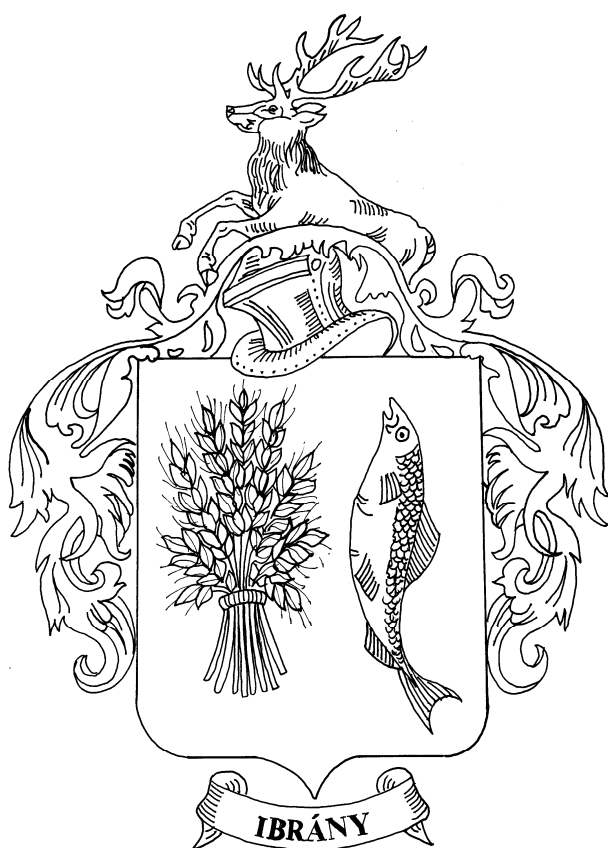


**IBRÁNY VÁROS ÖNKORMÁNYZAT 2006-2013 KÖZÖTTI  
IDŐSZAKRA VONATKOZÓ GAZDASÁGI PROGRAMJÁNAK  
FELÜLVIZSGÁLATA ÉS KIEGÉSZÍTÉSE 2014-IG**



**Jóváhagyta Ibrány Város Képviselő Testülete a 44/2011.(III.29.)KT. sz.  
Határozatával**

**Berencsi Béla  
polgármester**

## Bevezetés

Az Önkormányzat képviselő-testülete jogszabályi kötelezettségének eleget téve 2006 októberi ülésén a 156/2006 (X.12.)KT. számú Határozatával fogadta el Ibrány Város Önkormányzatának a 2006-2013 közötti időszakra vonatkozó Gazdasági Programját. A Gazdasági program az önkormányzati ciklusidőn túl mutató időszakot fog át, igazodva az EU fejlesztésekre kiírt Új Magyarország Fejlesztési Terv ciklusidőszakához.

A helyi önkormányzatokról szóló 1990-évi LXV. törvény 91.§.(6),bekezdése kimondja, hogy „A gazdasági program a képviselő-testület megbízatásának időtartamára, vagy azt meghaladó időszakra szól.” Ugyanezen jogszabályhely (7).bekezdése pedig meghatározza, hogy: „A gazdasági programot a képviselő-testület az alakuló ülést követő hat hónapon belül fogadja el, ha az egy választási ciklus idejére szól. Ha a meglévő gazdasági program az előző ciklusidőn átnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület az alakuló ülést követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni, vagy módosítani.”

Ezen jogszabályi kötelezettségünknek eleget téve készítettük el az önkormányzat gazdasági programjának felülvizsgálatát, aktualizálását, s került kiegészítésre a ciklusidő végéig, 2014-ig.

Az elmúlt évek, évtizedek alatt a településen megvalósult fejlesztések, és a városvezetés tudatos térségközponti szerepkör kiépítésére törekvő politikájának köszönhetően, **Ibrány** nagyközségből, várossá, majd **kistérség központi várossá nőtte ki magát.**

A központi szerepkörből, illetve a településen elérhető szolgáltatások széles köréből adódóan **Ibrány lakossága** - az országos szinten megfigyelhető negatív demográfiai jelenséggel szemben - **évről-évre stagnálást, bizonyos években növekedést mutat.**

