 3.) Kormányhatározat



Prioritás	Tervezett intézkedések	Intézkedések szerinti tervezett allokáció
4. A helyi közösségi szolgáltatások fejlesztése és a társadalmi együttműködés erősítése	4.1. Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése	3,440 Mrd Ft
	4.2. A szociális alapszolgáltatások infrastruktúrájának bővítése, fejlesztése	1,910 Mrd Ft
	4.3. Leromlott városi területek rehabilitációja	1,554 Mrd Ft
5. Megyei és helyi emberi erőforrás fejlesztések, foglalkoztatás-ösztönzés és társadalmi együttműködés	5.1. Foglalkoztatás-növelést célzó megyei és helyi foglalkoztatási együttműködések (paktumok)	4,902 Mrd Ft
	5.2. A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok	0,463 Mrd Ft
	5.3. Helyi közösségi programok megvalósítása	4,662 Mrd Ft
7. Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztések (CLLD)	7.1. Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése	CLLD
	7.2. A városi lakosság közösségi aktivitásának növelése a helyi közösségszervezés és kulturális kínálatbővítés segítségével	CLLD

Forrás: Szabolcs-Szatmár-Bereg megyei Önkormányzat

Az előző fejezetekben bemutatásra került kulcsprojektek, hálózatos, akcióterületi és egyéb projektek finanszírozás forrása szerinti összefoglalását a következő táblázat mutatja be. A város által felhasználni tervezett források milliárdos nagyságrendűek: az alábbi táblázat adatai alapján mintegy 11,5 milliárd forintnyi fejlesztést kíván megvalósítani számít az önkormányzat. A ténylegesen megvalósuló fejlesztések alapvetően a megpályázható források nagyságától, a tényleges pályázók (azaz versenytársak) számától és a támogatási intenzitástól függenek.

A város által meghatározott célok elérése nem csak az Önkormányzat és a közsféra érdeke, hanem az Ibrányban lakóké, az ott működő vállalkozásoké is. Ezért kiemelkedő fontossággal bír a források koncentrált felhasználásában a magánsféra fejlesztésekbe való bevonása. Ezért már a tervezés szakában bevonásra kerültek a civil szervezetek és a város jelentős vállalkozásai, hogy javaslataik beépülhessenek az ITS célrendszerében és projektjeik megjelenjenek a stratégiában.

A tervezett magánberuházásokra különösen nagy hatást gyakorol a helyi és az azzal szorosan összefüggő makrogazdasági helyzet. A jelenleg tapasztalható, az építőipart különösen érzékenyen érintő gazdasági válság hatása növeli mind az állami, mind a magánberuházások kockázatát, mivel egyrészt a megtérülés időtartama növekszik, másrészt a hitelhez, vagy pályázati önerőhöz jutás feltételei is romlottak.

A város mint járásközpont a városfejlesztésen túl számos olyan tevékenységet végez, amelyek segítik, támogatják a stratégiai célok elérését. Ezen tevékenységek közé tartoznak például bizonyos szabályozási tevékenységek, a városmarketing célú tevékenységek (pl. marketing stratégia elkészítése, marketingkommunikáció), a magánbefektetők bevonása, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítása érdekében, valamint hogy a létesítmények kihasználtsága növekedjen, a fejlesztési eredmények ismertebbé váljanak, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerővel bírjanak.

A fentiek érdekében a város a tervezés során megkezdett rendszeres találkozót folytatni fogja a helyi gazdaság szereplőivel és a lakossággal, valamint a városmarketing tevékenység erősítésével a magánsféra fejlesztőivel való együttműködések kialakítása is teret kap.

A TOP forrásain túl az Európai Unió Strukturális és Beruházási Alapjai terhére az alábbi források állnak rendelkezésre:

- Az Integrált Közlekedésfejlesztési Operatív Program (IKOP) elsődleges célja a közlekedés hálózatának és infrastruktúrájának fejlesztése, a transeurópai közlekedési hálózaton keresztül a városi közlekedésen át, egészen a környezetbarát megoldásokig.



- Az Emberi Erőforrás Fejlesztési Operatív Program, azaz az EFOP elsődleges célja, hogy a humán tőke és a társadalmi környezet javításával járuljon hozzá a társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezeléséhez. Az EFOP a gyakorlatban nemcsak a szegénység elleni küzdelemből fogja kivenni a részét, de hangsúlyt helyez a társadalmi kohézió erősítésére, az egészségügyi beruházásokra, a köznevelés minőségének fejlesztésére, kiemelt tekintettel a korai iskolaelhagyás csökkentésére, a felsőfokú végzettséggel rendelkezők számának növelésére és a kutatás-fejlesztésre.
- A Környezeti és Energiahatékonysági Operatív Program (KEHOP) célja, hogy a magas hozzáadott értékű termelésre és a foglalkoztatás bővülésére épülő gazdasági növekedés az emberi élet és a környezeti elemek – hosszú távú változásokat is figyelembe vevő – védelmével összhangban valósuljon meg.
- A Gazdaságfejlesztési és Innovációs Operatív Program, azaz a GINOP egyik legfontosabb célkitűzése Magyarország foglalkoztatási rátájának 75%-ra való emelése. Ehhez egyrészt új munkahelyeket kell létesíteni, másrészt a munkát vállalni akarók képességeit kell fejleszteni. A program további két fontos célkitűzése az ország innovációs képességeinek és kapacitásainak, valamint a magyar ipari és szolgáltató szektornak a fókuszált fejlesztése.
- A TOP, azaz a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program fő küldetése, hogy kereteket biztosítson a területileg decentralizált fejlesztések tervezéséhez és megvalósításához. Fejlesztései között helyet kapnak a közvetlenül a közszférára, a helyi társadalomra és környezetre irányuló fejlesztések is.
- A VEKOP, azaz Versenyképes Közép-Magyarország Operatív Program segítségével kívánjuk biztosítani Magyarország egyetlen „fejlettebb” régiójának további fejlődését, gazdasági versenyképességének további növekedését, illetve a régión belüli fejlettségbeli különbségek csökkenését.
- A közigazgatás, és a közszolgáltatási szféra kiemelt fejlesztései lesznek a Közigazgatás- és Közszolgáltatás Fejlesztési Operatív Program (KÖFOP) terhére végrehajtva.
- A VP, azaz Vidékfejlesztési Program elsődleges célja a mezőgazdasági vállalkozások versenyképességének növelése, az agrárium fenntartható fejlődése, a vidéki térségek és közösségek erősítése, az életminőség javítása a vidéki térségekben, valamint a gazdasági fejlődés támogatása.
- A Magyar Halászati Operatív Program (MAHOP) a halászati ágazat támogatási lehetőségeit tartalmazza.
- Az RSZTOP, azaz a Rászoruló Személyeket Támogató Operatív Program elsődleges célja, hogy a leginkább rászoruló személyeket – a szegénységben élő gyermekeket, a hajléktalanokat, valamint a rendkívül alacsony jövedelmű személyeket – megfelelő étkezéshez és alapvető fogyasztási cikkekhez juttassa.

Az Ibrányban a 2014-2020-as időszakban megvalósítani tervezett projektek illeszkedését a fenti forrásokhoz az alábbi táblázat mutatja be.



4. táblázat A tervezett fejlesztések vázlatos pénzügyi terve

Projekt kód	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
KULCSPROJEKTEK			
KULCS 1	Az ibrányi Tisza-part összekapcsolása a nyírgyháza-sóstói turisztikai attrakciókkal kerékpárút hálózat kiépítésével	450	TOP 3.1
AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK			
ÉK AT 1	Szociális bérlekások kialakítása	50	TOP 5.3
ÉK AT 2	Járdamegújítás	50	TOP 3.1
ÉK AT 3	Kerékpárút hálózat fejlesztése	150	TOP 3.1
ÉK AT 4	Úthálózat fejlesztése	100	TOP 1.3
ÉK AT 5	Játszótér	50	TOP 2.1.
ÉK AT 6	Közösségi ház kialakítása	35	TOP 2.1.
ÉK AT 7	Zöldfelület fejlesztése	25	TOP 2.1
ÉK AT 8	Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)	50	TOP 5.2
ÉK AT 9	Közműfejlesztés	100	Szolgáltató
ÉK AT 10	Falusi turizmus feltételrendszereinek fejlesztése	50	LEADER GINOP 7
DNY AT 1	Iskolán Kivüli Oktatási Programok Hátrányos Helyzetűek számára	50	TOP 5.2
DNY AT 2	Járdamegújítás	50	TOP 3.1
DNY AT 3	Úthálózat fejlesztése	100	TOP 1.3
DNY AT 4	Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)	80	TOP 5.2.
DNY AT 5	Zöldfelület fejlesztése	30	TOP 2.1
DNY AT 6	Varázssziget Gyerekház tárgyi infrastruktúrájának fejlesztése	20	TOP 5.2
É IPAR AT 1	Északi ipartelep megközelítésének javítása	100	TOP1.1, 1.3.
É IPAR AT 2	Kerékpárút hálózat fejlesztése	100	TOP 3.1
É IPAR AT 3	Belfő híd felújítása	150	TOP 1.3.
É IPAR AT 4	Belső közvilágítási hálózat bővítése megújuló energia használatával	50	TOP 1.1.
D IPAR AT 1	D-i ipartelep infrastrukturális fejlesztése	150	TOP1.1, 1.3.
TISZA AT 1	Ibrányi tiszai parti tábor, és a Tisza-part fejlesztése	300	TOP 1.2
TISZA AT 2	Tisza-parti üdülőövezet infrastruktúrafejlesztése	75	TOP 1.3
TISZA AT 3	Ibrány Camping kialakítása	120	GINOP 4.
TISZA AT 4,	Gátóház fejlesztése és hasznosítása turisztikai célra	50	TOP 1.2 GINOP 7 Leader
TISZA AT 5	Kalandpark kialakítása	250	TOP 1.2 GINOP 7 Leader
TISZA AT 6	Árvízvédelmi vonalak erősítése	350	KEHOP 1
BELV AT 1	Járdamegújítás	50	TOP 3.1
BELV AT 2	Kerékpárút hálózat fejlesztése	150	TOP 3.1
BELV AT 3	Úthálózat fejlesztése	100	TOP 1.3
BELV AT 4	Játszótér	50	TOP 2.1.
BELV AT 5	Ibrány főterének komplex fejlesztése, funkcióbővítése	50	TOP 2.1
BELV AT 6	Új postaépület építése	120	Állami forrás
BELV AT 7	Szociális bérlekások kialakítása	450	TOP 5.3
BELV AT 8	Városligeti park közösségi szempontú fejlesztése	230	TOP 2.1.
BELV AT 9	Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése	150	TOP 4.1 GINOP 2, 8
BELV AT 10	A volt rendőrségi épületnek teljes körű rekonstrukciója és fejlesztése, átalakítása közösségi téré	200	TOP 2.1
BELV AT 11	funkcióját veszített "Labor" épület közösségi célú hasznosítása	160	TOP 2.1
HÁLÓZATOS PROJEKTEK			
HHUMAN 1	A helyi identitás és kohézió erősítése Ibrányban	60	TOP 5.3



Projekt kód	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
HHUMAN 2	Sószoza kialakítása az ibrányi tanuszodában	15	TOP 4.1
HHUMAN 3	Szalmaszál Fogyatékosok Egyesülete gépjármű park és személyi állomány fejlesztése	15	EFOP 1
HHUMAN 4	Utcai sportolási lehetőségek biztosítása (futópálya)	40	TOP 1.2
HHUMAN 5	Infrastrukturális fejlesztés az Ibrányi Sportcentrumban	80	TOP 1.2
HHUMAN 6	Szegénységben élők számára fejlesztési lehetőségek biztosítása	30	TOP 5.2, EFOP 3
HHUMAN 7	A helyi rendőrség szervezeti fejlesztése és eszközállományának bővítése	nincs adat	Saját forrás
HHUMAN 8	Egészségügyi infrastruktúra fejlesztés az Egészségcentrumban	350	TOP 4.1 GINOP 2, 8
HHUMAN 9	Egészségügyi Centrum eszközpark fejlesztése	100	TOP 4.1 GINOP 2, 8
HHUMAN 10	Egészségügyi HR fejlesztés	50	EFOP 1
HHUMAN 11	Az idősek otthona infrastrukturális fejlesztése	80	EFOP 2
HHUMAN 12	Bentlakásos idősek otthona eszközpark fejlesztése	30	EFOP 2
HHUMAN 13	Bölcsőde fejlesztése	50	TOP1.4.
HHUMAN 14	Új városi sportcsarnok kialakítása	500	TOP 2.2
HHUMAN 15	Görögkatolikus templom megújítása	20	TOP 7.2, VP, saját forrás
HHUMAN 16	Református templom és parókia megújítása, templomkert fejlesztése és közösségi fejlesztések	60	TOP 7.2, VP, saját forrás
HHUMAN 17	Közösségfejlesztés	30	TOP 5.3.
HHUMAN 18	Bűnmegelőzés támogatása- polgárőrség támogatása	30	TOP 5.3.
HHUMAN 19	Közbiztonsági funkciók erősítése	30	TOP 5.3
HKÖZUT 1	Járdafejlesztések Ibrány teljes területén	100	TOP 3.1
HKÖZUT 2	Forgalomszabályzó beruházás megvalósítása	150	TOP 3.1
HKÖZUT 3	Parkolási lehetőségek fejlesztése Ibrányban	100	TOP 3.1
HKÖZUT 4	Ibrány-Buj összekötő út megújítása	350	TOP 3.1
HKÖZUT 5	Útszelesítési és -felújítási program folytatása	20	Saját forrás/közmunka program
HKÖZUT 6	Autóbusz öblök és várók fejlesztése, közösségi közlekedésfejlesztés	10	TOP 3.1
HKÖZUT 7	Közművel ellátott területek kialakítása és út nyitása fiatalok letelepedésének elősegítésére	70	saját forrás
HKÖZUT 8	Kerékpárút hálózat fejlesztése	450	TOP 3.1
HKÖZUT 9	Ibrány Nagyhalász összekötő út fejlesztése	150	Állami forrás
HKÖZINT 1	Az önkormányzat épületeinek energetikai korszerűsítése	150	TOP 3.2
HKÖZINT 2	Ibrányi tanuszoda energetikai fejlesztése	22	TOP 3.2
HKÖZINT 3	Az Árpád úti óvoda épületének energetikai korszerűsítése, tetőcsere és udvarfejlesztés	120	TOP 1.4
HKÖZINT 4	Óvodai nevelés tárgyi feltételeinek javítása Szabolcs úti óvodában	50	TOP 1.4
HKÖZINT 5	Az óvodai tehetségsegítő programok kidolgozása	25	EFOP 3,4
HKÖZINT 6	Általános iskola informatikai ellátottságának javítása	100	EFOP 3,4
HKÖZINT 7	Általános iskola konyhai tárgyi infrastruktúra fejlesztése	100	TOP 4.1.
HKÖZINT 8	Zenei oktatás feltételeinek javítása	20	EFOP 3,4
HKÖZINT 9	Nyelvi oktatás feltételeinek javítása	50	EFOP 3,4
HKÖZINT 10	Tehetséggondozás Ibrányban	50	TOP 7.1.
HKÖZINT 11	Móricz Zsigmond Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium sport feltételeinek javítása	200	TOP 2.1
HKÖZINT 12	Móricz Zsigmond Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium infrastrukturális fejlesztése	nincs adat	EFOP 4
HKÖZINT 13	Óvoda úti óvoda infrastruktúra fejlesztése	100	TOP 1.4
HKÖZINT 14	Munkaügyi központ létesítése	150	Állami forrás
HKÖZINT 15	Tűzoltó laktanya létesítése	150	Állami forrás
HKKV 1	Élelmiszer feldolgozó és savanyító üzem létrehozása	100	VP
HKKV 2	Önkormányzati mintagazdaság fejlesztése	150	VP



Projekt kód	Projekt megnevezése	Indikatív költségvetés (millió Ft)	Finanszírozás lehetséges forrása
HKKV 3	Inkubátorház létesítése	200	TOP 1.1 GINOP 1
HKKV 4	Tájház kialakítása	50	TOP 1.2 GINOP 7,8 Leader
HKKV 5	Városközpontban lévő, korábban étteremként funkcionáló épület hasznosítása (Kulcsár Étterem hasznosítása)	nincs adat	TOP 2.1.
HKKV 6	Vasúti közlekedés megszűnésével a vasúti sínpár turisztikai hasznosítása	150	TOP 3.1
HKKV 7	Vállalkozások telephelyfejlesztése	350	TOP 1.1 GINOP 1
HKKV 8	Vállalkozások innovációs tevékenysége	150	GINOP 2
HKKV 9	Ipari park cím	10	Saját forrás
HKKV 10	Szolgáltatás-fejlesztés az uszodában	150	TOP 1.2 GINOP 7,8 Leader
HKKV 11	Turisztikai desztináció menedzsment szervezet kialakítása és működtetése	10	TOP 1.2 GINOP 1
HKKV 12	Városmarketing tevékenység fejlesztése az egységes turisztikai arculat kialakítása érdekében	15	TOP 1.2 GINOP 7,8 Leader
HKKV 13	Falusi turizmus feltételrendszereinek fejlesztése	100	TOP 1.2 GINOP 7,8 Leader
HKKV 14	Kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése	150	TOP 2.1.
HKKV 15	Vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési program és a kapcsolódó intézményfejlesztés, részben a szabad vállalkozási övezet státuszhoz kapcsolódva	75	TOP 1.1, TOP 5.1.
HKÖRNY 1	Belvízprogram megvalósítása	350	TOP 2.1
HKÖRNY 2	Porterhelés csökkentése védőerdő telepítésével	100	TOP 2.1
HKÖRNY 3	Szelektív hulladékgyűjtés rendszerének javítása	50	KEHOP 3
HKÖRNY 4	Zöldfelületek területének növelése	80	TOP 2.1
HKÖRNY 5	Közvilágítás korszerűsítés megújuló energia felhasználásával	400	TOP 3.2



5 Anti-szegregációs program

5.1 A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása

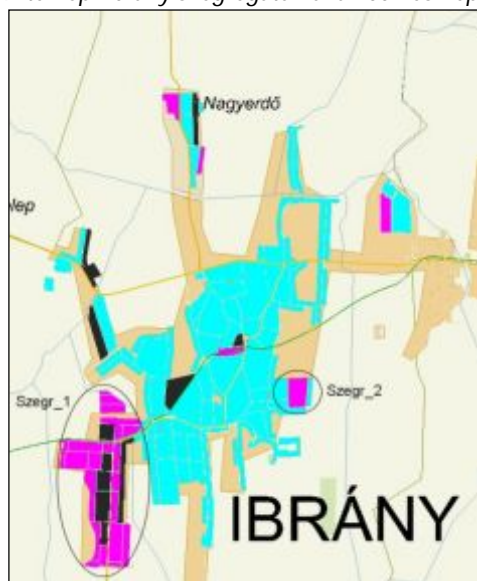
A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet alapján „szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület: olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges; szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is”.