**2002-2006 között a település soha nem látott méretű fejlődésen ment keresztül.** A közel 3,5 milliárd összértékű beruházások hozzájárultak az oktatás, egészségügy, szociális ellátás, lakáshelyzet, környezetvédelmi és közlekedési infrastruktúra javításához. A település a 2006-2010-es időszakban a 2002-2006-os időszakokkal megegyező ütemben fejlődött. A településfejlesztés egy olyan **átfogó stratégiai programban foglalt elképzelések alapján ment végbe, amelyek helyi igényeken, és szükségleteken alapultak.**

**A 2014-ig terjedő időszakra vonatkozó kiegészítés** a helyi igényekre támaszkodva, az önkormányzat gazdasági és pénzügyi erőforrásainak feltárásával, a teherbíró képességhez maximálisan igazodva, a fejlesztési források feltérképezésével, figyelemmel az Ibrány-Nagyhalász kistérségi területfejlesztési koncepcióban foglaltakra és ahhoz illeszkedve, illetve az új Széchenyi Tervben meghatározott fejlesztési irányok szemmel tartása mellett készült el az önkormányzat területén megvalósuló fejlesztések alapját szolgálva.

**Jelen gazdasági program kiegészítés támpontul kíván szolgálni a mindenkori városvezetésnek döntéseik előkészítéséhez és következetes megvalósításához.**

Fő feladata, hogy arányt és irányt szabjon a fejlesztés, gazdálkodás és működtetés tekintetében az érintett időszakban.

**A Gazdasági program elkészítésének, a felülvizsgálatnak és az abban foglaltak megvalósításának célja:**

- a város kistérség központi ( a Kormány új közigazgatási struktúrájában a járási szerepkör elérése) szerepkörének további növelése, megtartása
- a város és intézményeinek zavartalan és kiegyensúlyozott működtetése, fejlesztése
- az önkormányzat gazdasági lehetőségeinek feltárása
- megfelelő vállalkozói környezet kialakítása, ehhez szükséges feltételek biztosításának segítése, s ezáltal munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése
- tárgyi feltételek további javítása az egészségügyben és az oktatásban
- a lakosság életkörülményeinek javítása
- az európai uniós és hazai források hatékony kihasználása.

A programbeli célok realizálása többségében anyagi feltételekhez kötött, így jelentős részük csak a pénzügyi lehetőségek függvényében valósítható meg, olyan mértékben, ahogy az anyagi forrásokat sikerül megteremteni hozzá, figyelemmel az önkormányzat kötelező feladatainak és a pályázati kötelelem mellett vállalt feladatainak elsődleges teljesítésére.

Ezért a program végrehajtására az önkormányzat csak a pénzügyi feltételekkel arányos elkötelezettséget vállalhat, ám tőle telhetően azon kell, hogy legyen, hogy 2014 végére minél több célkitűzése teljesüljön. A városnak tovább kell folytatnia előremutató, stratégiai fejlesztési politikáját, ami illeszkedik a lakosság és a helyi gazdaság igényeihez.

Fontos, hogy Ibrány továbbra is maradéktalanul be tudja tölteni az ibrány-nagyhalászi kistérség központi szerepét, s a közigazgatás, önkormányzati rendszer átalakítása során törekednie kell a Járási szerepkör elérésére. Meg kell teremteni a párbeszédet minden szomszédos partnerrel: önkormányzatokkal, vállalkozókkal és civil szervezetekkel egyaránt. A kistérségi központi/ járási szerepkör további betöltésére vonatkozó tevékenységünk során figyelemmel kell lennünk arra, hogy az ibrány-nagyhalászi kistérségből 9 település Kemecese központtal új kistérség alapítása iránti szándékát fejezte ki. A települések leválási szándékát támogatni, mintsem hogy akadályozni szükséges, ugyanis az új kistérség megalakítása (a közlekedési, illetve egyéb feladatellátási tevékenységet is figyelembe véve) nem gátolja Ibrány térségközponti szerepkörét.

## Helyzetelemzés

A város demográfiai, statisztikai mutatói alapján megállapítható, hogy településünkre eltérően a környező településektől továbbra sem jellemző a jelentős népességfogyás, sőt ismét lassú lakosságnövekedés tapasztalható de az elöregedés, csökkenő születésszám, s az ebből adódó társadalmi problémákkal helyi szinten számolnunk kell és kezelni kell az ebből adódó problémákat.

év	lakosság	60 éven felüliek	születés	halálozás
2007	7093	1349	86	84
2008	7091	1181	71	59
2009	7067	1189	60	67
2010	7055	1226	70	75
2011.(II.28-ig)	7068	1266	6	6

Az előregedés mellett a magas munkanélküliség és a többszörösen hátrányos helyzetű roma kisebbséghez tartozó lakosság szociális problémája továbbra is megoldásra váró feladat. Mindezen túl számolnunk kell azokkal is, akik a munkaképesség csökkenés felülvizsgálata során kiestek az ellátó rendszerből, s jövedelem nélkül maradtak.

Ibrány városban a regisztrált munkanélküliek száma továbbra is magas. A Munkaügyi Központ 2010. márciusi adata alapján a településen 922 fő regisztrált munkanélkülit tartottak nyilván. A munkanélküliségi ráta (4600 fő aktív korúval számolva) jelenleg 20 %-os.

A városban élő mintegy 350 roma családban a munkaképes korú felnőtt lakosság 70 %-a munkanélküli. Ebből a nők aránya: 40 %, a férfiaké 60 %. (A nők közül magas a különböző gyermekekhez kapcsolódó Tb. ellátásban részesülők (GYES, GYET) száma, esetükben ezért alacsonyabb a munkanélküliek aránya.

A munkanélküliség és a vele járó szegénység mellett halmozódnak problémáik a rossz egészségügyi helyzetükkel, lakásgondjaikkal. A munkaerő-piacról való kiszorulásuk, az egyre kilátástalanabb élethelyzetük meghatározó szereppel bír a felnövekvő gyermekek magatartásformájának kialakulásában, társadalmi beilleszkedésükben. A hatékony segítségnyújtás közös érdek.

Az elmúlt egy évben a megemelkedett közműdíjak és ebből adódó közműtartozásokból eredő problémák megoldására a családok részére nem nyújt megoldást a védendő fogyasztói státusz bevezetése.

Jellemzően az önkormányzat fenntartásában lévő intézmények közmű díjainak kifizetése is egyre nagyobb terhet ró az önkormányzatra, mindannak ellenére, hogy az intézményhálózatunkat igyekeztünk az elmúlt években az energiatakarékosság jegyében felújítani (hőszigetelés, nyílászáró csere, alternatív fűtés).

Mielőtt azonban megfogalmazzuk az újabb fejlesztési elképzeléseinket, szólnunk kell a **2006-2010-es ciklusról áthúzódó és a következő időszakban befejezésre kerülő beruházásokról**, fejlesztésekről:

- A legnagyobb költségigényű, és volumenű beruházásunk az Ibrány és Nagyhalász között kialakításra került Járóbeteg szakellátó Központ. A járóbeteg szakellátó központtal kapcsolatos legfontosabb feladatunk a szakellátás 2011. április 1-jéig történő beindítása, a beindításhoz szükséges működési engedély és finanszírozási szerződés megkötése. A beindítást követően pedig a gazdaságos, költséghatékony működtetés megvalósítása, annak érdekében, hogy a két önkormányzatnak minél kevesebb önkormányzati támogatást kelljen biztosítania működtetéshez. A működtetéshez kapcsolódóan meg kell ragadni minden kínálkozó lehetőséget, pályázati forrást, amely a járóbeteg szakellátó kiadásait csökkenteni, illetve bevételeit növelje. fontos feladat a tömegközlekedés járóbeteg szakellátó orientált megszervezése is, amely jelenleg előkészítés alatt áll.
- A 2010-es évben közel 150 millió Ft összegű pályázati forrást nyertünk a szociális és gyermekjóléti feladatok fejlesztésére irányuló pályázatunk megvalósítására. A pályázat keretein belül családi napközi hálózat, fogyatékosok nappali intézete, támogató szolgálat kialakítása, illetve a családsegítő és gyermekjóléti szolgálat új helyre költöztetésének, annak átalakításának költsége szerepel. A pályázat megvalósítása jelenleg folyamatban van. A családi napközi hálózat kialakításán belül az ibrányi székhely intézmény kialakítására irányuló közbeszerzési eljárás 2010-ben lezajlott, a régi Gamesz épület átalakítása családi napközivé jelenleg is folyamatban van.