A 2001-es népszámlálás eredményeit vette alapul a város 2013-ban elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiája. Ennek eredményeit mutatja az alábbi kartogram, miszerint 2 szegregátum volt kimutatható a városban.

A 2011-es népszámlálást követően az adatok változtak és a lentebbi kartogram jelzi, hogy melyek azok a területek, amelyek eleget tesznek a szegregátum fenti kritériumának, azaz, ahol a szegregációs mutató még nem éri el a szegregációs mutató küszöbértékét vagy az alacsony népességszámuk miatt mégsem tekinthetők valódi szegregátumoknak.

Az időközben eltelt 10 évben látható változás történt Ibrányban a szegregátumok vonatkozásában. A korábbi szegregátum 1-ben a területi koncentráció tovább erősödött, így abból alakult ki az új lehatárolás szerinti szegregátum2 és szegregátum3. Az új lehatárolás szerint viszont egy új szegregátum alakult ki egy korábban szegregációval veszélyeztetett területből (szegregátum1).

9. térkép: Ibrány szegregátumai a 2001-es népszámlálási adatok alapján

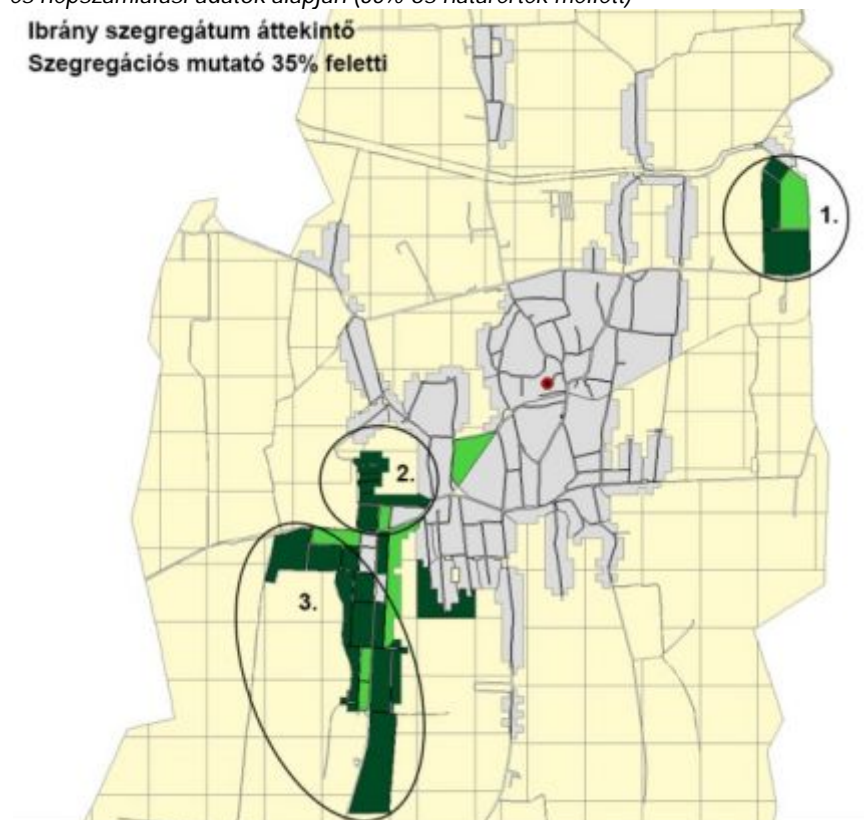


Forrás: KSH, Ibrány IVS 2013



A Városfejlesztési Kézikönyv előírásainak megfelelően a szegregáció fogalma alatt az alacsony társadalmi státuszú családok koncentrált együttélése értendő. A szegregátumok lehatárolása az ún. szegregációs mutató alapján történik: azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a népszámlálási adatok alapján a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül eléri, illetve meghaladja a 35%-ot. A leromlott területek lehatárolását segítő ún. szegregációs mutatót határozott meg a KSH a 2011-es népszámlálás adatait alapul véve. Szegregáció ott mutatható ki, ahol ezen mutatók vonatkozásában több mint 50 fő található egy adott területen. Ibrányban ez alapján 3 szegregátum került kijelölésre, melyeket az alábbi kartogram ábrázol.

10. térkép: Ibrány szegregátumai és szegregációval veszélyeztetett területei a 2011-es népszámlálási adatok alapján (35%-os határérték mellett)



Forrás: KSH, 2015

5.1.1 Szegregátum 1

Szegregátum lehatárolása (forrás: KSH): Nagyhalászi út - 05/1 sz. út - Kói utca - Belfő utca – településhatár (a szegregátumot alkotó utcák elnevezése megváltozott. A korábbi Ságvári utca Kói u., valamint a korábbi Sallai Imre utca Belfő utca lett).

Érintett városrész: Körgyűrű városrész

11. térkép: Ibrány – Szegregátum 1. (35%)



Forrás: KSH, 2015

A KSH által megadott szegregációs adatokat az ITS Megalapozó tanulmány 3.3.3. fejezete tartalmazza. A szegregátum **fő jellemzői:**

- Az itt élők száma mindössze 1,5%-a a város teljes lakosságának. Az egy lakásra jutó lakosok száma 3,2 fő.
- Városi szinten is kiemelkedően magas a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya és ennek megfelelően alacsony a felsőfokú végzettek aránya.
- Közel 70%-osa rendszeres jövedelemmel nem rendelkezők aránya, mellyel párhuzamosan alacsony az aktív korúakon belül a foglalkoztatottak aránya.
- Kiemelkedően magas a munkanélküliek (38%) és a tartós munkanélküliek aránya (30%).
- A lakások 50%-ának alacsony a komfortfokozata, a városi átlag háromszorosát teszi ki az egyszobás ingatlanok aránya.
- Az utcák és járdák burkolata felújításra szorul.
- A szegregátum közműellátottsága megfelelő, mindössze az elektromos hálózat szorul fejlesztésre.
- A szegregátum távol található a városközponttól és a potenciális munkahelyektől, ami az alacsony iskolázottsági szinten túl szintén tovább csökkenti az itt élők munkába állásának lehetőségét.
- A szegregátumban nem található nem lakófunkciót szolgáló közintézmény és közszolgáltatás, az itt élők a szükséges szolgáltatásokat a város egyéb területein veszik igénybe. A terület zöldfelület ellátottsága hiányos.

Az anti-szegregációs program keretében megerősítendő funkciók a Szegregátum1-ben

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő									
Megerősítendő									

5.1.2 Szegregátum 2

Szegregátum lehatárolása (forrás: KSH): Madách utca - Deák Ferenc utca - Bessenyei utca - Fecske utca mindkét oldala - Krúdy Gyula utca

Érintett városrész: DNY-i városrész

12. térkép: Ibrány – Szegregátum 2. térképe, 35%



Forrás: KSH, 2015

A KSH által megadott szegregációs adatokat az ITS Megalapozó tanulmány 3.3.3. fejezete tartalmazza. A szegregátum fő jellemzői:

- A lakosság számát és korösszetételét tekintve a 3 szegregátum közül itt található a leginkább a városi átlaghoz közelítő arány, a szegregátumban lakók száma 3,5%-a a város teljes lakosságának, 251 fő.
- Kiemelkedően magas a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya a szegregátumban.
- A rendszeres jövedelemmel nem rendelkezők aránya több mint 75%, a gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességen belül 81%. Ezzel párhuzamosan alacsony (22%) az aktív korúakon belül a foglalkoztatottak aránya.
- A szociális támogatási rendszer ellenére egyre nagyobb méreteket öltenek a gyermekekkel kapcsolatos problémák. Nagyon sokan élnek gyermekek fejlődését nehezítő körülmények között, nélkülözésekkel küszködve. A problémák egyre összetettebbek, súlyosabbak.
- Az egy lakásra jutó lakosok száma 3,7 fő, ami jelentősen meghaladja a városi átlagot, melyből kiemelkedő mértékű az alacsony komfort fokozatú lakások aránya (62,7%). Az itt található ingatlanok egyötöde egyszobás. A lakott lakásokon belül a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya több mint 62%!
- Az utcák, járdák részben burkolásra, részben megújításra szorulnak.
- Tömegközlekedési szempontból a szegregátum helyzete kedvezőtlen.
- A szegregátumban található az Önkormányzat által fenntartott Varázssziget Gyerekház, mely 0-5 éves gyermekek és azok szüleinek nyújt szolgáltatást.

Az anti-szegregációs program keretében megerősítendő funkciók a Szegregátum2-ben

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöld-felületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő									
Megerősítendő									

5.1.3 Szegregátum 3

Szegregátum lehatárolása (forrás: KSH): 38149 sz. út - József Attila utca - Hunyadi utca - 0224/2 sz. út - Kossuth Lajos utca - 538 hrsz. út - Deák Ferenc utca - Alkotmány utca mindkét oldala - 0127/9 sz. út - belterületi határ - Kossuth Lajos utca - Rózsa utca - Rózsa utca nyugati oldal - 0218/77 sz. út - 538 hrsz. út - 0211 sz. csatorna

Érintett városrész: DNY-i városrész

13. térkép: Ibrány – Szegregátum 3. térképe, 35%



Forrás: KSH, 2015

A KSH által megadott szegregációs adatokat az ITS Megalapozó tanulmány 3.3.3. fejezete tartalmazza. A szegregátum fő jellemzői:

- A szegregátumban lakók száma itt a legmagasabb a város teljes lakosságának arányában a 3 szegregátum közül: 816 fő, mely 12%-os arányt jelent.
- Több mint 70% a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya.
- A rendszeres jövedelemmel nem rendelkezők aránya is kiemelkedően magas (83,7%), mellyel összhangban van minden foglalkoztatottsági mutató:
 - Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya (78,8%)
 - A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességben (80%)
 - Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta) (50,9%)
 - Tartós (legalább 360 napos) munkanélküliek aránya (19,6%)
- A szociális támogatási rendszer ellenére egyre nagyobb méreteket öltenek a gyermekekkel kapcsolatos problémák. Nagyon sokan élnek gyermekek fejlődését nehezítő körülmények között, nélkülözésekkel küszködve. A problémák egyre összetettebbek, súlyosabbak.
- Az egy lakásra jutó lakosok száma 4 fő, ami jelentősen meghaladja a városi átlagot. Szintén a város átlagot meghaladó mértékű (44%-os) az alacsony komfort fokozatú lakások, valamint a komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül.
- Az utcák, járdák részben burkolásra, részben megújításra szorulnak.
- A szegregátum a helyközi közlekedési útvonalon fekszik, így helyzete kedvező városi viszonylatban.
- Közszolgáltatási, közigazgatási intézmények nincsenek a szegregátumban.

Az anti-szegregációs program keretében megerősítendő funkciók a Szegregátum3-ban

	Közigazgatási	Kereskedelmi	Ipari, logisztikai	Turisztikai	Zöldfelületi	Közlekedési	Lakó	Mezőgazdasági	Közösségi
Meglévő									
Megerősítendő									

Az alábbi táblázatban a város szegregátumaiban fennálló problémák kerültek összehasonlításszerűen bemutatásra. A sötétszürke jelenti a legsúlyosabb és így a legsürgősebben megoldandó problémákat, a többi szegregátumhoz viszonyítva.

5. táblázat város KSH által kijelölt és város által jóváhagyott szegregátumainak és szegregációval veszélyeztetett területeinek státusza (témakörönként)

	Érintett lakosság száma	Iskolázottság	Foglalkoztatottság/Segélyezés	Gyermekekkel kapcsolatos szociális problémák	Lakás-helyzet	Épített és természetes környezet
Szegregátum 1.						
Szegregátum 2.						
Szegregátum 3.						

5.2 Az elmúlt években megvalósított, a szegregátumokat érintő beavatkozások

Ibrány 2012-ben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiájában fogalmazta meg a város anti-szegregációs beavatkozásait az alábbiak szerint:

Tevékenység	Megvalósult-e
Egészségügyi ellátás	
Egészségre nevelő és szemléletformáló életmód programok	Igen
Képzési programok az egészségügyben foglalkoztatottak számára, hiányszakmák képzése, kompetenciafejlesztés	Igen
Szociális helyzet javítása	
Szociális képzések fejlesztése, szakemberek képzése, továbbképzése és készségfejlesztése, valamint a helyi fejlesztési kapacitások megerősítése	Igen
Modellkísérleti program az alapszolgáltatások funkcionális összekapcsolására, melynek célja a szociális és gyermekjóléti alapellátások fejlesztése, működési hatékonyságának javítása olyan szolgáltatási, szolgáltatás-koordináció kialakításával, mely a lakosság problémáira komplex megoldást nyújt, a felmerülő igényeknek megfelelően működő, probléma centrikus, rövid reakcióidejű szolgáltatások kialakításával	Igen (megvalósítás alatt)
Komplex telep-program: A támogatás célja a szegregált lakókörnyezetben, mélyszegénységben élő hátrányos helyzetű emberek társadalmi felzárkózásának és integrációjának segítése.	Igen
Adósságkezelési szolgáltatás bevezetése.	Nem
Csillag Szolgáltatópont további támogatás	Igen
Családi közösségi kezdeményezések és programok megerősítése, érzékenyítés	Igen
Anti-diszkriminációs programok támogatása a médiában	Igen
Integrált Közösségi és Szolgáltató Tér kialakítása	Nem
Foglalkoztatás	
A városi szegregátumban élők társadalmilag hátrányos helyzetű csoportok életviszonyának javítása érdekében, életvezetési tréningeket, átfogó átképzési, képzési rendszert kell bevezetni, amely nem csak az egyénekre, hanem rendszerszemléletű módon a családokra, csoportokra és közösségekre is kiterjeszhető. Ehhez a kisgyermekes családok gyermekfelügyeletét meg kell oldani.	Igen (megvalósítás alatt)
A hátrányos helyzetűek foglalkoztathatóságának javítása	Igen