A pályázat tekintetében módosítási kérelmet nyújtottunk be a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség felé, amelynek legfőbb célja annak engedélyeztetése volt, hogy a kialakítandó intézményt a Református Egyház részére át tudjuk adni működtetés céljára. Erre azért volt szükség, mert a Református Egyházat jelnetős kiegészítő normatíva illeti meg a szociális intézmények működtetése tekintetében, szemben az önkormányzattal, azaz ezáltal az intézmény működtetése az önkormányzat számára nem eredményezne többletköltségeket.

- Szintén a 2010-es évben nyertünk pályázati forrást az új gyermekorvosi rendelő kialakítására is, amelynek megvalósítása 2011-ben várható.
- 2010-ben kötöttünk Támogatási Szerződést a Vágási út felújítására, és városközponti gyűjtőúttá történő átalakítására is. A felújítási munkálatok befejezése 2011. végére várható.
- Szintén korábban benyújtott (LEADER) pályázatok eredményeképpen kerülhet sor a Kertvárosban és a Bessenyei úton szabadidőpark kialakítására is.
- a Tisza—part turszítikai célú fejlesztésére, mobil szociális blokk és úszóstég elhelyezésére is nyertünk a LEADER- keretében pályázati forrást, azonban a képviselő-testület 6/2011 (I.25.)KT.sz.Határozata alapján ennek megvalósítása 2012-re lett átütemezve, a Tisza-part szennyvízelvezetési problémáinak megoldására tekintettel.
- A 2010-es évben pályázati úton az általános iskola pályázatot nyert az Egészséges életmódra nevelés program megvalósítására, melynek keretein belül kiemelt hangsúlyt élvez az úszásoktatás támogatása, továbbá a nyári szabadidős tevékenységek megvalósítása. Szintén az iskola infrastrukturális fejlesztéséhez kapcsolódik azon pályázat is, amelynek keretein belül korszerű számítástechnikai és informatikai eszközök beszerzésére kerülhet sor, az oktatás hatékonyságának, és színvonalának emelése érdekében.

## **Felülvizsgálat-kiegészítés 2014-ig**

**A 2006-ban elfogadott gazdasági program átdolgozott verziójának időtávja 2014-ig terjed ki, a jelen önkormányzati ciklus végéig.**

Már tudatosan készülnünk kell az általunk meghatározott fejlesztések, programok megvalósítására. Jól körülhatárolt fejlesztési elképzelésekkel kell, hogy rendelkezünk, annak érdekében, hogy amikor a pályázati kiírás megjelenik a pályázat benyújtásához szükséges tervek, tanulmányok az elképzeléseink alapján minél rövidebb időn belül elkészíthetők legyenek.

**Folyamatban lévő és tervezett új fejlesztések bemutatása:**

### **Infrastrukturális fejlesztések, közműberuházások**

- A 2010. évben elnyert támogatás segítségével megvalósuló Vágási út fejlesztése.
- Több mint 200 millió Ft összegű támogatás segítségével megvalósuló csapadék- és belvízelvezető rendszer rekonstrukciójára, illetve fejlesztésére irányuló beruházás befejezése, amely közvetlenül a Szegfű, Akácfa, Katona, Nefelejcs, Toldi, Petőfi, István király, Bercsényi, Dózsa, Ibrányi László, Zrínyi utcákat és a Járóbeteg Szakellátó Intézet teljes területét érinti. A csapadék- és belvízelvezetési beruházást a lehetőség szerint az elkövetkezendő években folytatni kell, hiszen a 2010-es csapadékos időjárás megmutatta, hogy ezeken a területeken hol vannak még gondok.