Közfoglalkoztatás rendszerének kialakítása Ibrányban	Igen
Az alacsony foglalkoztatási eséllyel bíró inaktív emberek számára olyan, az öngondoskodási képességet és kulcskompetenciákat erősítő programok, tréningek, képzések, támogató szolgáltatások biztosítása, amelyek erősítik társadalmi integrációjuk esélyét.	Nem
A szociális gazdaság, ezen belül a szociális szövetkezetek az atipikus foglalkoztatási formák közül az önfoglalkoztatás sajátos szervezeti kereteit teremtetik meg.	Igen
Szociális földprogram: Mezőgazdasági termelésre alkalmas környezetben élő, azonban mezőgazdasági termelésre alkalmas feltételekkel nem, vagy azzal nem elégséges mértékben rendelkező és azt hatékonyan kihasználni nem tudó, szociálisan hátrányos helyzetű családok megélhetését segíteni, életminőségét javítani, önálló egzisztenciateremtési esélyeit növelni.	Nem
Alternatív munkaerő-piaci programok” támogatása a helyi szükségleteket felismerő szervezetek (nonprofit, önkormányzati és állami szervek, intézmények) által a lehető legnagyobb szakmai rugalmasságot megengedő alternatív munkaerő-piaci projektek megvalósítása érdekében. A hátrányos helyzetű, munkanélküli emberek tartós munkába állásának, munkahelyi és társadalmi beilleszkedésének elősegítése, egyéni adottságokra és szükségletekre épülő, komplex munkaerő-piaci programon keresztül a foglalkoztatottsági szint emelése.	Igen (megvalósítás alatt)
Tudásnövelés	
Óvodáskorú, kisgyermek és családjaik számára olyan helyi Biztos Kezdet programok megvalósítása, amelyek a helyi szükségletekhez igazodóan hatékonyan segítik a szegénységben élő 0-5 éves gyerekek fejlődését, és ez által hozzájárulnak a szegénység újratermelődésének megakadályozásához.	Igen
Iskoláskorú gyermekek, fiatalok minőségi oktatásához való hozzáféréseinek biztosítása összhangban Ibrány Város Közoktatási Esélyegyenlőségi tervével	Igen
Az iskolai lemorzsolódás csökkentéséhez és a továbbtanulási utak megerősítéséhez a halmozottan hátrányos helyzetű, roma, valamint a gyermekvédelmi gondoskodás alatt álló és a migráns tanulók körében tanoda elindítása.	Igen
A fiatalok, különösen a hátrányos helyzetű fiatalok életminőségének javítását, egyéni és/vagy közösségi kompetenciáik fejlesztését, minőségi információkkal történő ellátását segítő program elindítása. A 12 és 29 év közötti gyerekek és fiatalok társadalmi integrációjának, elsősorban iskolai előmenetelüknek, pályaválasztásuknak, munkaerő-piacra való belépésüknek elősegítése, továbbá társas (szociális) kapcsolataiknak bővítése, közösségi, közelelti részvételüknek fejlesztése, családi életre való felkészítése, életpálya-tervezésük tudatosságának erősítése a cél.	Igen
Új tanulási formák és rendszerek – Második Esély Gimnáziumi programok. A projekt célja, hogy segítse a középiskolai végzettséggel nem rendelkező, az iskolarendszerből lemorzsolódott vagy azt korábban elhagyó tanköteles, illetve nem tanköteles korú fiatalokat a középfokú végzettség, illetve az érettségi megszerzésében.	Nem
Felnőtt korúak oktatási helyzetének javítása érdekében javasolt intézkedési lépések: „Újra tanulok!” program. Általános célja a felnőtt lakosság képzettségi színvonalának növelése, a felnőttképzésben résztvevők számának és arányának bővítése, a felnőttek tanulási kedvének javítása, és a munkaadók szakképzett munkaerővel való jobb ellátása.	Nem
Idegen nyelvi és informatikai kompetenciák fejlesztése	Nem
Kifejezetten a hátrányos helyzetűek oktatására létrejövő speciális iskolák példáinak átvétele, vagy együttműködés keretében telephelynyitás a szegregátumban.	Nem
Élhetőbb környezet kialakítása	
Magántulajdonú lakások esetén az önkormányzatnak a leromlott lakóterületek rehabilitációjára az alábbi lehetőségei vannak:	Nem



<ul style="list-style-type: none"> ■ Lakóingatlanok felvásárlása, majd a terület rehabilitációját követő értékesítése ■ Lakóingatlan vásárlás segítése más területeken, tájékoztatás nyújtása finanszírozási, támogatási lehetőségekről 	
Játszóterek, szabadterei sportpályák kialakítása	Igen
Kisebb parkok, terek kialakítása	Igen
Fedett közösségi helyiségek kialakítása, melyek alkalmasak lehetnek a képzési programok, kisebb rendezvények lebonyolítására.	Igen
A szegregációs folyamatok megállítása érdekében tevékenykedő civil szervezet létrehozása. A társadalmi vállalkozásnak nagyobb tere lenne az egyénre fókuszálni, időigényesebb folyamatok megszervezésére, rugalmasabb, innovatív elemeket könnyebben tudnak kipróbálni.	Nem

A városban megvalósított és a szegregátumban élőket direkt vagy indirekt módon érintő anti-szegregációs illetve felzárkóztató fejlesztéseket az alábbi táblázat foglalja össze:

6. táblázat: Ibrány antiszegregációs és szociális felzárkóztató fejlesztései

A projekt címe, rövid tartalma és a finanszírozás forrása	A fejlesztés összege (eFt)	Érintett szegregátum
Ibrányi 0-5 éves korú hátrányos helyzetű gyermekek esélyegyenlőségének biztosítására Gyerekház létesítése (TÁMOP) A szegregált településrészen Gyerekház kialakítása az ott élő 0-5 éves korú gyermekek szociális helyzetéből fakadó hátrányok csökkentése céljából. A szülőkkel együtt a gyermekek felkészülnek az iskolai életre, csökken a lemorzsolódás. A szakemberek együttműködése révén szemléletformálás, ismeretátadás, a szülő-gyermek közötti kapcsolat erősítése valósul meg. E célból ingatlan megfelelő célra történő átalakítása, korszerűsítése, valamint a működéshez szükséges tárgyi eszközök beszerzése.	55.312	szegregátum2 szegregátum3
Szegregált lakókörnyezetben élők felzárkóztatása Ibrányban (TÁMOP) A projekt keretében a szegregált lakókörnyezetben, élő hátrányos helyzetű lakosság felzárkóztatásának, integrációjának segítése valósul meg azáltal, hogy képzésben részesülnek, közösségi rendezvények keretében kultúrájukat megismerik és népszerűsíthetik, sportrendezvényeken a település lakosságával közösen eltölthetik szabadidejüket. Szociális fürdő kialakításával javulnak tisztálkodási lehetőségeik, egészségügyi szűrések szervezésével a betegségek korai felismerésével javul egészségügyi helyzetük.	142.886	szegregátum2
Szociális célú városrehabilitáció Ibrányban (ÉAOP) Cél a település leszakadó városrészének leromlását okozó folyamatok megállítása, illetve a városrész felzárkóztatása. az itt élők részére minőségi életfeltételek biztosítása a társadalmi-gazdasági fejlesztések megvalósítása által, figyelembe véve a lakosság igényeit. Legfőbb projektelemek: Civil közösségi ház kialakítása, szociális bérlakások kialakítása, családsegítő szolgálat elhelyezése, polgárőrség elhelyezése, városi zöldliget kialakítása, sportcentrum építése, játszótér és tornapálya építése, térfelügyelő kamerák elhelyezése, járdaépítés és felújítás, fásítás	394.815	szegregátum2 szegregátum3

Forrás: Ibrány város önkormányzata, 2015

A szegregátumokra vonatkozóan a legjelentősebb projekt a 2015 nyarán befejeződő Komplex telepprogram. A projekt keretében a szegregált lakókörnyezetben, mélyszegénységben élő hátrányos helyzetű lakosság felzárkóztatásának és integrációjának segítésére az alábbi tevékenységek voltak tervezettek:

- A Csillagház Cserhaj szolgáltatóházban közösség formáló programokat tervezünk tartani, mely programok mindenki számára elérhetőek lesznek, a Csillag Szolgáltató pont



kialakításával a higiénés feltételek javítása érdekében szociális fürdő és mosoda is kiépítésre kerül.

- A projekt során az érintett célcsoport számára készség és képességfejlesztést (1 alkalommal), felzárkóztató képzéseket (10 fő), valamint szakképesítést nyújtó képzéseket (40 fő) szervezünk.
- Az életmód változtatásához kapcsolódóan pénzügyi,- vállalkozási,- tréningeket (12 alkalommal), és a szabadidő hasznos eltöltésére alkalmas programokat (sportrendezvények, Csillag születik, kézműves szakkör) szervezünk.
- A roma hagyományok és roma kultúra megismerésére külön hangsúlyt fektetünk, ezért táncházat is tervezünk megvalósítani. Ennek keretében mindösszesen 32 rendezvényt tartunk.
- Az egészségügyi szűrések (3 alkalommal) is fontos szerepet kapnak, mellyel az érintett célcsoport egészségi indexének javulását várjuk, természetesen a település többi lakosa számára is elérhetőek lesznek ezen programok.
- A fiatalok tanulási képességeit és készségeit is javítani szeretnénk iskolai korrepetálás keretében, a szükséges eszközök biztosításával, valamint 3 számítógép beszerzésével mini teleház kialakításával, ami az idősebb korosztály számára is lehetővé teszi a számítástechnikai ismeretek elsajátítását.

A telepprogram során megvalósult tevékenységeket az alábbi indikátorok jellemzik.

Indikátorok			
Mutató neve	Minimálisan elvárt célérték a projekt végéig (2015.08.31-ig)	Indikátorok teljesülése 2013 dec. 31-ig	Indikátorok teljesülése 2014 dec. 31-ig
Programba bevont személyek száma	110 fő	110 fő	110 fő
Pozitív eredménnyel kikerült személyek száma	66 fő	0 fő	26 fő
Képzésben résztvevők száma	40 fő	26 fő	56 fő
Foglalkoztatásban résztvevő személyek száma	18 fő	0 fő	18 fő
A program hatására más programokba bekapcsolódó személyek száma	22 fő	0 fő	10 fő
Az egyéni fejlesztési terv lezárását követő 6 hónapon belül legalább 3 hónapot kereső foglalkoztatásban töltő személyek száma	3 fő	0 fő	0 fő

Forrás: Ibrány város önkormányzata, 2015

A városban működő civil szervezeteknek nem fő tevékenysége a szegregátum megszüntetése, az ott élők életkörülményeinek javítása. A szegregátumban élők nem alakítottak társadalmi szervezetet. A városban működő szervezetek vagy speciális célcsoporttal foglalkoznak, vagy csak általánosságban a város lakosainak szolgálnak a városban.



Egyéb, a szegregátumok közelében lezajlott és a szegregátumban élők életét pozitív irányban befolyásoló és a fenti tervezett tevékenységekhez kapcsolódó fejlesztések az alábbiak voltak:

- járóbeteg szakellátó központ építése
- közösségi közlekedés fejlesztése
- fóliasátras mintagazdaság kialakítása

Ahogy a fentiekből is kiderül, a városban az IVS-ben meghatározott antiszegregációs program tevékenységei közül jelentős számú program nem valósult meg. A megvalósult programok jó hatásfokkal működtek, elérték a célcsoport tagjait és hozzájárultak körülményeik javulásához. Fontos a sikeres programok folytatása, valamint a korábban tervezett, de meg nem valósult programok megvalósítása.

5.3 Anti-szegregációs intézkedési terv

5.3.1 A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések

Az Anti-szegregációs program keretében tervezett intézkedésekhez megfelelő kiindulási alapot nyújt egyrészt Ibrány Helyi Esélyegyenlőségi Programja (HEP), amely kiemelten foglalkozik a szociálisan hátrányos helyzetben élők problémáival, másrészt a város 2012-ben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégiájában megfogalmazott anti-szegregációs beavatkozásai. Jelen anti-szegregációs terv kialakításakor fontos figyelembe venni a HEP-ben foglaltakat, egyrészt mert szakmailag megalapozott vizsgálatokon alapul, másrészt, mert biztosítani kell a HEP és az Anti-szegregációs program közötti összhangot.

Jelen anti-szegregációs tervben a szegregátum1-ben megvalósításra javasolt fejlesztéseket a 4. fejezetben az ÉK-i akcióterület keretében felsorolt projektekkel tervezett megvalósítani, a szegregátum területén és környezete bevonásával annak érdekében, hogy a projektek hatása kiegészíthesse egymást. Ugyanezen céllal a szegregátum 2+3-ban javasolt fejlesztéseket nem elkülönítve, hanem a DNY-i akcióterület keretében (mely teljesen lefedi a szegregátum 2-t és 3-at) tervezett megvalósítani.

7. táblázat Az anti-szegregációs terv tervezett, szegregátum specifikus intézkedései

Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Szegregátum 1			
Szociális bérlakások kialakítása	Önkormányzat	TOP 5.3	2016-2022
Járdamegújítás	Önkormányzat	TOP 3.1	2016-2022
Kerékpárút hálózat fejlesztése	Önkormányzat	TOP 3.1	2016-2022
Úthálózat fejlesztése	Önkormányzat	TOP 1.3	2016-2022
Játszótér	Önkormányzat	TOP 2.1.	2016-2022
Közösségi ház kialakítása	Önkormányzat	TOP 2.1.	2016-2022
Zöldfelület fejlesztése	Önkormányzat	TOP 2.1	2016-2022
Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)	Önkormányzat	TOP 5.2	2016-2022
Közműfejlesztés, elektromos hálózat átépítése, korszerű, szigetelt légvezeték kiépítése	Önkormányzat, szolgáltató	Szolgáltató	2016-2022



Konkrét intézkedés/ beavatkozás	Felelős partner	Lehetséges pénzügyi forrás	Megvalósulás lehetséges időtávja
Szegregátum 2 + 3			
Iskolán Kívüli Oktatási Programok Hátrányos Helyzetűek számára	Önkormányzat	TOP 5.2	2016-2022
Járdamegújítás	Önkormányzat	TOP 3.1	2016-2022
Úthálózat fejlesztése	Önkormányzat	TOP 1.3	2016-2022
Komplex szociális és közösségi program megvalósítása	Önkormányzat	TOP 5.2.	2016-2022
Zöldfelület fejlesztése	Önkormányzat	TOP 2.1	2016-2022
Varázssziget Gyerekház infrastruktúrájának és udvarának fejlesztése	Önkormányzat	TOP 5.2	2016-2022

5.3.2 A tervezett fejlesztések szegregációs hatásainak kivédésére hozott intézkedések

Az ITS keretében tervezett fejlesztésekkel szemben alapvető elvárás, hogy ne idézzék elő zárványok, szegregátumok kialakulását, és semmilyen formában ne erősítsék a szegregációs folyamatokat.

A fejlesztések által okozott szegregációs hatások leghatékonyabb eszköze az, ha már a fejlesztések tervezésekor lehetőség szerint csak olyan fejlesztések kerülnek kiválasztásra és megvalósításra, amelyek nem növelik a szegregáció mértékét, azaz a fejlesztések tervezésekor már megtörténik az esetleges szegregációs hatások vizsgálata.

Ibrány jelen Integrált Településfejlesztési Stratégiájának tervezésekor készült projektgyűjtés során, nem került azonosításra olyan projekt, amely az alacsony státuszú népesség térbeli koncentrációjának növekedését, ezáltal a szegregáció fokozódását eredményezné.

A fenti folyamatok támogatásának további eszközei:

- az anti-szegregációs programban megfogalmazott intézkedések minél nagyobb arányú beépítése a tervezett fejlesztésekbe
 - egyfelől önálló anti-szegregációs tartalmú projektek kidolgozásával, a szegregációval veszélyeztetett területekre
 - másfelől lehetőség szerint más projekteken való megjelenítéssel (pl. egy, a szociális vagy egészségügyi szakemberek számára szervezett képzés tematikájába beépíthető, a hátrányos helyzetű személyekkel való eredményes együttműködéshez szükséges készségek elsajátítása is)
- tényleges társadalmi párbeszéd és partnerség városi, akcióterületi és – szükség esetén – projektszinten egyaránt, amely során fontos, hogy a partnerség túllépjen a szokásos formákon, és valóban aktív együttgondolkodás jöjjön létre (ezáltal megakadályozható a vélt vagy valós társadalmi konfliktusok manifesztálódása)
- a szegregátumban élők foglalkoztatásának elősegítése a projekt-megvalósítás során (ez részben a közfoglalkoztatás keretében teljesíthető, részben pedig előírható közbeszerzési feltételként).



5.3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések

Jelen stratégiában számos fejlesztés került megfogalmazásra, amelyek eredményeként a szegregációs mutatót adó statisztikai jellemzők értéke potenciálisan javulhat, melyek közül az alábbiak emelhetők ki a 4. fejezetben meghatározott projektek közül:

- BELV AT 7: Szociális bérlakások kialakítása
- BELV AT 8: Városligeti park közösségi szempontú fejlesztése
- BELV AT 9: Egészségügyi alapellátás infrastrukturális fejlesztése
- BELV AT 10: A volt rendőrségi épületnek teljes körű rekonstrukciója és fejlesztése, átalakítása közösségi téré
- BELV AT 11: Funkcióját veszített "Labor" épület közösségi célú hasznosítása
- HHUMAN 1: A helyi identitás és kohézió erősítése Ibrányban
- HHUMAN 2: Sószoza kialakítása az ibrányi tanuszodában
- HHUMAN 3: Szalmaszál Fogyatékosok Egyesülete gépjármű park és személyi állomány fejlesztése
- HHUMAN 4: Utcai sportolási lehetőségek biztosítása (futópálya)
- HHUMAN 5: Infrastrukturális fejlesztés az Ibrányi Sportcentrumban
- HHUMAN 6: Szegénységben élők számára fejlesztési lehetőségek biztosítása
- HHUMAN 7: A helyi rendőrség szervezeti fejlesztése és eszközállományának bővítése
- HHUMAN 8: Egészségügyi infrastruktúra-fejlesztés az Egység-centrumban
- HHUMAN 9: Egészségügyi Centrum eszközpark fejlesztése
- HHUMAN 10: Egészségügyi HR fejlesztés
- HHUMAN 11: Az idősek otthona infrastrukturális fejlesztése
- HHUMAN 12: Bentlakásos idősek otthona eszközpark fejlesztése
- HHUMAN 13: Bölcsőde fejlesztése
- HHUMAN 18: Bűnmegelőzés támogatása- polgárőrség támogatása
- HHUMAN 19: Közbiztonsági funkciók erősítése
- HKÖZINT 3: Az Árpád úti óvoda épületének energetikai korszerűsítése
- HKÖZINT 4: Óvodai nevelés tárgyi feltételeinek javítása Szabolcs úti óvodában
- HKÖZINT 5: Az óvodai tehetségsegítő programok kidolgozása
- HKÖZINT 6: Általános iskola informatikai ellátottságának javítása
- HKÖZINT 7: Általános iskola konyhai tárgyi infrastruktúra fejlesztése
- HKÖZINT 13: Óvoda úti óvoda infrastruktúra fejlesztése
- HKKV 1: Élelmiszer feldolgozó és savanyító üzem létrehozása
- HKKV 2: Önkormányzati mintagazdaság fejlesztése
- HKÖRNY 1: Belvízprogram megvalósítása
- HKÖRNY 2: Porterhelés csökkentése véderdő telepítésével
- HKÖRNY 3: Szelektív hulladékgyűjtés rendszerének javítása
- HKÖRNY 4: Zöldfelületek területének növelése
- HKÖRNY 5: Közvilágítás korszerűsítés megújuló energia felhasználásával



6 A stratégia külső és belső összefüggései

6.1 Külső összefüggések

6.1.1 Illeszkedés nemzetközi kapcsolódású fejlesztési programokkal

6.1.1.1 Illeszkedés az EU 2020 stratégiához és az ERFA, ESZA és EMVA által támogatható beruházási prioritásokhoz

Európa 2020: Az intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés stratégiája egymást kölcsönösen megerősítő három prioritást tart szem előtt:

1. Intelligens növekedés keretében a tudáson és innováción alapuló gazdaság kialakítását; melynek keretében erősíteni kívánja a jövőbeli növekedés alapjait képező tényezőket, a tudást és az innovációt. Ehhez szükségesek: az oktatás minőségének javítása, kutatási teljesítményünk fokozása, az innováció és tudástranszfer népszerűsítése. Az információs és kommunikációs technológiák teljes körű alkalmazása, valamint annak biztosítása, hogy az innovatív ötletekből olyan új termékek és szolgáltatások szülessenek, amelyek segítenek a növekedés és minőségi munkahelyek megteremtésében és abban, hogy kezeljük a társadalmi kihívásokat.
2. Fenntartható növekedés: erőforrás-hatékony, fenntartható és versenyképes gazdaság megteremtése, többek között környezetbarát – technológiák fejlesztése, az Információs és kommunikációs technológiákat alkalmazó intelligens hálózatok bővítésének felgyorsítása, valamint a vállalkozások versenyképességének megerősítése, elsősorban a gyártásban és a kkv-k körében, illetve azáltal, hogy a fogyasztókat hozzásegítjük az erőforrás-hatékonyság nagyra értékeléséhez. Ez a megközelítés hozzásegít, hogy megelőzzük a környezetkárosodást, a biodiverzitás csökkenését és az erőforrások nem fenntartható használatát, illetve erősíti majd a gazdasági, társadalmi és területi kohéziót.
3. Inkluzív növekedés: azaz a magas foglalkoztatás, valamint szociális és területi kohézió jellemezte gazdaság kialakításának ösztönzése. A magas foglalkoztatottság, a készségek fejlesztésébe való beruházás, a szegénység leküzdése és a munkaerőpiac modernizálása, valamint képzési és szociális védelmi rendszerek révén az emberek képessé válnak az előttük álló változások felmérésére, a változások kezelésére és összetartóbb társadalom kialakítására.

Az EU 2020 stratégia (intelligens, fenntartható és inkluzív növekedés) megvalósítása érdekében kijelölt 2014-2020 közötti EU kohéziós politika tematikus célkitűzései az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázat megelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;



- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

A tematikus célokhoz beruházási prioritások kerültek kijelölésre. Az ITS keretében tervezett fejlesztések illeszkedését az EU tematikus célkitűzésekhez és beruházási prioritásokhoz a következő táblázat mutatja be.

ITS Tematikus célok	Kapcsolódó EU tematikus célok	Kapcsolódó EU beruházási prioritások
T1: A népesség megtartása és a társadalmi különbségek csökkentése	9, 10	9a, 9b, 9c, 9d, 10
T2: A térségi és járásközponti szerep megerősítése, a közszolgáltatások fejlesztése, valamint az épített és természetes környezet minőségének javítása	2, 4, 5, 6, 7, 11	2b, 4b, 5b, 6b, 6c, 6d, 6e, 6f, 7b, 7c, 11
T3: A foglalkoztatottság növelése, a helyi és térségi adottságokat figyelembe vevő gazdaság- és turizmus-fejlesztés, valamint a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítése	1, 2, 3, 4, 8, 10	1b, 2b, 3a, 3b, 3c, 3d, 4b, 8a, 8b, 8c, 8d, 10

6.1.1.2 Illeszkedés az EU7. Környezetvédelmi Cselekvési Programhoz

Az Európai Bizottság „Jólét bolygónk felélése nélkül” című, a 2020-ig tartó időszakra szóló általános uniós környezetvédelmi cselekvési programról szóló javaslata felhívta a figyelmet arra, hogy létre kell hozni az uniós környezetvédelmi politika alakításának folyamatosságát biztosító hetedik környezetvédelmi cselekvési programot, melynek célkitűzései és Ibrány ITS közötti illeszkedést az alábbi táblázatban szemléltetjük.

EU7. Környezetvédelmi Cselekvési Program kiemelt célkitűzései	Ibrány ITS célrendszerének relevanciája
1. Az uniós természeti tőke védelme, megőrzése és fejlesztése	T1, T3
2. Erőforrás-hatékony, környezetbarát és versenyképes uniós gazdaság kialakítása	T1, T2
3. Környezeti terhelés csökkentése, egészség és jólét fenyegető kockázat csökkentése	T1, T3
4. A környezetpolitika tudományos eredményekkel való szilárdabb alátámasztása	-
5. Az uniós városok fenntarthatóságának növelése	T1

Az EU7. Környezetvédelmi Cselekvési Program és Ibrány ITS célok közötti összhang biztosított.



6.1.1.3 Illeszkedés Magyarország Partnerségi Tervéhez

A Partnerségi Megállapodás az európai uniós tervezési folyamat nemzeti alapdokumentuma, amely azonosítja Magyarország legfontosabb kihívásait, és kitűzi fő fejlesztési prioritásait a 2014 és 2020 közötti időszakra. A 2014. szeptember 11-én Magyarország és az Európai Bizottság által aláírt Partnerségi Megállapodás 5 nemzeti fejlesztési prioritást határozott meg, amelyekhez a következő módon illeszkedik az ITS célrendszere.

Partnerségi Megállapodás nemzeti fejlesztési prioritásai	Az ITS kapcsolódó tematikus céljai
1. A gazdasági szereplők versenyképességének javítása és nemzetközi szerepvállalásuk fokozása	T2, T3
2. A foglalkoztatás növelése (a gazdaságfejlesztési, foglalkoztatási, oktatási, társadalmi felzárkózási szakpolitikák által, tekintettel a területi különbségekre)	T1, T2, T3
3. Energia- és erőforrás-hatékonyság növelése	T2
4. A társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezelése	T1
5. A gazdasági növekedést segítő helyi és térségi fejlesztések megvalósítása	T2, T3

6.1.2 Illeszkedés az országos és megyei területfejlesztési tervdokumentumokhoz

6.1.2.1 Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióhoz való illeszkedés

A 2014. januárban elfogadott Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió (OFTK) négy hosszú távú – 2030-ig szóló – átfogó fejlesztési célt és ezek elérése érdekében tizenhárom specifikus célt, köztük hét szakpolitikai jellegű és hat területi célt fogalmaz meg.

■ Szakpolitikai célok:

- Versenyképes, innovatív gazdaság
- Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar fejlesztése
- Gyógyító Magyarország, egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság
- Kreatív tudástársadalom, piacképes készségek, K+F+I
- Értéktudatos és szolidáris öngondoskodó társadalom
- Jó állam, szolgáltató állam és biztonság
- Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata, környezetünk védelme

■ Területi célok:

- Az ország makro-regionális szerepének erősítése
- A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat
- Vidéki térségek népességeltartó képességének növelése
- Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése
- Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése
- Összekapcsolt terek: az elérhetőség és mobilitás biztosítása

E célok közül Ibrány ITS céljai elsősorban az alábbiakhoz kapcsolódnak szorosan: Életképes vidék, egészséges élelmiszertermelés és ellátás, az élelmiszer-feldolgozóipar



fejlesztése, a vidéki térségek népességeltartó képességének növelése és a területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságosztönzés elősegítése

6.1.2.2 Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiához való illeszkedés

A Kormány által 2013 márciusában elfogadott dokumentum a 2012-2024-es időszakra vonatkozik és a fenntarthatóság felé való átmenet céljait és teendőit foglalja össze. A dokumentum – többek között – kimondja, hogy a benne foglalt „a magyar nemzet hosszú távú sikeres fennmaradását célzó alapelveket és stratégiai célkitűzéseket” a jogalkotásban – többek között a költségvetés elfogadásakor – és a szakpolitikai stratégia- és programalkotásban folyamatosan érvényre kell juttatni. Mindezek alapján szükséges az ország számára rendelkezésre álló hazai, vagy uniós fejlesztési források felhasználásának tervezésekor a Nemzeti Fenntartható Fejlődés Keretstratégiájának (a továbbiakban: NFFK) elveit érvényesíteni.

A NFFK célja mindemellett, hogy *„hozzájárjon egy nemzeti egyetértés kialakulásához a fenntarthatóságról. A fenntarthatóság ugyanis nem csak politikai és kormányzási kérdés; hanem az egyes személyeknek, családoknak, üzleti vállalkozásoknak, civil szerveződéseknek is olyan célokat, értékeket kell követniük, oly módon kell meghozni mindennapos döntéseiket és olyan kezdeményezésekbe kell belevágniuk, amelyek biztosíthatják a fenntartható társadalom elérését.”*

Az NFFK átfogó célja a folytonosan változó társadalmi – humán – gazdasági – természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása.

NFFK stratégiai fejlesztendő területei	
Emberi erőforrás	demográfia
	egészség
	tudás
	társadalmi kohézió
Társadalmi erőforrások	bizalom
	munka
	család
	a múlt öröksége
Természeti erőforrások	biodiverzitás
	megújuló természeti erőforrások
	az embert érő környezeti terhelések csökkentése
	nem megújuló természeti erőforrások
Gazdasági (fizikai) erőforrások	a vállalkozói tőke és az innováció erősítése
	a foglalkoztatás bővítése
	költségvetési politika
	életpálya-finanszírozás

Ibrány ITS-ében meghatározott minden cél tartalmaz az NFFK-hoz kapcsolódó elemeket, így jelen dokumentum és az NFFK közötti összhang megállapítható.

6.1.2.3 Nemzeti Vidékstratégiához való illeszkedés

A stratégia átfogó célkitűzése: *„Vidéki térségeink népességeltartó és népességmegtartó képességének javítása.”*

A Nemzeti Vidékstratégia az alábbi alapelveket rögzíti:



- Az állam közösségi és környezeti érdekeket érvényesítő szerepvállalása, átláthatóság
- Közösségi hasznosulás, méltányos elosztás
- Rendszerszemléletű megközelítés
- A helyi gazdaságra és a hálózati jellegű együttműködésekre építkezés
- Helyi közösségi részvétel, együttműködés

Vidékfejlesztési stratégia stratégiai célkitűzései
1. Tájaink természeti értékeinek, erőforrásainak megőrzése
2. Sokszínű és életképes agrártermelés
3. Élelmezési és élelmiszerbiztonság
4. A vidéki gazdaság létalapjainak biztosítása, a vidéki foglalkoztatás növelése
5. A vidéki közösségek megerősítése, a vidéki népesség életminőségének javítása

Stratégiai szinten jelen ITS minden célja tartalmaz a Vidékfejlesztési Stratégiához kapcsolódó elemeket, így jelen dokumentum és az NFFK közötti összhang megállapítható.

6.1.2.4 Megyei területfejlesztési koncepcióhoz és stratégiai programhoz való illeszkedés

A dokumentumok az alábbi célokat fogalmazták meg a helyzetértékelésre alapozva:

Átfogó célok

1. Az aktív megye - Értékkeremtő foglalkoztatás és az aktivitás növelése
2. A szolidáris megye - A mélyszegénység felszámolása és a leszakadó térségek felzárkóztatása
3. A vonzó megye - Vonzó természeti, társadalmi, kulturális és gazdasági környezet megteremtése

Stratégiai célok

1. Versenyképes élelmiszergazdaság - az agrárgazdaság erősítése fókuszált módon
2. Zöld megye - Zöldgazdaság, klímabarát energiagazdálkodás, a klímaváltozáshoz való alkalmazkodás
3. Proaktív megye - A megyei szintű gazdasági, társadalmi önszerveződés feltételeinek kialakítása
4. Képzett megye - rugalmas szakképzési, felsőoktatási és innovációs környezet kialakítása
5. Fejlett centrum - a nyíregyházi agglomerációnak mint gazdasági, foglalkoztatási, közszolgáltatási és kulturális centrumnak a fejlesztése
6. Dinamizálódó decentrumok és szolgáltató járásközpontok- a megyei gazdasági decentrumok és járásközpontok funkcióbővítése és összehangolt fejlesztése
7. Élhető vidék és felzárkózó külső perifériák - a megye külső perifériáinak komplex felzárkóztatása és a vidéki térségek integrált fejlesztése

Ibrány ITS-ben meghatározott céljai a 2. és 3. átfogó célokhoz, valamint 6. és 7. stratégiai célokhoz illeszkednek.

A stratégiai program az alábbi prioritásokat fogalmazta meg:

1. prioritás: A megyei élelmiszergazdaság piacorientált megerősítése
2. prioritás: Hatékony környezetgazdálkodás és klímaváltozáshoz való alkalmazkodás megteremtése



3. prioritás: Komplex megyei menedzsment és marketing tevékenység megvalósítása
4. prioritás: A megye gazdasági fejlődését elősegítő oktatási és innovációs rendszer kialakítása
5. prioritás: A megyeszékhely komplex, integrált fejlesztése
6. prioritás: A megye versenyképes decentrumainak fejlesztése
7. prioritás: A megye járásközpontjainak és kisvárosainak funkcióbővítő fejlesztése
8. prioritás: Élhető vidéki térségek megteremtése
9. prioritás: A külső perifériák felzárkóztatása
10. prioritás: A leszakadó rétegek – ezen belül a romák – felzárkóztatása

Ibrány ITS-ben meghatározott céljai az 1, 2, 7, 8 és 10. prioritásokhoz illeszkednek.

6.1.3 Egyéb helyi fejlesztési és rendezési dokumentumokkal való kapcsolat

6.1.3.1 Illeszkedés a településrendezési eszközökhöz

Az Ibrányban jelenleg hatályban lévő településrendezési eszközöket az ITS Megalapozó Tanulmánya mutatja be.

A tervezés jelenlegi szakaszában az előzetes fejlesztési elképzelések összhangban vannak a területek jelenlegi funkciójával, így a szabályzatok módosítására jelenleg nincs szükség. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítása során, az adott beavatkozások véglegesítése közben szükség lehet a tervezett célok és a rendezési terv, valamint a HÉSZ illeszkedésének újbóli összevetésére, illetve utóbbi dokumentumok szükség szerinti módosítására vagy a fejlesztések újragondolására.

Az országos és megyei településrendezési terv Ibrányra vonatkozó megállapításait a Megalapozó Vizsgálat tartalmazza.