- Az évek óta tartó útszélesítési és útfelújítási ütemet tartani kell. Szélesíteni, felújítani szükséges a Petőfi, Toldi, Katona József, Zrínyi, Arany János, Óvoda, Táncsics, Kói, Belfő utcákat, a Rozmaring utca csúri és a Tisza utca felső részét. A Nagyerdő út szélesítésével egyidőben indokolt a kerékpárút építése a nagy forgalom miatt, valamint mindazokat az utakat, amelyek régen épültek meg és csak három méter szélesek, korszerűvé kell tenni.
- Ahol jelenleg nincs járda az út mellett, ott új járdát kell építeni, a régi járdákat pedig haladéktalanul fel kell újítani. Nagyütemű járdafejlesztést tenne lehetővé az, ha olyan közfoglalkoztatási programok nyernének kiírást, amelyben a munkaerő költségeinek fedezésén túl, a foglalkoztatáshoz kapcsolódó anyagszükséglet is támogatott lenne.
- Ibrány-Buj összekötő út felújítása és szükség szerinti bővítése indokolt- annak érdekében, hogy a menetrendszerű közösségi közlekedés (buszjárat) megvalósítható legyen, hiszen annak alapvető feltétele a 6 m széles szilárdburkolatú út.
- Szociális célú városrehabilitációs-programot lenne szükségünk megvalósítani , ennek keretében belül új Tűzoltó szertárat, illetve Rendőrőrs épületet lenne célszerű kialakítani, míg a jelenlegi Rendőrség épületében Munkaügyi Központ nyerne elhelyezést.

### **Egészségügy**

- Közel 30.000 ember egészségügyi ellátását biztosító kistérségi járóbeteg szakellátó központ megvalósításának befejezése, és működésének elindítása.
- 24 órás központi orvosi ügyeleti rendszer kialakítása.
- A 2010-ben pályázaton elnyert új gyermekorvosi rendelő megépítése.
- OEP- által finanszírozott gyógyúszás beindítása.
- A járóbeteg szakellátó központ épületének tetőterében lévő, közel 1200 m2 terület további hasznosítása.
- A járóbeteg szakellátó központ melletti önkormányzati területen, termálvíz feltárása, egészségügyi célra történő hasznosítása.

### **Oktatás, munkahelyteremtés**

- Az oktatás tárgyi infrastruktúrájának további fejlesztése, ezen belül:
  - Az Óvoda utcai óvoda helyett új, korszerű óvoda építése, illetve az ingatlan teljeskörű korszerűsítése, energetikai célú fejlesztése, felújítása (pályázat függvényében).
  - Számítástechnikai eszközpark fejlesztése az iskolában.
  - Tornacsarnok energetikai célú fejlesztése (szigetelése, nyílászáróinak cseréje, padlóburkolatának cseréje, vizesblokkjainak felújítása, fűtési rendszerének korszerűsítése)
  - Az új intézmények keretein belül (járóbeteg szakellátó, családi napközi-hálózat, fogyatékosok nappali intézete, támogató szolgálat) legalább 20 új munkahely létrehozása.
  - Minél nagyobb számú munkaerő bevonása szükséges a közmunkaprogramba, az erre a célra rendelkezésre álló, településünk részére biztosított központi forrás maximális kihasználásával.

- Az oktatás minőségét és palettáját növelő fejlesztések:
  - Általános iskolai tehetséggondozás további erősítése a reál, humán, illetve a sport területén egyaránt.
  - Felnőttek részére számítástechnikai és nyelvi oktatás kedvezményes biztosítása, a helyi oktatási és kulturális intézmények tárgyi és humán infrastruktúrájára alapozva.
  - A Munkaügyi Központtal történő még szorosabb együttműködés kialakítása, az igényekhez kapcsolódó, piacképes képzések és tanfolyamok helyben történő biztosítása érdekében.
  - Diplomás pályakezdő fiatalok elhelyezkedésének támogatása a munkatapasztalat és gyakorlat megszerzésének elősegítése érdekében.
  - A helyi gimnázium és szakközépiskola esti tagozatos, érettségit biztosító képzés beindításának ösztönzése.
  - Környezettudatos szemléletmód elterjesztése (szelektív hulladékgyűjtés).
  - A Tisza partojn lévő önkormányzati ingatlanban (volt Gátórház) erdei iskola kialakítása, ehhez szükséges infrastrukturális fejlesztések megvalósítása.