6.1.3.2 Illeszkedés az önkormányzat gazdasági programjához

Ibrány Város Önkormányzata 2015. április 21-én fogadta el Gazdasági programját, melynek céljai az alábbiak:

- elősegítse a város gazdasági növekedését, a lakosság életkörülményeinek javulása feltételeinek megteremtését;
- a vállalkozói környezet további fejlesztése;
- a város járásközponti szerepkörének további növelése és
- az egyes ágazatokra kidolgozott koncepciók megalapozása (a különböző európai uniós és hazai pályázatokon való részvételhez fejlesztési tervek, programok megléte szükséges), továbbá, hogy
- a pályázati lehetőségek között irányt mutasson a fejlesztési elképzelések megvalósításához.

A Gazdasági Programban meghatározott célok és fejlesztési elképzelések teljes mértékben összhangban vannak az ITS átfogó és területi céljaival, és illeszkednek a város jövőképehez.

6.1.3.3 A települési környezetvédelmi programmal való összhang

A város nem rendelkezik hatályos környezetvédelmi programmal.



6.2 Belső összefüggések

6.2.1 A célok és a helyzetértékelésben bemutatott problémák kapcsolata

Jelen fejezet célja, hogy bemutassa, a stratégiában meghatározott célok teljesülése hogyan és milyen mértékben segíti elő a helyzetfeltáró fejezetekben meghatározott városi problémák mérséklődését. Az alábbi táblázatokban összefoglalva azonosításra kerültek a tematikus célok, valamint a városi szintű problémák közötti összefüggések, azok erősségét egy 0-3 skála mutatja be, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

8. táblázat A városi szintű középtávú tematikus célok és problémák kapcsolatai

Városi szintű problémák	Városi szintű középtávú tematikus célok		
	T1: A népesség megtartása és a társadalmi különbségek csökkentése	T2: A térségi és járás-központi szerep megerősítése, a közszolgáltatások fejlesztése, valamint az épített és természetes környezet minőségének javítása	T3: A foglalkoztatottság növelése, a helyi és térségi adottságokat figyelembe vevő gazdaság- és turizmusfejlesztés, valamint a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítése
Szegregációval veszélyeztetettek száma növekszik, új szegregátum jelent meg	3	2	1
Jelentős a jövedelmi és életszínvonalbeli szakadék az egyes társadalmi rétegek között, mely alapján jelentkezik a területi szegregáció is	3	1	1
Az óvodákban magas a hátrányos helyzetű és a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma	3	2	1
Kedvezőtlen képzettségi adatok	1	1	3
Magas a gazdaságilag inaktív lakosok aránya	3	2	2
Magas az alacsony komfortfokozatú lakások aránya	3	2	0
Elaprózott vállalkozási szerkezet, mikro- és kisvállalkozások dominanciája jellemző	0	1	3
Az iparszerkezetből hiányoznak a magasabb technológiai színvonalat képviselő ágazatok, kevés a hozzáadott érték	0	1	3
Hiányos a település üzleti infrastruktúrával való ellátottsága (nincs ipari park és inkubátorház)	0	1	3
Turisztikai infrastruktúra kiépítetlen (pl. Tisza-part), nincsenek megfelelő színvonalú szolgáltatások (pl.: szálláshely) és hiányzik a turisztikai intézményrendszer	1	2	3
Mezőgazdasági termékek alacsony feldolgozottsága	1	1	3
Közösségi életnek színteret adó agóra hiánya	2	3	1
Kerékpárút ellátottság nem megfelelő	1	2	2
A meglévő kulturális értékek marketingje nem megfelelő	0	2	2
A város jelenlegi vízkormányzási eszközei és csatornáit további fejlesztéseket igényelnek	1	3	1
A pénzbeli és természetben nyújtott szociális ellátások nem teljes körűek	3	2	0
A kapcsolódások összesített erőssége	25	28	29



Ahogy a fenti táblázatból is kitűnik, a legszorosabb kapcsolat az ITS Megalapozó Tanulmány és az ITS céljai között a T3 célnál mutatható ki. Hasonlóan erős kapcsolat van még a T2 céllal is, melytől csak kismértékben marad el a T1 cél.

6.2.2 A célok logikai összefüggései

Jelen fejezetben a stratégiában meghatározott városi és városrészi célok között azonosítható összefüggések kerülnek bemutatásra. Az alábbi összesítő táblázat azt mutatja be, hogy az egyes területi/városrészi célok teljesülése milyen mértékben segíti elő települési léptékű célok megvalósulását. Az alábbi táblázatban a tematikus és területi célok közötti összefüggések erősségét egy 0-3 skála mutatja be, ahol a „0” a kapcsolódás hiányát, míg a „3” érték az erős kapcsolódást jelöli.

9. táblázat: A települési célok logikai összefüggései

Városrészi célok	Városi szintű középtávú tematikus célok			A kapcsolódások összesített erőssége
	T1: A népesség megtartása és a társadalmi különbségek csökkentése	T2: A térségi és járásközponti szerep megerősítése, a közszolgáltatások fejlesztése, valamint az épített és természetes környezet minőségének javítása	T3: A foglalkoztatottság növelése, a helyi és térségi adottságokat figyelembe vevő gazdaság- és turizmus-fejlesztés, valamint a vállalkozó-barát gazdasági környezet erősítése	
V1: A Belváros térségközponti jellegű funkcióinak erősítése és vonzó környezet kialakítása	0	3	2	5
V2: A Körgyűrű lakófunkciójának erősítése, valamint a természetes és épített környezet fejlesztése	1	2	2	5
V3: A DNY-i városrészen a társadalmi integráció erősítése	3	1	0	4
V4: Az ÉK-i városrészen a közszolgáltatások és a mintagazdaság fejlesztése	0	3	2	5
V5: Az Északi iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése	0	2	3	5
V6: A Déli iparterületen a vállalkozásokat támogató környezet fejlesztése és a közműellátottság fejlesztése	0	2	3	5
V7: A Nagyerdő városrészen az élhető épített és természetes környezet és az elérhetőség fejlesztése	2	2	1	5
V8: A Kertváros városrészben az épített és természetes környezet, valamint a falusi turizmus feltételeinek fejlesztése	2	1	2	5
V9: A Tisza-part városrészben az épített és természetes környezet fejlesztése és a turisztikai potenciál kiaknázása	1	3	3	7
A kapcsolódások összesített erőssége	9	19	18	



A különböző célok logikai összefüggéseit összesítő ábra alapján a következő főbb megállapításokat tehetjük:

- A T1 célhoz a Délnyugati városrész illeszkedik a legszorosabban.
- A T2 cél teljesüléséhez leginkább a Belvárosi és a Tisza-parti városrészek céljai járulnak hozzá.
- A T3 gazdaságfejlesztési célhoz legjelentősebben az Északi Iparterület, a Déli Iparterület és a Tisza part városrészek járulnak hozzá.
- A Tisza part városrész céljaihoz illeszkednek legszorosabban a város középtávú tematikus céljai.
- A települési szintű tematikus célok közül a városrészi célok leginkább a térségi és járásközponti szerep és a közszolgáltatások fejlesztését, valamint az épített és természetes környezet minőségének javítását támogatják, ettől kevéssel marad csak el a foglalkoztatottság növelésére és a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítésére fókuszáló cél; ezzel összességében biztosítható kiegyensúlyozott fejlődés városi léptékben is.

6.2.3 A stratégia megvalósíthatósága

Jelen stratégia készítésekor az egyik legfontosabb szempont az volt, hogy a megalapozó vizsgálatban azonosított problémákra választ adjon. Az ITS Megalapozó Vizsgálata 3.3.1. fejezete mutatja be az egyes településrészek vonatkozásában a felmerült problémákat és fejlesztési szükségleteket. Ennek alapján készült el jelen Integrált Településfejlesztési Stratégia 3. fejezetében a településrészek elemzése

A belső összefüggések bemutatása kapcsán fontos megemlíteni a stratégia megvalósíthatóságának kérdését: azaz reális-e a bevonható erőforrások becslése, valamint reálisak-e a célok a bevonható erőforrások tükrében. Ahogy a 7. fejezetből kiderül, a kockázatok bemutatásakor elemzésre került annak lehetősége, hogy a célok eléréséhez elengedhetetlen kulcsprojektek megvalósításához szükséges pályázati forrás nem áll rendelkezésre, valamint, hogy a fejlesztések költségei meghaladják az előzetesen meghatározott értéket.

A stratégia tervezése során a 3. fejezetben bemutatott célok és a 4. fejezetben részletezett fejlesztések a korábban megvalósult fejlesztésekből származó tapasztalatokon, valamint a körültekintő és alapos előkészítő munkán alapulnak, melyek a Megalapozó Vizsgálat készítése keretében történtek. Ezek biztos bázist jelentenek ahhoz, hogy a kitűzött célok megfeleljenek az igényeknek és a valóságnak, valamint ahhoz, hogy reálisan megvalósíthatók legyenek Ibrány adottságaira és lehetőségeire építve.

Az előző fejezetekben ismertetett fejlesztések bemutatásával az volt a cél, hogy minden egyes felmerült fejlesztés megjelenjen a stratégiában, függetlenül attól, hogy Ibrány Város Önkormányzata által megvalósítani kívánt fejlesztés, vagy a város más szervezetei, intézményei, szereplői kívánják megvalósítani.

A fejlesztések finanszírozásának alapját elsősorban a 2014-2020-as időszak európai uniós forrásai jelentik, azok közül is legnagyobb mértékben a hazai operatív programok, melyek jelen stratégia 4.4. fejezetében kerültek részletesen bemutatásra.

Az operatív programok prioritásai alapján megállapítható, hogy a tervezett fejlesztések túlnyomó többsége illeszkedik a programok prioritásaihoz, tervezett intézkedéseikhez.

Fontos azonban megjegyezni, hogy az ITS-ben szereplő fejlesztések listája a teljesség igényével készült, mindazonáltal valószínűsíthető, hogy nem tud minden fejlesztés megvalósulni, elsősorban a szükséges önerő nagysága miatt. Ezért a várost érintő és az önkormányzat által tervezett fejlesztések prioritizálásra fognak kerülni, mely döntést a fenti szempontok mindegyike befolyásolni fog.



A fejlesztések természetesen a magánszféra jelenleg ismert nagyobb volumenű fejlesztéseit is magukban foglalják, amelyeket nagymértékben befolyásolnak a gazdasági környezet változásai is.

A projektek sikeres megvalósításának feltétele, hogy a város az összes érdekelt fél támogatását élvezze, és mind saját polgáraival, mind pedig járási, megyei és központi kormányzati partnereivel kölcsönös előnyökön nyugvó, a problémák megoldására koncentrálnó, kreatív párbeszédet folytasson. A partnerség kiépítése már a tervezés során megkezdődik, és a végrehajtás során a különböző ágazati partnerek bevonásával teljesebbé válik.

A stratégia megvalósításához – tekintettel a döntéshozói és operatív feladatok számosságára – felelős és aktív városvezetésre, és jól képzett, tájékozott operatív munkatársakra van szükség. A megfelelő szervezet és személyi állomány a biztosítéka annak, hogy a szükséges döntések megfelelő időben és megfelelő tartalommal megszülessenek, és a döntések alapján az operatív végrehajtó szervezet világos hatáskörökkel dolgozzon a megvalósításon.

A változó társadalmi-gazdasági körülményekhez történő alkalmazkodás követelménye szükségessé teszi, hogy a stratégia elfogadása után is rugalmasan tudjon alkalmazkodni a lehetőségekhez, külső adottságokhoz. Ehhez monitoring és kontrollig rendszer működtetése szükséges, amely lehetővé teszi a megvalósulás nyomon követését, az akadályozó tényezők azonosítását és megfelelő intézkedések meghozatalát.

6.2.4 A célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

Ibrány tudatosan tervezi a szolgáltatásait és a funkciók városi szintű megoszlását. A városrészi szintű célok koherens rendszerben, egymást erősítve járulnak hozzá az integrált településfejlesztési stratégia átfogó céljának és tematikus céljainak megvalósításához. Az egyes városrészekre meghatározott célok illeszkednek egymáshoz és úgy kerültek kijelölésre, hogy figyelembe vételre kerültek a szomszédos városrészekre gyakorolt hatásaik is. Fel kell tárnunk azonban a városrészi fejlesztések azon kapcsolódási pontjait is, amelyek esetlegesen negatív hatást eredményeznek a város más területén, lehetővé téve a kockázatok megelőzését.

A turisztikai és közigazgatási szolgáltatások egyidejű és jelentős fejlesztése esetén közlekedési problémák adódhatnak az érintett területeken, ami más városrészekben a forgalom növekedéséhez vezethet. A turisztikai szolgáltatások színvonalának emeléséhez szükséges közlekedés-fejlesztési elképzelések egyes városrészeket hátrányosan érinthetnek, így az ITS megvalósítása során törekedni kell ezen területek elérhetőségét segítő fejlesztések előtérbe helyezésére.

Összességében a lakókörnyezet minőségének és a szolgáltatások színvonalának javítása a városrészek élhetőségéhez járul hozzá annak tudatában, hogy a közösségi és szolgáltató szerepkör megerősítése és az élhetőbb környezet megteremtése – a fejlesztések átgondolt végrehajtása nélkül – ellentétes irányú hatásokat válthat ki az egyes városrészekben: a helyben elérhető szolgáltatások miatt a korábban más városrészekben jelentkező kereslet csökkenni fog. Különösen igaz ez a belváros közösségi és szolgáltató funkcióval rendelkező létesítményei esetében, ezért ezen szolgáltatások városi szintű kiegyensúlyozott fejlesztésére van szükség.

A városrészi célok kölcsönhatása egyértelműen pozitív mérleget mutat, az egyes városrészek funkcióinak tervezett területi megoszlása illeszkedik az ott mutatkozó szükségletekhez.



7 A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Ibrány integrált településfejlesztési stratégiája sikeres megvalósítása szempontjából fontos, hogy tartalmazza a stratégia szintjén azonosított kockázatokat, tehát azon történéseket, eseményeket, melyek esetleges bekövetkezése a stratégia céljainak elérését veszélyezteti. Ezen túlmenően azokat a kockázatokat, melyek az egyes konkrét beavatkozások, projektek megvalósítását veszélyeztetik, az egyes fejlesztések kapcsán kell majd a megvalósításhoz kapcsolódóan meghatározni és kezelni.

Jelen fejezetben bemutatásra kerül az egyes kockázatok bekövetkezésének valószínűsége és hatásának mértéke. Ezen túl a lenti táblázat a kockázatok esetleges bekövetkezése esetére tervezett intézkedéseket is megjeleníti, annak érdekében, hogy a stratégia megvalósítását ténylegesen segítse a kockázatok elemzése. Ezen kockázatok lehetnek pénzügyi-gazdasági természetűek (elégtelen finanszírozásból, bizonytalan vagy kedvezőtlen makrogazdasági tényezőkből adódó kockázati tényezők), jogi-intézményi kockázatok, műszaki kockázatok vagy társadalmi kockázatok.

A községtervezett kapcsolódó beruházásaira nagy hatással van a kedvezőtlen gazdasági helyzet, hiszen általában ilyenkor csökkennek az önkormányzatok adóbevételei, amelyeket költségvetési elvonások is tetéznek, mindezek által pedig csökken a beruházásokra fordítható saját források mértéke. Ebben a helyzetben azoknak a beruházásoknak kedvezőbb a helyzete, amelyek megvalósításához pályázati források vehetők igénybe, illetve sikerül azokat megszerezni.

A tervezett magánberuházásokra különösen nagy hatást gyakorol a helyi és az azzal szorosan összefüggő makrogazdasági helyzet. A jelenleg tapasztalható, az építőipart különösen érzékenyen érintő gazdasági válság hatása növeli a beruházások kockázatát, mivel egyrészt a megtérülés időtartama növekszik, másrészt a hitelhez, vagy pályázati önerőhöz jutás feltételei is romlottak.

10. táblázat: A stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai

Kockázat megnevezése	Valószínűség	Hatás mértéke	Kockázatkezelés módja	Kapcsolódó célok
A jogszabályi környezet kedvezőtlen irányba változása	magas	jelentős	A jogi és szabályozási követelményeket meghatározó intézményekkel folyamatosan szoros együttműködésre kell törekedni. Ezen túlmenően a vonatkozó jogszabályok és eljárásrendek módosításait folyamatosan figyelemmel kell kísérni.	T2
Előre nem látható műszaki problémák	magas	jelentős	Részletes tanulmánytervek készítése, alapos helyzetfelmérés, folyamatos monitoring	T1, T2, T3
A projektek megvalósításához szükséges pályázati forrás nem áll rendelkezésre	közepes	jelentős	A kockázat elkerülése érdekében folyamatosan egyeztetés szükséges a forrást biztosító szervezetekkel, intézményekkel. Amennyiben szükséges, további finanszírozási lehetőségeket kell felkutatni.	T1, T2, T3
Likviditásprobléma a hazai illetve Európai Unió fejlesztési források kifizetésének csúszása miatt	közepes	jelentős	A forrás lehívás késedelmére való felkészülés	T1, T2, T3
Az indikátorok teljesítése nem lehetséges	alacsony	jelentős	Teljesíthető és mérhető indikátorok meghatározása már a tervezés fázisában	T1, T2, T3
A tervezett projektek megvalósítási költsége jóval meghaladja a tervezett mértéket	közepes	közepes	Részletes projekttervek, átgondolt műszaki tervek, költségvetések készítése Tartalékkeret meghatározása	T1, T2, T3



Kockázat megnevezése	Valószínűség	Hatás mértéke	Kockázatkezelés módja	Kapcsolódó célok
Közbeszerzési eljárásokból adódó kockázatok (időbeli elhúzódások)	közepes	közepes	Az eljárásrend szigorú betartása minden érintett részéről A közbeszerzési dokumentumok megfelelő szakmai előkészítettségének biztosítása	T1, T2, T3
A fejlesztéseket érintő esetleges régészeti feltárások elhúzódása miatti csúszás	közepes	közepes	A fejlesztések kivitelezői, az Önkormányzat és a feltárást végző régészek közötti folyamatos együttműködés, a rendszeres egyeztetések jó alapot adnak a kockázat hatásainak mérséklésére.	T2, T3
Hatósági dokumentumok hiánya, késése	közepes	közepes	A hatsági dokumentumok ügyintézési időkereteinek figyelembe vétele Esetleges késésre, csúszásra előre felkészülés már az előkészítés során	T1, T2, T3
Kivitelezői határidő csúszása	közepes	közepes	A fejlesztések kivitelezésekor megfelelő végrehajtási ütemtervet kell meghatározni. A nyertes kivitelezővel kötött vállalkozási szerződésben a kivitelezőnek felróható határidő csúszás miatt olyan kötbért kell meghatározni, ami fedezi az Önkormányzat kockázatát.	T1, T2, T3
Társadalmi szempontok kockázata: lakossági ellenállás, negatív közvélemény	közepes	közepes	A lakosság és a civil szervezetek már a stratégia alkotásának folyamatába be vannak vonva a társadalmisítás eszközeivel, a fejlesztések előkészítése során a lakoságnak lehetősége volt a fejlesztési javaslatait eljuttatni a város vezetése számára. A lakosság szempontjából kiemelkedő fejlesztési elemek kapcsán további egyeztetéseket kell folytatni a lakosság és a civil szervezetek képviselőivel a konkrét tervek készítésekor.	T1, T2, T3
A megújított vagy új zöldfelületek gyors degradációja	közepes	közepes	A tervezés fázisában nagy hangsúlyt kell helyezni arra, hogy a városi klímát jól tűrő, honos növényfajok kerüljenek telepítésre a fejlesztések keretében a közterületeken. Kiemelt figyelmet kell arra fordítani, hogy a növények a legmegfelelőbb időpontban kerüljenek telepítésre és a gondozás szakszerű legyen. A kivitelező felelősségét megfelelően kell szabályozni a szerződésben.	T1, T2, T3
A megvalósításhoz szükséges szakemberek hiánya	alacsony	közepes	Az Önkormányzat feladata, hogy megfelelő szakmai háttérrel biztosítson mind létszám, mind kompetencia vonatkozásában.	T1, T2, T3



8 A megvalósítás eszközei és nyomon követése

8.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

8.1.1 Ibrány vagyonkezelési gyakorlata

A helyi önkormányzatokról szóló 2011. évi CLXXXIX törvény alapján, annak keretei között a települési önkormányzat helyi rendeletben szabályozhatja a vagyona feletti rendelkezési jog gyakorlását. A nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény értelmében az önkormányzati vagyon felosztása az alábbiak szerint alakul: a jogszabály két nagy vagyoni csoportot különböztet meg: üzleti vagyont és törzsvagyont. A törzsvagyon körébe tartozó tárgyak forgalomképtelenek, illetve korlátozottan forgalomképesek. Az önkormányzat forgalomképtelen törzsvagyona a kizárólagos önkormányzati tulajdonban álló vagyonból és nemzetgazdasági szempontból kiemelt jelentőségű vagyonból áll. Ibrány Város Önkormányzatának 8/2012.(IV.06.) sz. önkormányzati rendelete az önkormányzat vagyonának meghatározásáról, a vagyon feletti tulajdonjog gyakorlásának szabályozásáról rendelkezik. A rendelet hatálya kiterjed a tulajdonában álló ingatlanokra, ingóságokra (tárgyi és forgóeszközökre) és vagyoni értékű jogaira (immateriális javak). Ezen túlmenően az Önkormányzat vagyongazdálkodásának alapelveit az Önkormányzat vagyongazdálkodási terve is szabályozza (24/2013. (II.13.) KT. sz). Eszerint az Önkormányzat kiemelt felelősségi körébe tartozik a vagyonnal való felelősségteljes, átgondolt, tervszerű, hatékony, az önkormányzat céljait legjobban szolgáló gazdálkodás. A város vagyongazdálkodása az országos szintű jogszabályokkal összhangban működik, meghatározza többek között az önkormányzati vagyon hasznosításának módjait, elveit közép és hosszútávon (2013-2022 között).

A vagyon legjelentősebb tételeit a tárgyi eszközök, az üzemeltetésre átadott eszközök és a befektetett pénzügyi eszközök jelentik. A vagyon másik jelentős csoportját a részesedések jelentik olyan gazdasági társaságokban, ahol az önkormányzat részesedéssel rendelkezik.

A város az alábbi részesedésekkel rendelkezik gazdasági társaságokban:

- 49,065 % arányban tulajdonosa a MEDI-AMB Nonprofit Közhasznú Kft-nek
- 8,75 %-os arányban tulajdoni részzel rendelkezik a Nyírségvíz Zrt-ben
- 0,01 %-os tulajdoni aránnyal az ÉRF Zrt-ben

A város vagyonának részletes adatait az önkormányzati vagyonról és az arról való rendelkezési jog gyakorlásáról szóló önkormányzati rendelet melléklete tartalmazza. Az önkormányzati ingatlanok listáját a 13/2015 (V.12) rendelettel módosított 8/2012.(IV.06.) határozatszámú vagyonrendelet tartalmazza.

8.1.2 A stratégia megvalósítása szempontjából meghatározó egyéb helyi szabályozások és tevékenységek

A stratégia sikeres megvalósításának alapját az egyes fejlesztések és projektek tudatos tervezése jelenti. A helyi szabályozások vonatkozásában az Önkormányzat egyik legfontosabb feladata a város szabályozási tervének és helyi építési szabályzatának rendszeres felülvizsgálata és szükség szerinti módosítása annak érdekében, hogy a fejlesztések megvalósulhassanak.

Az Önkormányzat tevékenységei kapcsán rendszeresen kapcsolatban áll a különböző hatóságokkal. E kapcsolat nemcsak a tervezéstől a kivitelezés lezárásig áll fenn, hanem a fejlesztések fenntartása alatt is folytatódik. A tervezés során az Önkormányzat nagy hangsúlyt helyez ezen együttműködésekre, annak érdekében, hogy a fejlesztési elképzeléseket a szakágazati tervekkel, lehetőségekkel hatékonyan össze lehessen hangolni.



A városnak jelen stratégia készítésekor az alábbi hatályos koncepciói és ágazati stratégiái készültek el:

- Bűnmegelőzési Koncepció
- Helyi Esélyegyenlőségi Program
- Parkolási koncepció
- Sportkoncepció
- Szociális Szolgáltatásszervezési Koncepció
- Gazdasági Program
- Egységes Arculati Stratégia

8.1.3 Városmarketing stratégia

Az Önkormányzat szervezett kommunikációs (ún. városmarketing) tevékenységet folytat a különböző célcsoportok felé a különböző fejlesztési irányoknak megfelelően (pl. város-rehabilitáció, befektetés-ösztönzés, stb.). Az Önkormányzat a különböző fejlesztésekről a különböző médiákon keresztül, a város újságjának oldalain és az Önkormányzat honlapján is rendszeresen tájékoztatja a közvéleményt. Az Önkormányzat a városmarketing tevékenységének támogatására városmarketing stratégiát készített 2013-ban, jelen stratégia megvalósításában résztvevő szervezetek bevonásával. E stratégia összhangban van az ITS-ben meghatározott projektekkel.

8.2 Az ITS megvalósításának szervezeti keretei

8.2.1 A városfejlesztés jelenlegi szervezeti rendszere

Ibrány városfejlesztési intézményrendszerét jelenleg Ibrány Város Önkormányzata, Ibrány Polgármesteri Hivatal adott osztályai, valamint a város intézményeinek szoros együttműködése alkotja.

A városfejlesztéssel kapcsolatos stratégiai döntéseket Ibrány képviselőtestülete hozza. A képviselőtestület bizottságai:

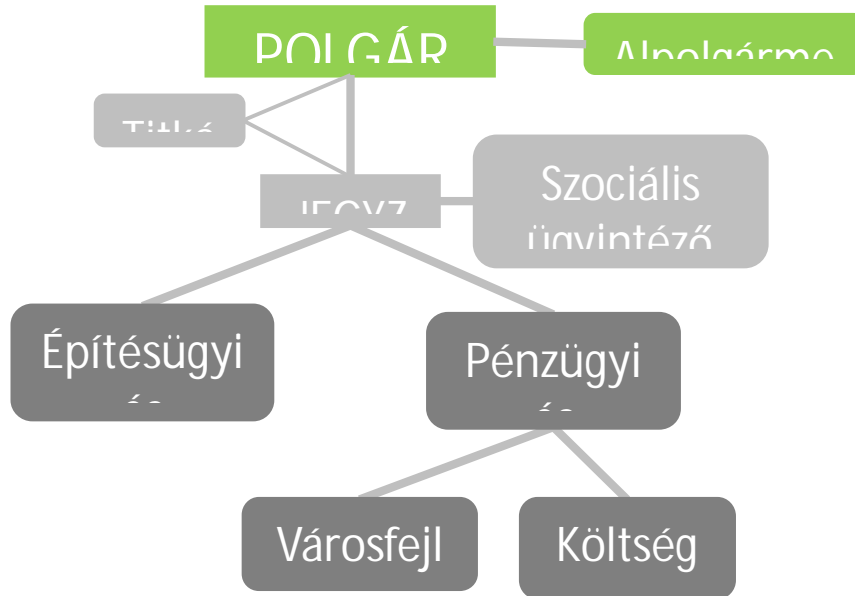
- Pénzügyi Bizottság
- Szociális és Egészségügyi Bizottság
- Szavazatszámoló Ügyrendi és Jogi Bizottság

A bizottságok saját szakterületükön közreműködnek a településfejlesztési tevékenységeket megalapozó dokumentumok tervezésében, véleményezésében, valamint megvalósításának figyelemmel kísérésében. A bizottságok közül kiemelkedően fontos szerepe van a városfejlesztéshez kapcsolódóan a Pénzügyi Bizottságnak, amely testület közreműködik a hosszabb időszakra szóló fejlesztési koncepciók pénzügyi feltételeinek kidolgozásában.

A településfejlesztési döntések szakmai előkészítésében jelentős szerepe van a Polgármesteri Hivatal szervezeti egységeinek, osztályainak. A Hivatalon belül két szervezeti egység látja el a településfejlesztéshez, az ITS megvalósításához kapcsolódó közvetlen feladatokat: a Pénzügyi és Városfejlesztési Iroda és az Építésügyi és Műszaki Iroda. A projektek előkészítésében és az operatív feladatok irányításában elsősorban a Pénzügyi és Városfejlesztési Csoport szerepe kiemelkedő. A hivatal szervezeti struktúráját az alábbi ábra szemlélteti.



5. ábra: Ibrány város Önkormányzati Hivatalának szervezeti ábrája



Forrás: Önkormányzat

8.2.2 Az ITS megvalósításának intézményi háttere

Az Önkormányzat a 2007-2013-as időszakban sikeresen valósította meg projektjeit, melyek keretében számos közintézmény megújult és a lakosság közérzetének javítását eredményező fejlesztés valósult meg Ibrányban. Az Önkormányzat munkáját a fejlesztésekben a fent bemutatott hivatali szervezeti egységek hatékonyan és sikeresen támogatták.

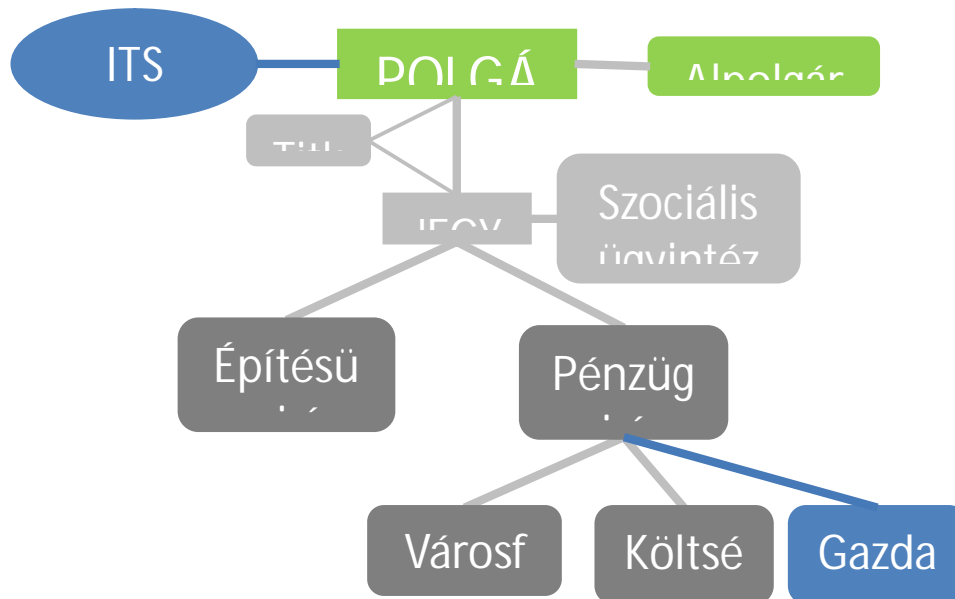
Az ITS megvalósítására kialakítandó szervezeti háttérnek illeszkednie kell a 2014-2020-as időszakra kiépítendő országos és megyei szervezetrendszerhez, úgy, hogy a források lehívhatósága és elszámolhatósága biztosítható legyen. Az önkormányzat jelenlegi településfejlesztési intézményrendszere, stratégiai és operatív menedzsmentje alkalmas az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítására, a 2014-2020 közötti fejlesztések szervezeti rendszerének biztosítására, mindazonáltal két változtatást tervez az Önkormányzat szervezeti struktúrájában:

1. Az ITS teljesülését ellenőrző Monitoring bizottság felállítását (lásd 8.5. fejezet)
2. Gazdaságfejlesztési referens munkakör kialakítását, az ITS-ben meghatározott gazdaság- és vállalkozásfejlesztéssel összefüggő feladatok koordinálására.

Az új feladatkörök szervezeti ábrába való bekapcsolását az alábbi ábra szemlélteti.



6. ábra: Ibrány város Önkormányzati Hivatalának módosított szervezeti ábrája



Forrás: Önkormányzat

Leginkább a stratégia előkészítésében játszanak szerepet az egyes hivatali egységek, valamint az önkormányzat intézményei. A végrehajtásban elsősorban a műszaki-építésügyi osztály, a pénzügyi és városfejlesztési iroda, illetve a pénzügyi iroda vesz részt, elsősorban a pályázatok tartalmi és pénzügyi összeállításában, valamint építési-beruházási pályázatok esetén az engedélyezési eljárás lebonyolításában, az építési tervdokumentáció összeállításában, stb.

Az önkormányzat jelenlegi településfejlesztési intézményrendszere, stratégiai és operatív menedzsmentje a fenti változtatásoktól eltekintve alkalmas az integrált településfejlesztési stratégia megvalósítására, a 2014-2020 közötti fejlesztések szervezeti rendszerének biztosítására, ezért az ITS megvalósítása során a jelenlegi (a 8.2.1. pontban bemutatott) intézményi struktúra és végrehajtási rendszer és mechanizmus egyéb irányú megváltoztatása nem tervezett.

8.3 A településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok

Megyei szinten a településközi koordinációban Szabolcs-Szatmár-Bereg Megye Önkormányzata játszik kiemelkedő szerepet, mivel a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program tervezése és részben a megvalósítása is e szervezet hatáskörébe tartozik. Ahhoz, hogy a megye számára rendelkezésre álló forráskeretet hatékonyan, ésszerűen és maradéktalanul fel lehessen használni, elengedhetetlen a partnerség a megyei önkormányzat és a települések között.