### **Kultúra, szabadidő, fejlesztés**

- Kiemelt figyelmet kell fordítani a városközponttól távolabb lévő településrészek (Kertváros, Nagyerdő) kulturális életének felpozícionálására, a közösségi élet megfelelő feltételeinek biztosítására, ezáltal e településrészek népességmegtartó erejének növelésére. Ennek érdekében a Kertvárosban pályázati forrásból át kell építeni a művelődési házat, valamint szabadtéri létesítményt (szabadidőparkot) kell kialakítani.
- Nagyobb figyelmet kell szentelni az alternatív sportokat kedvelő fiataloknak, és mind a görkocsolyások/gördeszkások, mind pedig a kerékpárosok, motorosok részére megfelelő körülményeket és teret /helyet/ kell biztosítani, ahol a lakosság zavarása nélkül hódolhatnak ezeknek a szenvedélyeiknek.
- Továbbra is nagy hangsúlyt szükséges fordítani az amatőr művészeti mozgalom támogatására.
- A szabadtéri közösségi kulturális rendezvények céljára a szabadtéri színpad fedését meg kell oldani.
- A település déli részén, a Kossuth és Bessenyei utcán, füves sportpályát, játszótérrel kell kialakítani, amely megfelelő körülményt biztosíthat az ott élő lakosság részére, a szabadidő értelmes eltöltéséhez.
- Folytatni kell a település szépítését, külső megjelenésének formálását.
- A parkok, virágok, a város köztereinek gondozására, fásítására kiemelt figyelmet kell fordítanunk, és a lehetőségekhez mérten törekedni kell arra, hogy saját magunknak állítsuk elő a közcélú munkaerő bevonásával mind a közterületekre kiültetendő növényeket, mind pedig a gyermekélelművészethez szükséges alapanyagokat, zöldség, gyümölcsfélét.
- A Lehel úti tó „városliget” területének további növelése, újabb területek megvásárlásával, -törekedni arra, hogy újabb szabadidős tevékenységekre alkalmas területek funkciók kerüljenek ott elhelyezésre a LEADER pályázat adta lehetőségekkel élve mind az Általános iskola, Gimnázium tanulói és a lakosság részére.

- Tovább kell folytatnunk a település esztétikai megjelenésének szépítését, ennek keretében törekednünk kell arra, hogy újabb köztéri alkotásokkal gazdagodjunk (Nagy Imre mellszobra, Árpád Vezér szobra).
- A Polgármesteri Hivatal mögötti teret, a lakosság igényeinek megfelelően át kell alakítani, és az elkövetkezendő években, a lehetőség szerint tovább bővíteni, funkcióját színesíteni.

### **Idegenforgalom**

- Az idegenforgalom terén, a Tisza-part fejlesztése bír jelentős súllyal. Ennek keretén belül, a közvetlen part infrastrukturális feltételeinek javítása, a parton nyújtott szolgáltatások fejlesztése kiemelt terület, azonban a lehetőségekhez mérten, törekedni kell az üdülőövezet közmű infrastruktúrájának fejlesztésére is. Az üdülőövezetben át kell építeni a szennyvízelvezető rendszert. Továbbra is támogatni kell a lakosság és az önkormányzat összefogásával az üdülőterületen aszfalt burkolatú úthálózat kialakítását.
- A Tisza-part fejlesztésén túl segíteni, ösztönözni és támogatni kell a vállalkozók és a lakosság vidéki vendégházak kialakítására irányuló törekvéseit annak érdekében, hogy a településen növekedjen a rendelkezésre álló megfelelő színvonalú szálláshelyek, s ezáltal a településen töltött vendégéjszakák száma.
- A Tisza-parton megfelelő vizesblokkok elhelyezésével az alapvető infrastrukturális körülmények fejlesztésére, vendéglátásra alkalmas létesítmények kialakításával, a megfelelő vendéglátási lehetőségek bővítésére kell törekedni. Mobil úszóstég elhelyezésével, a kishajók kikötését szükséges elősegíteni. Olyan fejlesztéseket kell végrehajtani, amelyek lehetőséget biztosítanak arra, hogy az ibrányi Tisza-part, a víziturizmus egyik fő kikötőhelyévé váljon.
- 