A térség településeinek tervezett fejlesztései esetében célszerű különbséget tenni a szűken értelmezett járás és a tágabb térség – főként városi jogállású – települései között. A közeli járásszékhelyek saját vonzáskörzetük kibővítésére és megerősítésére törekednek. Ennek eléréséhez több olyan projekt megvalósítása is várható, amelyek jellegükben hasonlóak a tervezett ibrányi beavatkozásokhoz. A közeli településeken kisebb léptékű, részben pontszerű fejlesztések valósulhatnak meg, amelyek kifejezetten a helyi lakosság életminőségének javítására irányulnak. Egyértelműen leszögezhető, hogy a városnak nem érdeke a pontszerű, elszigetelt fejlődés, hiszen ha nagy a fejlettségbeli kontraszt a központ és környéke között, az negatívan befolyásolhatja a város egészének gazdasági-társadalmi fejlődését.

Az alábbi táblázatban bemutatásra kerülő kapcsolatrendszer jól ábrázolja a város és a környező települések közötti szoros és részleteiben is pontosan meghatározható egymásra utaltságot, amelynek alapja az erősségeket építeni és a gyengeségeket megszüntetni kívánó gondolkodásmód és a funkciók ésszerű megosztása.

11. táblázat Munkamegosztás az Ibrány és vonzáskörzetébe tartozó települések között¹²

Ibrány, mint járási központ által nyújtott tényleges és lehetséges szolgáltatások	A környező települések által nyújtott tényleges és lehetséges szolgáltatások
<ul style="list-style-type: none"> ■ Munkahely ■ Közigazgatás ■ Egészségügy, szakellátás ■ Középfokú oktatás ■ Kiskereskedelmi szolgáltatások ■ Üzleti és pénzügyi szolgáltatások ■ Kommunális szolgáltatások ■ Kulturális lehetőségek 	<ul style="list-style-type: none"> ■ Munkaerő ■ Rekreációs tevékenység ■ Lakóterület ■ Mezőgazdasági termékek ■ Alternatív ipari területek ■ Közszolgáltatások

Ibrány szerepkörének tekintetében meghatározó az országos járási rendszerbe történő betagozódása, melynek következtében 2013. január 1-től járási központ funkciót tölt be. Vonzáskörzete és az általa ellátott funkciók alapján az Ibrányi járás meghatározó települése, amely rendelkezik bizonyos számú, más települést ellátó, városi funkciót jelentő intézményi és speciális funkcióval, melyek az ITS Megalapozó tanulmány 1.1.2. fejezetben kerülnek bemutatásra. A járásba tartozó települések az alábbiak: Balsa, Buj, Gávavencsellő, Ibrány, Nagyhalász, Paszab, Tiszabercel és Tiszatelek. Elsősorban a járás települései jelentik Ibrány vonzáskörzetét, azonban az ingázási adatok tekintetében megállapítható, hogy a legtöbben Nagyhalászból, Tiszabercelről, Paszabról és Nyíregyházáról érkeznek napi rendszerességgel Ibrányba. Számos közigazgatási funkció kapcsán van a városnak a város határán túlnyúló szerepe (lásd a Megalapozó tanulmány 1. fejezetét), melyek jó alapot teremtettek a szomszédos településekkel való szoros kapcsolat kiépítésére. Az Ibrányi járás, illetve vonzáskörzete egységes fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség képes legyen problémáit és szükségleteit közösen megfogalmazni, majd ezeket integrált programokká alakítani. A folyamatos kapcsolattartásnak, a közös gondolkodásnak a projektfejlesztés teljes szakaszára ki kell terjednie. Ehhez szükséges a térségi szinten megjelenő projektjavaslatok pontos számbavétele, az esetlegesen közösen megvalósítható projektek azonosítása, a folyamatos egyeztetés és tájékoztatás a tervezett fejlesztésekről, a megvalósítást befolyásoló tényezők nyomon követése, a fejlesztések megvalósításának rendszeres (pl. évenkénti) felülvizsgálata, valamint a kritikai észrevételek beépítése a települések és a térség stratégiai fejlesztési dokumentumaiba.

Tekintettel arra, hogy több projektben is érintettek e települések, rendszeres személyes találkozók történnek a településvezetők között. Ezen túlmenően a 314/2012. Korm. rendelet 31. §-a értelmében valósul meg a környező települések önkormányzataival az ITS véleményezési folyamata.

8.4 A partnerség biztosítása az ITS készítése és megvalósítása során

Ibrány Város Önkormányzata 2015 januárjában elkészítette a város integrált településfejlesztési stratégiájának társadalmasításához kapcsolódó Partnerségi egyeztetési tervét, összhangban a

¹² A város funkcionális vonzáskörzetének lehatárolását és bemutatását a Megalapozó Vizsgálat tartalmazza.



képviselőtestület által elfogadott partnerségi egyeztetési szabályzattal. A partnerségi egyeztetési terv az alábbi jogszabály és útmutatók figyelembe vételével került kidolgozásra:

- 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről
- Útmutató a kis- és középvárosok számára az Integrált Településfejlesztési Stratégia 2014 – 2020 elkészítéséhez (Munkaanyag)
- Városfejlesztési Kézikönyv

A partnerség megvalósításának a jogszabályi kötelezettségen túl is fontos szerepe van a tervezési folyamatban: egyrészt lehetőséget ad a partnerek fejlesztési elképzeléseinek megismerésére, másrészt lényeges szerepe van az elkészülő integrált településfejlesztési stratégia társadalmi elfogadtatásában annak, hogy a partnerek már a tervezés során széles körben bevonásra kerülnek, véleményt nyilváníthatnak. A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

Partneri csoportok

A településfejlesztési dokumentumok egyeztetésének folyamatába az alábbi partneri csoportok kerülnek bevonásra:

- A 314./2012. Korm. rendelet alapján meghatározott kötelező véleményezői kör (államigazgatási szervek és önkormányzatok)
- Szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek, melyek elsősorban a város közintézményeit, hatósági szerveit és a legjelentősebb közösségi szerveződések foglaltja magában
- Lakossági szint

Megvalósult egyeztetések

Megvalósult egyeztetések:

- A 314/2012. Korm. rendelet alapján, illetve a 342/2014. Kormányrendelet módosításainak megfelelően meghatározott kötelező véleményezői kör 2015 májusában lett felkérve írásbeli véleményezésre.
- A szakmai egyeztetésbe, véleményezésbe bevont partnerek két alkalommal, 2015. április 9-én és 2015. május 13-án kerültek meghívásra egy workshop-ra, ahol minden meghívottnak lehetősége volt elmondani egyrészt az általa fejlesztésre javasolt területeket, másrészt a véleményét a célrendszerrel, az ITS-ről.
- A lakossági szint a város honlapján (www.ibrany.hu) keresztül lett megszólítva (2015. április-május). A lakosságnak lehetősége volt írásban is jelezni javaslatait az its.ibranyvaros@gmail.com email címen.

Vélemények kezelése

A megvalósult egyeztetések dokumentációja (jelenléti ívek, emlékeztetők, prezentációk), valamint a kötelező államigazgatási egyeztetés keretében beérkezett észrevételek kezelésének dokumentációja elérhető az önkormányzatnál, az ITS tervezésének folyamatára kijelölt koordinátornál.

A partnerségi egyeztetési folyamat során beérkező vélemények kezelése egységes, előre rögzített módon történt, megtörtént a javaslatok, vélemények dokumentálása, nyilvántartása, majd szakmai feldolgozása. Az elfogadott vélemények beépítésre kerültek a megfelelő dokumentumokba, míg az el nem fogadott vélemények esetében megtörtént azok indoklása.

Megvalósultak az elfogadott koncepció és stratégia nyilvánosságát biztosító intézkedések, a végleges dokumentumok a város honlapján (www.ibrany.hu) elérhetőek.

A partnerség a megvalósítás során

A településfejlesztés egy járásközpont esetében összetett folyamat, amelynek során számos szereplő érdekeit kell figyelembe venni. A stratégia megvalósítása során is törekedni kell a partnerség szempontjainak fenntartására, amely a tervezési folyamatot is jellemezte, és amely az



ITS elfogadottságának, a magántőke részvételének és a civil szféra érdekeinek képviselete szempontjából egyaránt fontos szerepet játszik. Ennek alapján a legfontosabb partnerségi csoportok a következők:

- Szakmai felügyelet gyakorlója
- Működtető, megvalósítók
- Partnerek a működtetésben
- Felhasználók
- Önkormányzat érintett szervezeti egységei
- Érdekképviseleti szervek
- A várostérség érintett szereplői
- Érintett államigazgatási szervek
- Területi (megyei) önkormányzat érintett képviselője

Ahogy a fentiekben bemutatásra került, a város mint járásközpont a városfejlesztésen túl számos olyan tevékenységet végez, amelyek segítik, támogatják a stratégiai célok elérését. Ezen tevékenységek közé tartoznak például bizonyos szabályozási tevékenységek, a városmarketing célú tevékenységek, a magánbefektetők bevonása. .

A fentiek érdekében a város a tervezés során megkezdett rendszeres találkozókát folytatni fogja a helyi gazdaság szereplőivel és a lakossággal, valamint a városmarketing tevékenység erősítésével a magánszféra fejlesztőivel való együttműködések kialakítása is teret kap. Ahogy a tervezés során, úgy a megvalósítás során is törekszik arra az Önkormányzat, hogy a lakosok véleményét maximálisan figyelembe vevő fejlesztéseket valósítson meg.

Ezen túlmenően gondoskodik arról is az Önkormányzat, hogy az ITS megvalósítása kapcsán tájékoztassa a város lakóit a stratégia megvalósulásáról, az elért eredményekről rendszeres rendezvény formájában, valamint az ITS társadalmatisításához kialakított honlapon keresztül.

8.5 Monitoring rendszer kialakítása

8.5.1 Az ITS intézkedéseikhez kapcsolódó output és eredményindikátorok meghatározása

Mivel a 2014 – 2020 közötti időszakban az ún. eredmény-központúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnő, ezért az ITS indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni. Az indikátorok meghatározása az EU által megjelölt közös indikátorok és a hazai OP tervezetekben használt indikátorok figyelembe vételével történt.

A táblázatban meghatározottakon túlmenően a tervezett fejlesztések az alábbi eredményindikátorokhoz járulnak hozzá:

- A KMR és a kevésbé fejlett régiók közszféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége, %
- A járásszékhely települést 20 percen túl elérő települések számának csökkenése, db
- Elégedettség a települési környezet minőségével, pontérték (0-10)
- Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya
- Primer energia felhasználás, PJ
- Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma, fő
- A jobb életlehetőségekkel rendelkező hátrányos helyzetű személyek száma az akcióterületen, fő



12. táblázat: Tematikus célok eredményindikátorai

Tematikus cél	Eredmény indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága	Bázisérték referenciaév	Bázisérték	Célérték 2022
T1: A népesség megtartása és a társadalmi különbségek csökkentése	Kialakított szabadtéri közösségi terek mérete és száma (növekedés)	m ² db	Önkormányzat	évente	2014	0 0	2000 2
	Megújított és újonnan kiépített utak és kerékpárutak hossza (növekedés)	m	Önkormányzat	évente	2014	0	500
	Ibrányi székhelyű civil szervezetek által elnyert önkormányzati támogatás összege (növekedés)	mFt	Önkormányzat	évente	2014	18.360	20.360
T2: A térségi és járásközponti szerep megerősítése, a közszolgáltatások fejlesztése, valamint az épített és természetes környezet minőségének javítása	Megújuló energiaforrást használó és/vagy energiahatékonysági beruházási intézkedések által érintett önkormányzati épületek száma (növekedés)	db	Önkormányzat	évente	2014	0	3
	Megújított közterületek mérete (növekedés)	m ²	Önkormányzat	évente	2014	0	3000
T3: A foglalkoztatottság növelése, a helyi és térségi adottságokat figyelembe vevő gazdaság- és turizmus-fejlesztés, valamint a vállalkozóbarát gazdasági környezet erősítése	Működő ibrányai vállalkozások száma (növekedés)	db	KSH	évente	2012	247	262
	Az ibrányai székhellyel rendelkező vállalkozások által fizetett iparűzési adó értéke (növekedés)	mFt	Önkormányzat	évente	2013	70.101	80.101
	A 15-64 év közötti lakosság foglalkoztatási rátája (növekedés)	%	KSH (népszámlálás)	tízévente	2011	48,1	53,1

A városrészi célokhoz kapcsolódó indikátorok esetében elsősorban a KSH népszámlálási adataira lehet építeni. Amellett, hogy minden városrész esetében meg lett határozva egy-egy célkitűzés (ITS 3. fejezet), területi szinten a legfontosabb a városrészek közötti diszparitás csökkentése: vagyis nem elegendő az, hogy az egyes városrészekben javulás mutakozzon meg az indikátorok értékében, ezzel egy időben a városon belüli különbségeknek is csökkennie kell.

13. táblázat: Területi (városrészi célok) eredményindikátorai

Városrészi cél	Eredmény indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága
V1 – V9	Az egyes városrészek lakosainak száma	fő	KSH Népszámlálás	tízévente
	Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában	%	KSH Népszámlálás	tízévente
	Alacsony komfort fokozatú lakások aránya	%	KSH Népszámlálás	tízévente
	Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességben belül	%	KSH Népszámlálás	tízévente
	A gazdaságilag nem aktív népesség aránya	%	KSH Népszámlálás	tízévente
	A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korú népességben belül	%	KSH Népszámlálás	tízévente
	Az egyes városrészekben működő kiskereskedelmi üzletek száma	db	Önkormányzat	hétévente
	Lakossági elégedettség a települési környezet minőségével	%	Önkormányzat	hétévente
	Szociális városrehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma	fő	Önkormányzat	hétévente

A fentebb megfogalmazott projektek output indikátorai az alábbiak szerint lettek meghatározva:



14. táblázat: A tervezett fejlesztések output indikátorai

Kód	Fejlesztések megnevezése	Output indikátor	Mértékegység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága	Bázisérték	Célérték
KULCSPROJEKTEK							
KULCS 1	Az ibrányi Tisza-part összekapcsolása a nyíregyháza-sóstói turisztikai attrakciókkal kerékpárút hálózat kiépítésével	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	projekt adatlap	éves	0	10
AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK							
ÉK AT 1	Szociális bérlakások kialakítása	Helyreállított lakóegységek városi területeken, lakóegység	db	projekt adatlap	éves	0	5
ÉK AT 2	Járdamegújítás	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
ÉK AT 3	Kerékpárút hálózat fejlesztése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	projekt adatlap	éves	0	4
ÉK AT 4	Úthálózat fejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	projekt adatlap	éves	0	5
ÉK AT 5	Játszótér	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	nm	projekt adatlap	éves	0	1500
ÉK AT 6	Közösségi ház kialakítása	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	nm	projekt adatlap	éves	0	150
ÉK AT 7	Zöldfelület fejlesztése	Zöldterület nagysága	ha	projekt adatlap	éves	0	1
ÉK AT 8	Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)	Szociális város-rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	projekt adatlap	éves	0	350
ÉK AT 9	Közműfejlesztés	Megújított vezetékek hossza	m	projekt adatlap	éves	0	1000
ÉK AT 10	Falusi turizmus feltételrendszereinek fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év	db	projekt adatlap	éves	0	500
DNY AT 1	Iskolán Kívüli Oktatási Programok Hátrányos Helyzetűek számára	Szociális város-rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	projekt adatlap	éves	0	100
DNY AT 2	Járdamegújítás	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
DNY AT 3	Úthálózat fejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	projekt adatlap	éves	0	2
DNY AT 4	Komplex szociális és közösségi program megvalósítása (képzés, foglalkoztatás, stb.)	Szociális város-rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	projekt adatlap	éves	0	800
DNY AT 5	Zöldfelület fejlesztése	Zöldterület nagysága	ha	projekt adatlap	éves	0	0,5
DNY AT 6	Varázssziget Gyerekház infrastruktúrájának és udvarának fejlesztése	Szociális város-rehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	projekt adatlap	éves	0	50
É IPAR AT 1	Északi ipartelep megközelítésének javítása	fejlesztett ipari terület nagysága, A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	ha, km	projekt adatlap	éves	0	5,1
É IPAR AT 2	Kerékpárút hálózat fejlesztése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	projekt adatlap	éves	0	4