### **Szociális ágazat**

- A szociális fejlesztéseken belül, kiemelt figyelmet érdemel a 2011-ben kialakításra kerülő Fogytékkal Élők Nappali Ellátását Biztosító Intézet, amelynek segítségével, közel 24 fogyatékkal élő személy megfelelő nappali ellátására kerülhet sor. Az intézet működéséhez kapcsolódóan új Támogató Szolgálat beindítását tervezzük. A 2010-ben elnyert pályázati támogatás segítségével a labor és fizioterápia járóbeteg szakellátó intézetbe történő átkerülésével - a Családsegítő és Gyermekjóléti Szolgálat új helyre, a Polgármesteri Hivatallal szembeni épületbe kerülhet áthelyezésre. Célunk, hogy ha erre a támogatási szerződéses feltételek és a jogszabályok lehetőséget adnak, hogy ezen intézmény fenntartását valamely egyház, vagy társadalmi szervezet részére átadjuk.
- Az előbbieken említett fejlesztésekhez kapcsolódóan kerülhet sor a családi napközi hálózat kialakítására Ibrány központtal. A családi napköziben 20 hetestől-14 éves korú gyermekek napközbeni ellátására kerülhet sor, amely a gyermekek megfelelő napközbeni ellátását biztosíthatja, elősegítve ezáltal a szülők munkavállalási feltételeinek biztosítását.
- A fenntartó egyházzal közösen, az Idősek Otthonában lévő férőhelyek bővítésére kell törekedni.



## **Vállalkozások**

- Az önkormányzatnak a helyi vállalkozásfejlesztésben, vállalkozásösztönzésben továbbra is kiemelt szerepet kell betölteni. Törekedni kell arra, hogy az önkormányzat olyan vállalkozásbarát környezetet alakítson ki, amely megfelelő segítséget nyújthat az új vállalkozások beindításához, továbbá a meglévő vállalkozások talpon maradásának biztosításához. Ennek keretén belül:
- Az új vállalkozások részére teljes közművel ellátott területet kell biztosítani olyan tanácsadó szolgálattal történő együttműködést kell kialakítani, ahol naprakész információkkal szolgálhatnak a folyamatban lévő pályázati kiírásokkal kapcsolatban.
- Lehetőségekhez mérten az új, induló vállalkozások gazdasági alapjainak megteremtése érdekében, inkubátorház létesítésére kell törekedni.
- Elő kell segíteni közös vállalkozásfejlesztési, vállalkozásösztönzési koncepció kidolgozását és megvalósítását a testvértelepülésekkel.

## **Lakosság lakáskörülményeinek javítása**

- Meglévő nagyobb alapterületű önkormányzati lakásainkat üresedés esetén megosztással kisebb alapterületűre kell átalakítani,- mert erre sokkal nagyobb igény van a kérelmezők részéről, s könnyebb a rezsiköltségek megfizetése is.
- Megfelelő tájékoztatást és műszaki tanácsadást kell biztosítani a központilag kiemelt fejlesztési célterületet jelentő lakáskorszerűsítési, energiatakarékosságra irányuló pályázatok megvalósításához.
- A letelepedni vágyó fiatalok részére, közművel ellátott építési telkeket kell biztosítani.
- A pályázati lehetőségek megnyílásával, kis alapterületű szociális lakások építésére, vásárlására kell törekednünk.

## **Igazgatás**

- Ün. szolgáltató közigazgatás helyi szintű kiépítése, szükséges informatikai fejlesztések elvégzése.
- Az eddigi, kistérségi szerepkörünkből adódó előnyöket kihasználva, törekedni kell az újabb körzeti szerepkör/járási cím elnyerésére (katasztrófavédelem, polgárvédelem, adóhivatal, földhivatal létesítése). Ehhez szükség esetén megfelelő ingatlant kell biztosítanunk.
- Meg kell tartani, és erősíteni kell az okmányirodai, gyámügyi, építési igazgatási körzeti szerepkörünket is.

## **Sport**

- A labdarúgás terén, törekedni kell minél több helyi tehetséges fiatal bevonására. A sportolási lehetőséget, a labdarúgás és egyéb sport mellett ki kell szélesíteni vízi sportokkal, melyet az uszodára kell alapozni. A sportpályát rekreációs központtá kell fejleszteni.
- A lakossági igényeket a Lehel úti szabadidőpark „Városliget” fokozatos bővítésével fejlesztésével igyekezzünk kielégíteni.

**Ibrány, 2011. március 28.**

**Berencsi Béla sk.  
polgármester**