Kód	Fejlesztések megnevezése	Output indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága	Bázisérték	Célérték
É IPAR AT 3	Belfő híd felújítása	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	projekt adatlap		0	0,1
É IPAR AT 4	Belső közvilágítási hálózat bővítése megújuló energia használatával	fejlesztett ipari terület nagysága	ha	projekt adatlap	éves	0	5
D IPAR AT 1	D-i ipartelep infrastrukturális fejlesztése	fejlesztett ipari terület nagysága, A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	ha, km	projekt adatlap	éves	0	10,1
TISZA AT 1	Ibrányi tiszaparti tábor, és a Tisza-part fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év	db	projekt adatlap	éves	0	3000
TISZA AT 2	Tisza-parti üdülőövezet infrastruktúrafejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	projekt adatlap	éves	0	3
TISZA AT 3	Ibrány Camping kialakítása	terület nagysága	m ²	projekt adatlap	éves	0	5000
TISZA AT 4,	Gátórház fejlesztése és hasznosítása turisztikai célra	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év	db	projekt adatlap	éves	0	500
TISZA AT 5	Kalandpark kialakítása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év	db	projekt adatlap	éves	0	2000
TISZA AT 6	Árvízvédelmi vonalak erősítése	Árvízvédelmi intézkedések előnyeiben részesülő lakosság	fő	projekt adatlap	éves	0	6800
BELV AT 1	Járdamegújítás	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1
BELV AT 2	Kerékpárút hálózat fejlesztése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	2
BELV AT 3	Úthálózat fejlesztése	A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	2
BELV AT 4	Játszótér	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	nm	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1500
BELV AT 5	Ibrány főterének komplex fejlesztése, funkcióbővítése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek,	nm	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	10000
BELV AT 6	Új postaépület építése	Kialakított intézmény száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1
BELV AT 7	Szociális bértelek kialakítása	Helyreállított lakóegységek városi területeken, lakóegység	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	20
BELV AT 8	Városligeti park közösségi szempontú fejlesztése	Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	nm	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	10000
BELV AT 9	Egészségügyi alapellátás infrastrukturális	Újonnan épített vagy felújított rendelők, tanácsadók száma	db	projekt adatlap	éves	0	3

Kód	Fejlesztések megnevezése	Output indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága	Bázisérték	Célérték
	fejlesztése			projekt jelentés			
BELV AT 10	A volt rendőrségi épületnek teljes körű rekonstrukciója és fejlesztése, átalakítása közösségi térré	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	nm	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	200
BELV AT 11	funkcióját veszített "Labor" épület közösségi célú hasznosítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	nm	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	200
HÁLÓZATOS PROJEKTEK							
HHUMAN 1	A helyi identitás és kohézió erősítése Ibrányban	A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	350
HHUMAN 2	Sószoba kialakítása az ibrányi tanuszodában	Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	fő	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1000
HHUMAN 3	Szalmaszál Fogyatékosok Egyesülete gépjármű park és személyi állomány fejlesztése	Szervezetfejlesztési intézkedésekkel érintett intézmények száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1
HHUMAN 4	Utcai sportolási lehetőségek biztosítása (futópálya)	felújított terület nagysága	ha	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	0,5
HHUMAN 5	Infrastrukturális fejlesztés az Ibrányi Sportcentrumban	felújított terület nagysága	ha	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	0,01
HHUMAN 6	Szegénységben élők számára fejlesztési lehetőségek biztosítása	Szociális városrehabilitációs programmal elért hátrányos helyzetű lakosság száma	fő	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	100
HHUMAN 7	A helyi rendőrség szervezeti fejlesztése és eszközállományának bővítése	Megvalósult programok száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	nincs adat
HHUMAN 8	Egészségügyi infrastruktúra fejlesztés az Egészségcentrumban	Újonnan épített vagy felújított rendelők, tanácsadók száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1
HHUMAN 9	Egészségügyi Centrum eszközpark fejlesztése	Újonnan épített vagy felújított rendelők, tanácsadók száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1
HHUMAN 10	Egészségügyi HR fejlesztés	Szervezetfejlesztési intézkedésekkel érintett intézmények száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1
HHUMAN 11	Az idősek otthona infrastrukturális fejlesztése	Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	fő	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	70
HHUMAN 12	Bentlakásos idősek otthona eszközpark fejlesztése	Jobb egészségügyi szolgáltatásokban részesülő lakosság	fő	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	70
HHUMAN 13	Bölcsőde fejlesztése	Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	12
HHUMAN 14	Új városi sportcsarnok kialakítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi	nm	projekt adatlap	éves	0	2000

Kód	Fejlesztések megnevezése	Output indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága	Bázisérték	Célérték
		épületek		projekt jelentés			
HHUMAN 15	Görögkatolikus templom megújítása	A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1
HHUMAN 16	Református templom és parókia megújítása, templomkert fejlesztése és közösségi fejlesztések	A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma	db	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	1
HHUMAN 17	Közösségfejlesztés	A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	150
HHUMAN 18	Bűnmegelőzés támogatása- polgárőrség támogatása	A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	300
HHUMAN 19	Közbiztonsági funkciók erősítése	A helyi társadalmi akciókba bevonás érdekében elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	150
HKÖZUT 1	Járdafejlesztések Ibrány teljes területén	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKÖZUT 2	Forgalomszabályzó beruházás megvalósítása	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKÖZUT 3	Parkolási lehetőségek fejlesztése Ibrányban	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKÖZUT 4	Ibrány-Buj összekötő út megújítása	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	db	projekt adatlap	éves	0	2
HKÖZUT 5	Útszélesítési és -felújítási program folytatása	Felújított utak hossza	km	projekt adatlap	éves	0	0,5
HKÖZUT 6	Autóbusz öblök és várók fejlesztése, közösségi közlekedésfejlesztés	Közlekedésbiztonsági fejlesztést megvalósított települések száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKÖZUT 7	Közművel ellátott területek kialakítása és út nyitása fiatalok letelepedésének elősegítésére	Kialakított utak hossza	m	projekt adatlap	éves	0	1000
HKÖZUT 8	Kerékpárút hálózat fejlesztése	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	projekt adatlap	éves	0	10
HKÖZUT 9	Ibrány Nagyhalász összekötő út fejlesztése	Felújított utak hossza	km	projekt adatlap projekt jelentés	éves	0	2
HKÖZINT 1	Az önkormányzat épületeinek energetikai korszerűsítése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kWh/év	projekt adatlap	éves	0	500
HKÖZINT 2	Ibrányi tanuszoda energetikai fejlesztése	A középületek éves primerenergia-fogyasztásának csökkenése	kWh/év	projekt adatlap	éves	0	500
HKÖZINT 3	Az Árpád úti óvoda épületének energetikai korszerűsítése, tetőcsere és udvarfejlesztés	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	projekt adatlap	éves	0	75
HKÖZINT 4	Óvodai nevelés tárgyi feltételeinek javítása	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító	db	projekt adatlap	éves	0	100

Kód	Fejlesztések megnevezése	Output indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága	Bázisérték	Célérték
	Szabolcs úti óvodában	férőhelyek száma					
HKÖZINT 5	Az óvodai tehetségsegítő programok kidolgozása	Támogatott programokban részt vevő tanulók száma	fő	projekt adatlap	éves	0	20
HKÖZINT 6	Általános iskola informatikai ellátottságának javítása	Támogatott programokban részt vevő tanulók száma	fő	projekt adatlap	éves	0	330
HKÖZINT 7	Általános iskola konyhai tárgyi infrastruktúra fejlesztése	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKÖZINT 8	Zenei oktatás feltételeinek javítása	Támogatott programokban részt vevő tanulók száma	fő	projekt adatlap	éves	0	50
HKÖZINT 9	Nyelvi oktatás feltételeinek javítása	Támogatott programokban részt vevő tanulók száma	fő	projekt adatlap	éves	0	150
HKÖZINT 10	Tehetség gondozás Ibrányban	Közösségi szinten irányított városi helyi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma	fő	projekt adatlap	éves	0	250
HKÖZINT 11	Móricz Zsigmond Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium sport feltételeinek javítása	tornaterem nagysága	nm	projekt adatlap	éves	0	500
HKÖZINT 12	Móricz Zsigmond Gimnázium, Szakközépiskola és Kollégium infrastrukturális fejlesztése	Fejlesztés által érintett köznevelési intézmények száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKÖZINT 13	Óvoda úti óvoda infrastruktúra fejlesztése	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	projekt adatlap	éves	0	93
HKÖZINT 14	Munkaügyi központ létesítése	Kialakított intézmény száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKÖZINT 15	Új postaépület építése	Kialakított intézmény száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKÖZINT 16	Tűzoltó laktanya létesítése	Kialakított intézmény száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKKV 1	Élelmiszer feldolgozó és savanyító üzem létrehozása	Kialakított üzem száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKKV 2	Önkormányzati mintagazdaság fejlesztése	Kialakított gazdaság száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKKV 3	Inkubátorház létesítése	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	projekt adatlap	éves	0	0,04
HKKV 4	Tájház kialakítása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év	db	projekt adatlap	éves	0	500
HKKV 5	Városközpontban lévő, korábban étteremként funkcionáló épület hasznosítása (Kulcsár Étterem hasznosítása)	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	nm	projekt adatlap	éves	0	300
HKKV 6	Vasúti közlekedés megszűnésével a vasúti sínpár turisztikai hasznosítása	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	km	projekt adatlap	éves	0	7

Kód	Fejlesztések megnevezése	Output indikátor	Mérték-egység	Indikátor forrása (mérés módja)	Mérés gyakorisága	Bázisérték	Célérték
HKKV 7	Vállalkozások telephelyfejlesztése	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	projekt adatlap	éves	0	1
HKKV 8	Vállalkozások innovációs tevékenysége	Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	projekt adatlap	éves	0	10
HKKV 9	Ipari park cím	Elnyert címek száma	db	projekt adatlap	éves	0	1
HKKV 10	Szolgáltatás-fejlesztés az uszodában	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év	db	projekt adatlap	éves	0	1000
HKKV 11	Turisztikai desztináció menedzsment szervezet kialakítása és működtetése	kialakított szervezet foglalkoztatottak száma	db fő	projekt adatlap	éves	0	1,3
HKKV 12	Városmarketing tevékenység fejlesztése az egységes turisztikai arculat kialakítása érdekében	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év	db	projekt adatlap	éves	0	1000
HKKV 13	Falusi turizmus feltételrendszereinek fejlesztése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése, látogatás/év	db	projekt adatlap	éves	0	1000
HKKV 14	Kereskedelmi és szolgáltató egységek fejlesztése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	nm	projekt adatlap	éves	0	350
HKKV 15	Vállalkozásfejlesztési és befektetés-ösztönzési program és a kapcsolódó intézményfejlesztés, részben a szabad vállalkozási övezet státuszhoz kapcsolódva	A nem pénzügyi támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	projekt adatlap	éves	0	5
HKÖRNY 1	Belvízprogram megvalósítása	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	projekt adatlap	éves	0	3500
HKÖRNY 2	Porterhelés csökkentése véderdő telepítésével	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	nm	projekt adatlap	éves	0	3000
HKÖRNY 3	Szelektív hulladékgyűjtés rendszerének javítása	Az elkülönített gyűjtési rendszerrel elért lakosság száma	fő	projekt adatlap	éves	0	5000
HKÖRNY 4	Zöldfelületek területének növelése	Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	nm	projekt adatlap	éves	0	20000
HKÖRNY 5	Közvilágítás korszerűsítés megújuló energia felhasználásával	Energiahatékonysági fejlesztések által elért primer energia felhasználás csökkenés	PJ/év	projekt adatlap	éves	0	2000

8.5.2 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

A monitoring az a programalkotást követő nyomon követési folyamat, amely a program végrehajtásának eredményességét kíséri figyelemmel és visszacsatol a végrehajtás folyamatába, illetve indokolt esetben a program felülvizsgálatát eredményezheti. A monitoring célja, hogy elősegítse a stratégia hatékony megvalósítását, és biztosítsa, hogy változó külső és belső körülmények mellett is megfelelő erőforrások álljanak rendelkezésre a megvalósításhoz. A monitoring elválaszthatatlan a kontrolling fogalmától, amely a monitoring eredményeit felhasználva, szükség szerint és tervezett módon a stratégia megvalósítási folyamataiba, vagy magába a stratégiába avatkozik be.

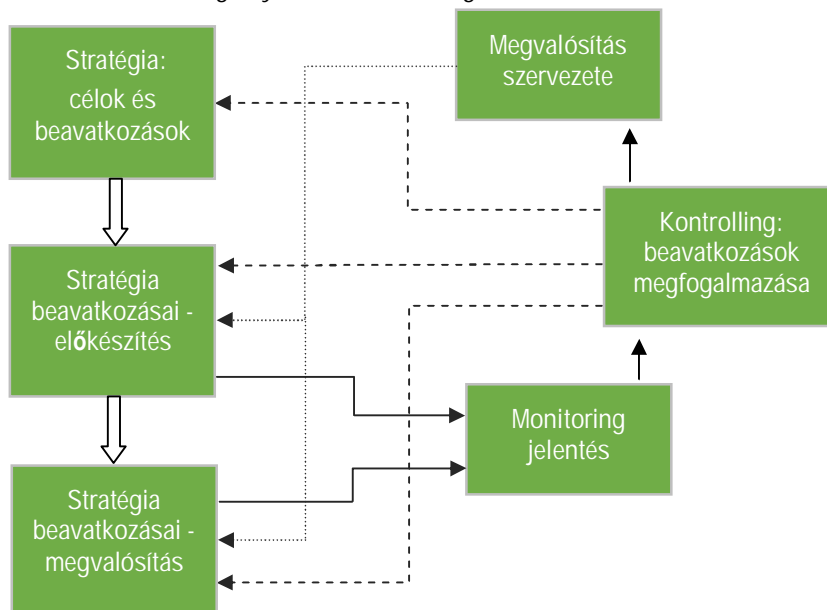
Fontos tehát a stratégiában kijelölni a program monitoring felelősét, kivitelezőjét, gyakoriságát, formai elvárásait és a visszacsatolás módját.

A monitoring jelentések rendkívül fontos adalékok a program ütemezett (7-éves) felülvizsgálatának megalapozásához, illetve indokolt esetben rendkívüli módosításokat is eredményezhet egy-egy éves jelentés tartalma a programban. A monitoring jelentések az évente készülő akciótervek fontos háttérdokumentuma is, az ott megfogalmazott javaslatokat az akciótervekben is figyelembe kell venni. A monitoring folyamatát a következő oldalon található ábra összegzi.

- **Képviselőtestület:** a képviselőtestület javaslatokat fogalmaz meg és meghozza a folyamatokkal, illetve a konkrét beavatkozásokkal kapcsolatos döntéseket.
- **Szakmai Bizottságok:** javaslatot tesznek a képviselőtestület felé a stratégia megvalósítását érintő folyamatokra és konkrét beavatkozásokra.
- **Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet – monitoring felelős:** a végrehajtó szervezeten belül a monitoringért felelős munkatársat kell kijelölni. A munkatárs feladata, hogy – az egyes beavatkozások megvalósítóival történő rendszeres kapcsolattartás alapján – éves rendszerességgel elkészítse a megvalósítás folyamatáról szóló jelentést, azt az operatív szervezet vezetőjével egyeztesse, aki a jelentést a Monitoring Bizottság vezetője felé továbbítja.
- **Monitoring Bizottság:** éves rendszerességgel felülvizsgálja a stratégia megvalósításának folyamatát és javaslatokkal él az érintett bizottságok, illetve képviselőtestület felé; megtárgyalja és elfogadja az éves rendszerességgel készülő monitoring jelentést, valamint javaslatokat fogalmaz meg annak kapcsán; a Monitoring Bizottság tagjai:
 - Polgármester
 - A testületi bizottsági elnökök
 - Stratégia megvalósításáért felelős operatív szervezet



7. ábra: A monitoring folyamatának összefoglalása



A monitoring folyamatával kapcsolatos dokumentumok:

- **Éves monitoring jelentés:** a jelentést az operatív végrehajtó szervezet monitoringért felelős munkatársa készíti és egyezteti a szervezet vezetőjével. Az éves jelentést a Monitoring Bizottság javaslatai alapján az érintett testületi bizottságok, valamint a képviselőtestület minden évben megtárgyalja, elfogadja, illetve meghozza a szükséges intézkedésekkel kapcsolatos döntéseket. Az éves jelentés tartalma:
 - a megvalósítással kapcsolatos tevékenységek előrehaladása,
 - a megvalósítással kapcsolatos problémák azonosítása,
 - a megvalósítás folyamatainak javítása érdekében végrehajtott intézkedések leírása,
 - a stratégiában azonosított számszerűsített indikátorok,
 - a megvalósításra fordított pénzügyi források,
 - a szervezettel, célokkal és beavatkozásokkal kapcsolatos javaslatok, amelyek tartalmazzák a felelősök és határidők meghatározását is,
 - a következő periódusra tervezett tevékenységek és a szükséges szervezeti erőforrások és pénzügyi források meghatározása.
- **Adatbázis:** az előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis biztosítja az ITS keretében tervezett beavatkozások előrehaladásának, valamint a stratégiai és projektszintű indikátorok teljesítésének objektív és naprakész nyomon követhetőségét, valamint az esetlegesen felmerülő problémák megfelelő kezelését. Az adatbázis az éves jelentések mellékletét képezi.

